

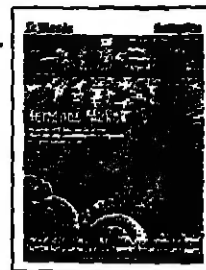
REPRODUCTION  
ions

150

# Le Monde

EN ÎLE-DE-FRANCE

■ Dans « aden » :  
tout le cinéma  
et une sélection  
de sorties



58<sup>e</sup> ANNÉE - N° 16822 - 7,50 F - 1,14 EURO FRANCE MÉTROPOLITAINE

JEUDI 25 FÉVRIER 1999

FONDATEUR : HUBERT BEUVE-MÉRY - DIRECTEUR : JEAN-MARIE COLOMBANI

## ■ Morts en montagne

Une nouvelle avalanche a fait au moins dix morts en Autriche. Un randonneur décède après avoir été secouru dans les Pyrénées. Les intempéries bloquent les secours en Savoie. p. 34

## ■ PAC : le choc franco-allemand

Le début des négociations sur la réforme de la politique agricole commune est dominé par l'opposition frontale entre Paris et Bonn. p. 3

## ■ Les enjeux des élections corses

La droite conservera-t-elle la majorité ? Les nationalistes - et lesquels ? - auront-ils des élus ? Quel sera l'impact de l'assassinat du préfet Erignac et de la reprise en main qui a suivi ? Les élections de l'Assemblée de Corse auront lieu les 7 et 14 mars. p. 6



## ■ Gibraltar, condensé d'histoire

Trois royaumes, deux enclaves, cinq langues : le détroit de Gibraltar est un double passage, de la Méditerranée à l'Atlantique, de l'Europe à l'Afrique. nos pages « voyages », p. 26 et 27

## ■ Pinochet, les Mères et le Condor

Dans les années 70, les dictatures d'Amérique latine ont coordonné, sous le nom d'opération « Condor », la répression politique. Aujourd'hui, les mères de disparus fournissent au juge Garzón des éléments pour nourrir le dossier Pinochet. p. 14

## ■ Accompagner les mourants

Le Conseil économique et social formule des propositions pour que la France rattrape son retard en matière de soins palliatifs. p. 10

## ■ Le Japon change

Fusions et ouverture aux capitaux étrangers : un nouveau capitalisme japonais tente d'émerger. p. 18

## ■ Bon bilan pour la loi littoral

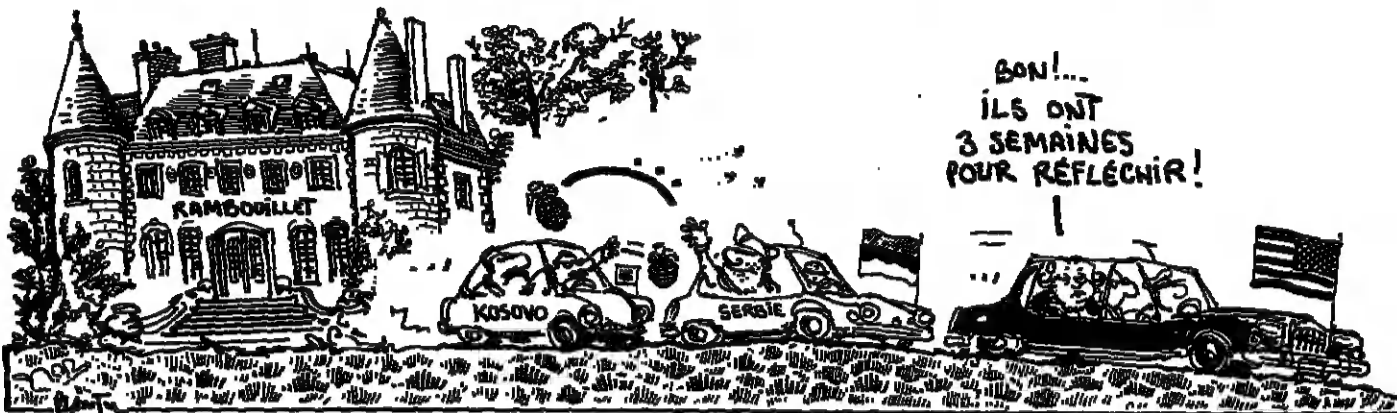
Le bilan de la loi sur la protection du littoral de 1986, présenté mercredi 24 février en conseil des ministres, fait apparaître que les objectifs sont remplis, mais que des aménagements sont nécessaires. p. 13

Allemagne, 3 DM ; Autriche, 13 S ; Belgique, 40 BF ; Canada, 25 \$ ; Danemark, 16 KRD ; Espagne, 220 PTA ; Grande-Bretagne, 1 £ ; Grèce, 200 DR ; Irlande, 100 Ir£ ; Italie, 2000 L ; Luxembourg, 40 FL ; Maroc, 10 DH ; Norvège, 48 KRN ; Pays-Bas, 2 Fl. ; Portugal, 200 Esc. ; Suède, 100 Kr. ; Suisse, 2,30 Fr. ; Turquie, 1,2 TL ; USA, 1 \$ ; USA (Hawaï), 2,00 \$.

M 0147-725-7,50 F

## Kosovo : sursis pour un accord

- Les négociations de Rambouillet n'ont pas définitivement abouti ● Elles reprendront en France le 15 mars ● Les belligérants ont accepté, sous conditions, les grandes lignes du plan d'autonomie ● Les Kosovars insistent sur l'indépendance, les Serbes refusent le déploiement de l'OTAN



UNE NOUVELLE PÉRIODE d'incertitude et d'attente s'ouvre pour le Kosovo, où la région de Vucitrin, dans le nord, est depuis lundi en proie aux combats. Les négociations de Rambouillet se sont en effet achevées, mardi 23 février, sans avoir abouti à la signature d'un règlement par les Serbes et les Albanais. De nouveaux pourparlers seront organisés à partir du 15 mars en France.

Bien que non conclusifs, les résultats de la conférence de Rambouillet ont cependant été salués, dans les capitales occidentales, comme « un pas dans la bonne direction ». Les pays organisateurs ont fait état d'un accord des deux parties sur un document qui définit les institutions devant garantir à la province une large autonomie. En revanche, les parties du projet de règlement portant sur la sécurité et sur le déploiement d'une

force de l'OTAN au Kosovo n'ont pas été adoptées, les Serbes y restant pour l'instant hostiles. Ce sont elles qui feront l'objet des prochaines négociations. En outre, la partie politique du plan n'a pas recueilli l'aval de toute la délégation albanaise. Les représentants de l'Armée de libération du Kosovo (UCK) ont refusé d'y souscrire parce qu'elle ne

tenne pas la possibilité d'organiser un référendum d'autodétermination à l'issue de la période intermédiaire de trois ans. Cette incohérence de l'UCK est une mauvaise surprise pour le chef de la diplomatie américaine, M<sup>me</sup> Albright, qui pensait que la difficulté ne viendrait que du côté serbe.

Lire pages 2 et 3 et notre éditorial page 15

## Lionel Jospin, un premier ministre en quête de ligne

C'EST UN PIÉTON ORDINAIRE qu'au gré de leurs promenades les Parisiens rencontrent parfois. En effet, à plusieurs reprises depuis le début de l'année, Lionel Jospin, en visite à l'Assemblée nationale ou dans quelques ministères, a planté la voiture à côté d'un chauffeur et s'en est retourné, à pied, à l'hôtel Matignon. Surpris la première fois, fatalistes les suivantes, maussades toujours, les gardes du corps lui ont emboîté le pas à distance raisonnable. Ils ont ainsi pu voir d'un peu loin la tête changeante des passants, vaguement intrigués d'abord par ce visage connu, puis généralement souriants, une fois dissipée la surprise de croiser le premier ministre. D'ailleurs, ces manifestations réservées et courtoises ont plutôt encouragé l'intéressé à recommencer ses escapades.

A sa façon, l'attitude de M. Jospin renvoie sur la difficulté de gouverner. L'hôtel Matignon est un pressoir où s'accumulent les problèmes et se succèdent les réunions pour tenter de les régler. « On a presque hâte d'arriver le matin, on culpabilise de partir le soir », a ainsi raconté Jean-Paul Huchon, directeur

de cabinet de Michel Rocard, entre 1988 et 1992, dans son *Jours tranquilles à Matignon* (Grasset). Dans ce lieu, poursuit-il, « court le stress et rien n'y finit jamais : les questions se suivent et s'ajoutent sans s'annuler ». Comme ses prédécesseurs, l'actuel premier ministre a subi, rue de Varenne, la charge de la fonction. Placé dans une situation de cohabitation inédite, tenu par surcroît d'ordonner une gauche perdue de contradictions, il s'est trouvé plongé dans le genre de situation où, tout à coup, les journées paraissent affreusement courtes. Résultat : ce sexagénaire qui avait su conserver la taille mince de l'ancien sportif qu'il fut a vu peu à peu sa silhouette s'arrondir.

Cette évolution physique a peu à peu entamé le dynamisme du chef du gouvernement. Plusieurs de ses interlocuteurs rapportent sa fatigue de l'an dernier, concomitante avec la situation politique devenue difficile, face notamment à un président de la République raillard. M. Jospin, pourtant, a réagi. Sur les consignes du premier ministre, la table de l'hôtel Matignon s'est allégée. Les poissons

ont remplacé la viande et les légumes verts chassés les frites. Désormais, le chef du gouvernement évite le plus souvent de boire du vin et assure avoir banni les pâtisseries. Du coup, sa balance respire : sept kilos envolés en quelques semaines, selon un Jospin visiblement heureux du résultat.

L'amalgame sportif se double d'une activité sportive que le premier ministre s'efforce de pratiquer, à nouveau, régulièrement. Avant de prendre ses quartiers à l'hôtel Matignon, il échangeait des balles de tennis avec Claude Allègre. Il a renoué avec ce sport à la Lanterne, la résidence dont disposent les premiers ministres à Versailles avec, pour partenaires, quelques-uns de ses officiers de sécurité. Les promenades dans les rues de Paris s'inscrivent dans cette volonté d'une certaine hygiène de vie. « J'ai besoin de m'oxygéner », explique-t-il à ses proches. Ce soul d'entretenir sa forme suggère combien, pour M. Jospin, la cohabitation s'apparente à une course de fond.

Jean-Michel Apathie

## Le sang contaminé, la complexité en œuvre

ENGAGÉ dans la confusion en raison d'une procédure imparfaite et de l'expérience de celui qui fut choisi pour le présider, le procès du sang contaminé, qui s'achemine vers le réquisitoire et les plaidoiries, a fait preuve, au-delà de ses imperfections, de sa nécessité. Car,

pour peu qu'on veuille enfin l'ouvrir sereinement, que révèle la boîte de Pandore de l'affaire du sang contaminé ? Une complexité hors normes, des sous-dossiers imbriqués, des perspectives chronologiques trompeuses, des responsabilités gigognes, fragmentées, aux

confins du médical et de l'administratif, du politique et du pénal. Une diversité, au fond, qui exige d'être débattue publiquement afin d'être correctement embrassée pour ne pas mener à un jugement faussé. Ainsi, penché comme un chercheur sur son microscope, le juge

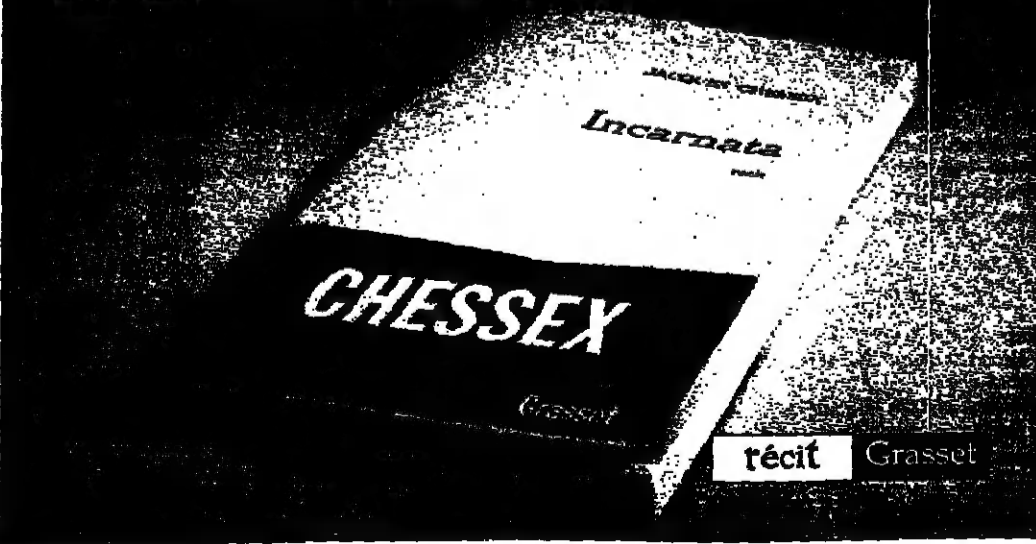
judiciaire ou parlementaire qui siège à la Cour de justice de la République doit sans cesse ajuster sa focale pour appréhender les réalités qui lui sont exposées. Sur un fort grossissement, on l'a vu scruter, entre autres, le processus décisionnel qui, entre avril et juin 1985, aboutit à l'annonce de la mise en place du dépistage systématique chez les donneurs de sang. Pour cela, il a plongé dans les couloirs de la Direction générale de la santé (DGS), observé les tâtonnements face à la progression du sida, jaugé les différents niveaux de conscience du risque sanitaire. Il a pointé surtout l'incompréhensible dilution des informations remontant vers les ministres et l'inadaptation d'une structure gouvernementale faisant intervenir trop tardivement la phase de financement dans les prises de décision en matière de santé publique.

A ce niveau de grossissement, le juge de la Cour de justice s'est attaché, par exemple, à donner du sens à la décision, prise lors de la réunion interministérielle du 9 mai 1985 à Matignon, de retarder l'enregistrement du test américain Abbott au Laboratoire national de la santé (LNS).

Jean-Michel Dumay

Lire la suite page 15 et nos informations page 8

Le plaisir d'entendre les premières mottes  
tomber sur le cercueil du vieux...



## Parité :

### oui ou non ?

POURQUOI les femmes n'ont-elles pas, en tant que représentantes de la nation, la place, parfois fragile, qu'elles ont conquise - souvent difficilement - dans la société civile ? Comment remédier à cet état de fait qui se présente encore en France sous une forme caricaturale ? Six points de vue relançant cet épineux débat. Au-delà de la controverse entre « partitaires » et « antipartitaires », plusieurs voix se font entendre pour souligner l'étrangeté de l'exception « hexagonale », pour proposer un système de double vote comme voie d'accès pragmatique à une réelle parité politique ou pour réinterroger la distinction entre « sexe » et « genre ».

Lire pages 16 et 17

## Le sublime retour d'un cinéaste



TERRENCE MALICK

HORMIS Rien sur Robert, film de Pascal Bonitzer servi par Sandrine Kiberlain et Fabrice Luchini, on voit mal qui pourra résister à la force de *La Ligne rouge*, du cinéaste américain Terrence Malick, qui avait disparu des écrans depuis vingt ans. Prenant prétexte de la bataille de Guadalcanal en 1942, il livre une méditation homérique sur l'humanité.

Lire pages 30 à 32

International	2	Tableau de bord	21
France	4	Aujourd'hui	25
Sociétés	10	Abonnements	28
Caract.	12	Météorologie	29
Régions	13	Jeux	29
Horaires	14	Culture	30
Entreprises	18	Culte culturelle	32
Communication	20	Radio-Télévision	33

13  
15

fait  
l'été  
: mo-  
t dé-  
le  
t au  
a tête  
de en  
Après  
le dé-  
à his-  
Marc  
re es-  
de ré-  
agée.  
le Au-  
soldat  
bateau  
: il est  
ape, à  
s.

page 22

TA

moi, plutôt  
dessus, il ne  
a décrit ain-  
l'Afr France  
le-fils de cé-  
le SFIO, ne-  
e Force ou-  
ve a conquis  
rait d'un pa-  
qui confie,  
le ruminant.

Lire page 13  
émission... 18  
de de bord... 19  
réfuit... 22  
xologie... 25  
... 25  
re... 26  
culture... 28  
télévision... 29



**KOSOVO** La conférence de Rambouillet s'est achevée, mardi 23 février, sans avoir abouti à la signature d'un règlement par les Serbes et les Albanais du Kosovo. Les orga-

nisateurs ont cependant fait état d'un accord des deux délégations sur la partie politique du plan de paix portant sur le statut d'autonomie et ils ont annoncé que de nou-

velles négociations s'ouvriraient en France le 15 mars pour parler des questions de sécurité. **LES DIVISIONS** entre Albanais sont apparues à la fin de la conférence, les repré-

sentants de l'UCK refusant de donner leur aval au document politique, qui ne mentionne pas la perspective d'un référendum d'autodétermination dans la province. **LES SERBES**

refusent toujours le déploiement au Kosovo d'une force de l'OTAN qui veillerait à l'application d'un règlement. (Lire aussi notre éditorial page 15.)

## Les principaux obstacles à un accord entre Serbes et Albanais demeurent

Dans trois semaines, des négociations s'ouvriront sur les aspects militaires du plan de paix pour le Kosovo. D'ici là, l'UCK devra avoir approuvé la partie politique du plan et les Serbes admis le principe du déploiement d'une force de l'OTAN

**PARTIE REMISE** donc. Les négociations de Rambouillet, qui visaient à faire s'entendre Serbes et Albanais sur un statut d'autonomie pour le Kosovo, n'ont pas abouti mais elles se poursuivront ailleurs en France, à partir du 15 mars. En termes diplomatiques, cela porte un nom : on n'a pas fait la paix, mais on a engagé un « processus ». Quelque chose d'incertain, qui n'aura pas même la vertu d'arrêter les combats sur le terrain ; mais quelque chose que, malgré tout, on ne voulait pas rompre pour conclure à l'échec. Les Serbes ne sont plus sous la menace de frappes aériennes imminentes de l'OTAN ; leur acceptation d'une partie du plan proposé repousse l'éventualité d'un recours à la force. L'indécision dont a fait preuve la délégation albanaise à Rambouillet aussi.

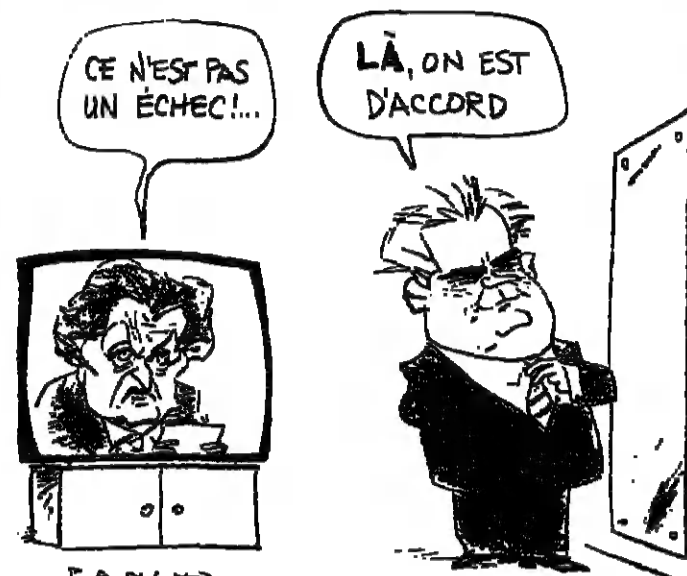
Les principaux points de blocage sont restés les mêmes qu'au début des pourparlers : les Serbes ne veulent pas qu'une force de l'OTAN vienne dans la province veiller au bon déroulement des choses ; les Albanais ne veulent pas qu'on leur dénie le droit à l'autodétermination dans trois ans.

Les pays organisateurs de la conférence de Rambouillet ont pour leur part complètement changé de ton en trois semaines. Le 29 janvier, le Groupe de contact sur l'ex-Yugoslavie (États-Unis, France, Allemagne, Grande-Bretagne, Italie, Russie) convoquait autoritairement les deux parties, menaces à l'appui. Serbes et Albanais avaient une semaine pour obtempérer, une semaine pour engager sérieusement la négociation et une autre semaine pour la conclure. A mi-parcours des discussions, les pays organisateurs constataient des progrès, mais « plus lents que prévu » ; les parties devaient « parvenir immédiatement à un accord sur les points durs restant en suspens », disait leur communiqué, qui fixait l'échéance ultime au 20 février à midi (« deadline is deadline » : elle ne serait pas prolongée). Le 20 février à 20 heures, le Groupe de contact, constatant des « progrès très substantiels », demandait aux parties « un ultime effort » qu'elles devaient impérativement fournir avant le 23 février à 15 heures. Le 23, à 17 heures, on prenait rendez-vous pour le 15 mars...

Cela ressemble à une recrudescence de la communauté internationale, mais

ce n'en est pas vraiment une. Sans la menace de frappes aériennes, les pourparlers de Rambouillet n'auraient pas eu lieu ; mais les quinze derniers jours ont montré qu'à l'inverse – contrairement à ce que pensaient les Américains – cette menace ne peut pas tout régler.

Rarement on aura vu des ministres à ce point « nouer leur chemise », comme l'ont fait Hubert Védrine, Robin Cook et Madeleine Albright ; rarement autant d'experts internationaux et de négociateurs penchés nuit et jour sur le statut d'une province de deux millions d'habitants. Cet engagement n'a pas été vain. Un document a été mis au point à Rambouillet, qui décrit, moults détails à l'appui, le Kosovo tel qu'il pourrait être : avec des institutions démocratiquement élues garantissant à la majorité albano-phonie une forte autonomie, avec des mécanismes de protection des



### L'UCK récalcitrante

Les Kosovars n'ont signé « aucun document » à Rambouillet, a déclaré mardi Hisham Thaqi, le principal représentant de l'Armée de libération du Kosovo (UCK) aux négociations : « Nous n'avons apposé notre signature sur aucun document, nous allons consulter le peuple, les organisations du Kosovo et l'UCK ».

De son côté, le porte-parole du chef politique de l'UCK, Adem Demaqi, a affirmé à Pristina que le désarmement du mouvement était « hors de question ». « Aucune décision politique ne peut être prise sans l'accord du représentant politique général de l'UCK, Adem Demaqi », a-t-il ajouté. Il a également indiqué que M. Demaqi avait rencontré, lundi, le nouveau commandant militaire de l'UCK, Sulejman Selimi, et les membres de son état-major. M. Demaqi a reçu à cette occasion, a-t-il dit, « les pleins pouvoirs pour diriger politiquement l'UCK ».

droits de l'homme, avec un système judiciaire « équitable ». « Avec les accords de Rambouillet, conclut le communiqué de la fin de la conférence, un cadre politique pour une autonomie substantielle est désormais en place ».

Restent deux problèmes assez considérables. Le communiqué n'en évoque qu'un seul, qui fera l'objet des nouvelles négociations en mars : le défaut d'entente sur ce que l'on appelle « la mise en œuvre de l'accord ». Il s'agit en fait de toutes les questions de sécurité : retrait des forces armées serbes du Kosovo, démantèlement de la police et désar-

### MAUVAISE SURPRISE

Deuxième problème et non des moindres (c'est la mauvaise surprise de Rambouillet pour les Américains) : une partie de la délégation albanaise – les six représentants de l'UCK – n'a en fait pas donné son aval au chapitre politique du plan de paix, parce qu'il ne prévoit pas explicitement de référendum au Kosovo, au terme de la durée de trois ans pour lequel il est conclu. Le texte stipule seulement que l'accord doit être révisé au bout de ces trois ans en tenant compte de divers éléments parmi lesquels la « prise en compte des opinions ». L'UCK n'accepte pas d'être désarmée pour une perspec-

tive aussi floue. Hisham Thaqi, le jeune homme qui parlait à Rambouillet au nom de la résistance armée, a quitté une des salles lambrissées du château, lundi, en menaçant de rompre. M<sup>me</sup> Albright avait eu beau mettre en œuvre toutes les capacités de pression de l'Amérique et faire même venir le commandant en chef de l'OTAN Wesley Clark pour le convaincre, rien n'y fit. A Pristina, les combattants avaient Hisham Thaqi à l'œil ; il ne pouvait pas donner son aval au projet de règlement.

On a masqué cette difficulté, mardi, lors des conclusions de la conférence, en disant que la délégation albanaise demandait à « consulter sa base » d'ici le 15 mars. Cette « consultation » risque d'être plus que vive entre les différentes factions albanaises. Les Américains, qui se faisaient fort d'amener l'UCK sur la voie de la conciliation, ont à ce stade échoué. Il n'est pas sûr aujourd'hui que le mouvement armé sera représenté aux prochaines négociations, qui s'ouvriront sur la base d'une acceptation a priori des aspects politiques du règlement.

L'une des principales difficultés rencontrées dès le début par les grandes puissances face à la crise du Kosovo, à savoir la division de la communauté albanaise, n'est donc pour l'instant pas résolue. Or elle prive les Occidentaux de leur principal moyen de pression sur Slobodan Milosevic, la menace du recours à la force.

Claire Tréan

## « Un cadre politique pour l'autonomie substantielle est désormais en place »

**VOICI** les principaux points du communiqué final de la réunion de Rambouillet sur l'avenir du Kosovo, présenté le 23 février, par les deux coprésidents, le Français Hubert Védrine et le Britannique Robin Cook :



VERBATIM

consensus sur l'autonomie substantielle du Kosovo, notamment sur des mécanismes permettant des élections libres et justes en vue du

fonctionnement d'institutions démocratiques, la protection des droits de l'homme et des droits des membres des communautés nationales, ainsi que la mise en place d'un système judiciaire équitable.

● Avec les accords de Rambouillet, un cadre politique pour l'autonomie substantielle est désormais en place. Les bases existent pour la finalisation des chapitres de mise en œuvre de l'accord, en particulier les modalités d'une présence civile et militaire internationale invitée au Kosovo. Il est indispensable que l'accord intérimaire soit conclu et signé dans son intégralité. Dans cet esprit, les parties se sont engagées à participer en France, à partir du 15 mars, à une conférence portant sur tous les aspects de mise en œuvre, après des consultations avec les

membres du Groupe de contact, les négociateurs et les organisations internationales compétentes. Nous sommes résolus à surveiller étroitement le respect total de cet engagement afin de faire aboutir le processus de Rambouillet.

● Les parties doivent s'abstenir de toute action qui remettrait en cause les résultats obtenus à Rambouillet. Nous attendons en particulier des parties qu'elles respectent entièrement et immédiatement le cessez-le-feu au Kosovo, qu'elles s'abstiennent de toute action de provocation, qu'elles respectent pleinement leurs engagements d'octobre 1998 et qu'elles se conforment aux résolutions pertinentes du Conseil de sécurité. Nous soutenons pleinement la Mission de vérification au Koso-

vo de l'OSCE et son personnel, et nous demandons instamment que les parties créent les conditions nécessaires à la sécurité de la MKV et des autres personnels internationaux, dont elles seront tenues responsables.

● Nous nous engageons à travailler ensemble pour obtenir un règlement reflétant les aspirations légitimes de l'ensemble des habitants du Kosovo. Seul un tel règlement peut créer les conditions qui permettront d'éviter une catastrophe humanitaire. Ceux qui empêcheront l'adoption définitive d'un accord intérimaire au Kosovo, ceux qui continueront à provoquer de nouvelles hostilités, ou ceux qui menaceront la sécurité de la MKV seront tenus pour entièrement responsables de leurs actions.

## « Il a d'abord fallu mettre en route le chauffage »

« TOUT a été monté en une semaine, et nous n'avons connu depuis aucun problème majeur de fonctionnement » : à l'issue de la réunion de Rambouillet sur le Kosovo, un diplomate français ne cache ni sa fatigue ni sa fierté d'avoir participé à l'organisation de ce sommet. « La France, dit-il, a l'habitude d'organiser des rencontres internationales ou des réunions de chefs d'État, mais rarement dans un délai aussi court ».

Ce château du XIV<sup>e</sup> siècle, où François I<sup>er</sup> mourut en 1547 après avoir été blessé au cours d'une chasse, a servi à plusieurs reprises à héberger des grands de ce monde. Konrad Adenauer, Leonid Brejnev, Gerald Ford ou Helmut Schmidt y ont séjourné, et le président Giscard d'Estaing y avait organisé, en novembre 1975, la première réunion de ce qui deviendra le G 7, regroupant les sept pays les plus industrialisés.

Pour les pourparlers sur la crise du Kosovo, il a tout d'abord fallu chauffer cette élégante bâtisse, entourée d'une forêt de près de 20 000 hectares. Un travail dont le conservateur de la résidence du président de la République a indiqué qu'il nécessitait « une semaine », soit le délai séparant très exactement la décision prise lors de la réunion à Londres du groupe de contact, et l'arrivée huit jours plus tard des délégations.

Les étapes du château ont ensuite été réparties entre les participants : un pour les Serbes, un pour les Albanais et un autre pour les négociateurs. L'organisation des chambres a donc dû être modifiée. Les repas, préparés sous la forme de buffets par un grand traiteur parisien, étaient servis dans deux salles à manger. « Les belligérants se sont souvent mêlés avec les diplomates occidentaux au gré de la formation des tables de huit personnes, mais ils ne se sont jamais retrouvés face à face et, lorsqu'ils leur arrivaient de se croiser dans ce lieu qui n'a rien de gigantesque, ils baissaient les yeux et regardaient le bout de leurs chaussures... », assure un participant qui n'a relevé aucun excès de boisson : moins d'un verre de vin par personne et par repas.

Plusieurs milliers de personnes, outre les délégations serbes et albanaïses, se trouvaient en fait à Rambouillet. Les négociateurs et leurs experts, les équipes de logistique et de sécurité, les journalistes et policiers ont ainsi envahi la petite ville de 25 000 habitants dès le samedi 6 février. Dans la bergerie nationale qui jouxte le château, les équipes américaines avaient installé – et sécurisé – leur propre organisation, notamment de transmissions.

### CONTRÔLE POLICIER INTENSE

Rambouillet a vécu ces quelques trois semaines au rythme des cortèges officiels déboulant dans ses ruelles. La place de l'Hôtel-de-Ville, devant les grilles du château, était entièrement occupée par les cars de télévision et leurs groupes électrogènes. Le schéma de circulation avait été largement modifié, et assorti, dès l'entrée de la ville, d'un contrôle policier intense. « Préfecture, mairie, policiers municipaux et commerçants ont joué le jeu de manière très coopérative », assure le diplomate.

Les délégations sont, elles, restées pratiquement cloîtrées dans l'enceinte du château. « Une atmosphère studieuse, simplement entrecoupée par moment de jogging ou de courtes promenades dans le parc », résume un participant. Il avait été précisé au début des pourparlers – tant aux Serbes qu'aux Albanais du Kosovo – que toute sortie de l'enceinte serait assortie d'une impossibilité de retour. Une règle qui a été strictement respectée.

« L'une des rares distractions », raconte le diplomate, « a été d'observer le vol des canards sur le lac du château. La glace qui recouvrait le bassin imposait aux volatiles des atterrissages très cahoteux et difficiles... ».

Un peu à l'image de cette conférence, prolongée à deux reprises, et qui reprendra en France le 15 mars, dans un lieu encore non précisé, pour de nouveaux pourparlers. Avec cette fois un temps de préparation qui devrait être plus confortable pour les organisateurs du Quai d'Orsay.

Denis Hautin-Guiraut

## A Stimje, les Kosovars ont peur

### STIMJE (Kosovo)

Blerim jette un œil soupçonneux entre deux lamelles des stores vénitiens tirés sur toute la devanture de

**REPORTAGE**  
Magasins fermés, police omniprésente, la situation est très tendue »

son commerce avant de débloquent les verrous de la porte : « La police est venue ce matin contrôler les identités, tous les clients sont partis. De toute façon, ces derniers jours, les gens préfèrent rester chez eux. Ils attendent de voir ce qui se passe à Rambouillet et après ». Blerim a donc fermé son magasin. Par précaution – les Albanais ont appris à se méfier des descentes de police – et par manque de clients.

Plus haut, dans la rue principale et défonce de la petite ville de Stimje, c'est au fond d'une épicerie qu'il l'ir accepte de parler. Ni lui ni Blerim ne donnent leur vrai prénom. S'adresser à des étrangers peut être synonyme de tracasseries policières. Dehors, un véhicule tout-terrain banalisé de la police passe en trombe dans une gerbe d'eau boueuse. Deux autres « MUP » (initiales désignant la police) en treillis camouflé bleu ont les mains plongées dans le moteur de leur voiture. « Tout est calme », lâchent-ils. En écho, Blerim affirme : « Nous avons

peur. » Dans cette ville de quelque 10 000 habitants, dont 90 % d'Albanais, il y a presque plus de policiers que de civils.

« A Stimje, comme à Kosovska Metrovica et Podujevo, la situation est très tendue », reconnaît un haut responsable de la mission de vérification (KVM) de l'OSCE. « Ces derniers jours, on assiste à des mouvements de troupe souvent dans l'unique objectif d'impressionner la population. Certains convois tournent en rond autour du village juste pour montrer leur drapeau », remarque un vérificateur de l'OSCE. Si aucun accrochage sérieux n'a eu lieu ces derniers jours à Stimje, la population vit dans la hantise d'un dérapage. Racak, où une quarantaine d'Albanais ont été massacrés par la police serbe en janvier, n'est qu'à quelques centaines de mètres de la sortie de la ville. « Ce souvenir est dans toutes les mémoires. On ne sait pas ce qui peut se passer. Tout peut arriver », affirme l'ir.

### AUCUN DÉSARMEMENT

Chaque jour apporte en effet son lot de victimes à un endroit ou un autre de la province. Les accrochages se sont multipliés aux alentours de Vucitrn, au nord du Kosovo. Cinq policiers serbes ont été blessés, mardi, dans le village voisin de Bukosh. Le Haut Comité des Nations unies pour les réfugiés (HCR) a également fait état de plusieurs milliers de civils ayant fui dernièrement les combats dans cette région. « Si l'on veut appliquer un accord ac-

couché aux forces et maintenir la paix, la condition est le déploiement d'une force militaire internationale qui soit plus musclée que les parties en présence sur le terrain », souligne un haut responsable de la KVM qui rappelle les humiliations subies par les « casques bleus » en Bosnie.

L'annonce d'une pause d'au moins quinze jours dans les négociations et l'absence de consensus sur le volet militaire de l'accord laissent donc sceptique. « Si l'OTAN ne vient pas, cela signifiera l'intensification des combats, explique l'ir. Tout nouveau délai fait augmenter la pression. » Dans les maquis, les guérilleros de l'Armée de libération (UCK) fourbissent en effet des armes qu'il ne sera pas facile de leur reprendre, même en cas d'accord. « Nous ne les remettrons qu'à notre état-major », affirme un combattant. La représentation politique de l'UCK à Pristina a été encore plus claire. « L'UCK n'a pas été créée pour aller à Rambouillet et révéler son niveau d'armement. Son but est la libération du Kosovo de l'agresseur serbe. Aucun désarmement ne peut-être envisagé », a déclaré, mardi, Albion Kurti, secrétaire de la représentation politique de l'UCK. « L'Armée de libération est la garantie de la sécurité des Albanais du Kosovo. Sans elle, la population se sentirait encore plus en danger », a-t-il poursuivi. A Stimje, Blerim s'enferme à double tour. Il ne sait pas quand il rouvrira son magasin.

Christophe Châtelot



صلى الله عليه وسلم

## Belgrade dénonce la « partialité » des Occidentaux et juge la rencontre mal préparée

**BELGRADE**  
de notre envoyé spécial  
Le régime de Slobodan Milosevic, qui aura échappé non seulement aux bombes de l'OTAN mais aussi à l'opprobre unanime et exclusif des Occidentaux, forcés de constater publiquement les blocages existant aussi du côté albanais à Rambouillet, s'est déclaré, mardi 23 février, « prêt à poursuivre le travail lors de la prochaine rencontre ».

Dans une lettre adressée à Hubert Védrine et à Robin Cook, le président serbe, Milan Milutinovic, présent à Rambouillet, a résumé les acquis, à ses yeux, des négociations. Il « souligne » que l'accord de principe obtenu à Rambouillet « ne fait pas état d'indépendance [pour le Kosovo] ni de troisième république » au sein de la Yougoslavie pour la province albanaise. Concernant le volet militaire du plan de règlement, la lettre affirme : « La RPF est d'accord pour examiner l'ampleur et le caractère de la présence internationale » au Kosovo, ne faisant donc pas mention de troupes. Dans un long communiqué diffusé par la télévision de Belgrade, M. Milutinovic a également émis des réserves sur le texte de l'accord, en regretant qu'« il ne parle pas d'égalité pour les différentes communautés nationales » du Kosovo, une expression qui désigne généralement à Belgrade, outre les Albanais et les Serbes, des Monténégrins, Turcs, Musulmans, Tsiganes, Égyptiens et Goranci » vivant dans la province.

Les responsables serbes se sont surtout livrés à une critique en règle des modalités de la rencontre de Rambouillet. Celle-ci « n'était pas bien préparée », a jugé M. Milutinovic lors d'une conférence de presse tenue à la résidence de l'ambassadeur de Yougoslavie à Paris, retransmise par la télévision de Belgrade. Il a réclamé pour la suite des entretiens une « impartialité des représentants » occidentaux, car celle-ci était « absente » à Rambouillet. Dans son communiqué, M. Milutinovic accuse la « communauté internationale » de s'être « complètement ralliée aux Albanais du Kosovo ». Le chef de la délégation serbe, Ratko Markovic, a dénoncé de son côté la « grande improvisation » des entretiens de Rambouillet. L'idée d'autonomie substantielle « était bidon », a-t-il ajouté. Les représentants serbes ont fort bien dû avoir déjoué une série de pièges tendus par les Occidentaux. Afin de « justifier une occupation du Kosovo par des troupes étrangères », « sous le prétexte d'introduire la paix », l'importance de l'UCK a été « gonflée », a encore dit M. Milutinovic. « On voulait nous faire accepter des troupes étrangères avant le document politique », a-t-il prétendu. A Belgrade, le vice-président fédéral, Vuk Draskovic, a pour sa part dénoncé une « tentative faite, sans consulter [la] délégation, d'introduire sous un autre nom la notion de référendum » au Kosovo.

Pour M. Milutinovic, la conférence de Rambouillet est un « échec » que les Occidentaux cherchent à « camoufler ». La partie serbe, a-t-il déclaré, a « toujours dit qu'il fallait d'abord établir le concept de l'autonomie » avant de discuter du volet militaire. « Or le contraire s'est produit, et aujourd'hui on se trouve dans une forêt de dispositions contradictoires ». Mardi soir, la télévision de Belgrade, entièrement contrôlée par le pouvoir, ne criait pas victoire, se contentant de vanter les mérites de la délégation serbe, qui « a fait preuve d'un grand respect des principes ». « Les médias internationaux tiennent la délégation albanaise responsable de l'absence de signature » d'un document, a assuré la chaîne d'Etat avant de diffuser des images désormais quotidiennes de « meetings » tenus en Serbie. Y sont lancés, sous des applaudissements convenus d'auditoires assez réduits, des slogans tels que : « Nous ne mettrons genoux à terre devant aucune puissance », ou encore : « Vive notre président Slobodan Milosevic ».

Natalie Nougayrède

## La France refuse de payer seule l'addition de l'Agenda 2000 et de la PAC

Paris accuse l'Allemagne de chercher à l'isoler

Jean Glavany, ministre français de l'Agriculture, a comparé, mardi 23 février, l'attitude allemande à celle de Margaret Thatcher, qui voulait qu'on lui « rende [son] argent ».

Paris reproche à Bonn de chercher à résoudre exclusivement sur son dos le problème de sa contribution, largement excédentaire, au budget de l'Union.

**BRUXELLES**  
(Union européenne)  
de notre correspondant  
Les mises en garde offensives de la France à l'égard de l'Allemagne continuent. Après Hubert Védrine et Pierre Moscovici, les ministres des affaires étrangères et des affaires européennes, ce week-end à Luxembourg, Jean Glavany n'a pas été moins direct, mardi 23 février, à Bruxelles, lors du marathon des ministres de l'Agriculture des Quinze pour débattre de la réforme de la Politique agricole commune (PAC). Comme s'il fallait absolument dramatiser et provoquer un électrochoc chez des interlocuteurs apparemment imperméables aux discours français.

Les habitudes de la relation franco-allemande veulent que les incidents de parcours soient systématiquement minimisés. Aujourd'hui, c'est l'inverse qui se produit. Les Allemands, qui versent au budget européen 11 milliards d'euros de plus qu'ils n'en reçoivent en retour – contre moins d'un milliard pour les Français –, aspirent à réduire cette contribution, sans d'ailleurs avancer d'ordre de grandeur. « Les montants varient d'un interlocuteur à l'autre », déplore le ministre français.

**DEUX LOGIQUES**  
N'ignorant pas que la comparaison peut choquer, M. Glavany a stimulé la démarche allemande à celle de Margaret Thatcher dans les années 80. « Ich will mein Geld zurück », fait-il dire aux dirigeants allemands, en traduisant le célèbre « I want my money back » (« Je veux qu'on me rende mon argent ») de la dame de fer. Le ministre a évoqué la possibilité d'une crise dans l'hypothèse où les Allemands chercheraient à faire supporter à la France l'essentiel des réajustements budgétaires, intention qu'il est tout prêt à leur prêter.

Deux logiques s'affrontent.

Après avoir indiqué qu'ils accepteraient un effort pour aider à régler le problème allemand, les Français ont proposé une méthode : la réduction des dépenses de l'Union, notamment des dépenses de la PAC. Mais ils entendent que tous fassent des gestes analogues, que les Anglais acceptent une limitation du « rabais » que M<sup>re</sup> Thatcher avait obtenu en 1984 à Fontainebleau ; que les Espagnols, les Grecs, les Irlandais, les Portugais comprennent qu'il sera nécessaire de réduire le bénéfice qu'ils retirent des Fonds structurels ; que les Italiens se rallient à l'idée que la

la craignent les Français, les Allemands redoutent que le schéma de Paris, qui prévoit de réduire leur facture budgétaire d'environ 3 milliards d'euros, ne fonctionne pas, parce que les uns et les autres refuseront de mettre la main à la poche. Pressés par leur opposition d'obtenir un allègement significatif de leur contribution, ils ne veulent pas renoncer, sans autres certitudes, au recours au cofinancement, négligeant ainsi les avertissements français.

Paris ne veut pas se laisser entraîner et croit que le moment est venu de le dire avec force à ceux

### Désaccord sur l'accord Elysée-Matignon

Après les déclarations de Philippe Vasseur, pour qui Jacques Chirac était « en profond désaccord sur le fond et sur la forme avec le gouvernement sur le dossier de la PAC », l'Elysée a fait savoir mardi 23 février que les positions françaises sont « définies en commun par MM. Chirac et Jospin. Elles constituent la base des instructions du ministre de l'Agriculture, qui négocie ensuite dans les enceintes européennes appropriées ».

Jean Glavany, pour sa part, a déclaré que les propos de l'ancien ministre de l'Agriculture « montrent – hélas – une fois de plus que, lorsqu'on n'est plus ministre, on peut perdre très vite le sens des responsabilités et la connaissance des dossiers. La réalité, c'est que lors des conseils restreints réguliers à l'Elysée il y a toujours eu accord, et c'est tant mieux si la France parle d'une même voix ». Le bureau national du PS « apporte tout son soutien » à Jean Glavany et insiste sur la nécessité d'une « réorientation » de la PAC.

contribution de chacun des États-membres sera calculée désormais d'après le PNB que de la TVA (grâce à son économie souterraine, l'Italie tire profit de la méthode actuelle). Mais les Français ne voient rien venir. Ils ont le sentiment que la présidence allemande s'accommode du sur-place actuel, pensant qu'au bout du compte, il n'y aura pas d'autres issues que le recours au cofinancement des aides à l'agriculture que Paris rejette catégoriquement.

Sans être des partisans aussi fanatiques du cofinancement que ne

qui, même pour des raisons compréhensibles, refusent d'entendre. Ce sera le message que Jacques Chirac et Lionel Jospin délivreront vendredi lors du « sommet » informel de Petersberg, près de Bonn. Le président de la République défend la même ligne que le gouvernement à propos de l'« Agenda 2000 » et de la réforme de la PAC. Il croit également nécessaire le ton de rude franchise actuellement employé à l'égard de l'équipe de Gerhard Schröder.

Philippe Lemaître

## Devant les pays du Mercosur, les Européens s'engagent à revoir leurs subventions agricoles

**RIO DE JANEIRO**

de notre correspondant

L'Union européenne (UE) est-elle encore capable de durer le pion aux États-Unis en Amérique latine ? Organisés du 21 au 23 février à Rio, le premier forum réunissant des dirigeants d'entreprise de l'UE et du Mercosur (le marché commun latino-américain regroupant le Brésil, l'Argentine, l'Uruguay et le Paraguay avec le Chili et la Bolivie pour membres associés) a fourni l'occasion à une centaine de représentants du secteur privé des deux blocs commerciaux de jurer les obstacles à la création d'un espace de libre-échange intercontinental, prévue par un accord-cadre signé en décembre 1995. Pour les Européens, le défi consiste à empêcher en premier lieu la satellisation du Mercosur sur l'orbite américaine au sein de la future Alca, la zone de libre-échange des Amériques, dont l'acte de naissance devrait être paré en 2005 par tous les pays du continent, à l'exception de Cuba.

Dimanche, dans son discours d'ouverture du forum, le président brésilien Fernando Henrique Cardoso a d'abord pris soin, comme l'avaient fait avant lui ses homologues paraguayen, Raul Cubas, et uruguayen, Julio María Sanguinetti, ainsi que le ministre argentin des relations extérieures Guido di Tella (qui représentait le président Carlos Menem, retenu à Buenos Aires par une infection respiratoire), de rassurer l'auditoire sur la cohésion du Mercosur, soumise à rude épreuve par la brutale dévaluation de 40 % du réal brésilien intervenue depuis la mi-janvier. « Des difficultés conjoncturelles, a-t-il notamment déclaré, ne nous feront pas dévier de nos objectifs ».

Pour l'heure, et en attendant de pouvoir évaluer avec plus de précision l'impact déstabilisateur de l'effondrement du réal sur les économies des pays voisins, les

partenaires du Brésil se contentent de la suppression, récemment annoncée par Brasília (Le Monde daté 14-15 février), des subventions aux exportations de biens de consommation qui leur sont destinées.

A l'adresse des patrons européens, M. Cardoso s'est efforcé de mettre en exergue les distorsions que pénalisent le Mercosur dans ses relations avec l'UE, son premier partenaire commercial (avec un volume d'échanges de 46 milliards de dollars, soit 265 milliards de francs, en 1998). « Il existe, a-t-il souligné, un protectionnisme déguisé. Chaque année, les pays développés dépensent plus de 160 milliards de dollars (920 milliards de francs) pour empêcher que leurs agricultures soient exposées à la concurrence. Pire : pour fausser à coups de subventions la concurrence sur les autres marchés. » A l'appui de ses dires, et après avoir précisé que les États-Unis usaient des mêmes procédés protectionnistes, M. Cardoso a rappelé que les exportations de l'UE vers le Mercosur avaient augmenté de 274 % entre 1990 et 1996, alors que le flux commercial en sens inverse n'a progressé que de 25 % durant la même période.

### CONCURRENCE DÉLOYABLE

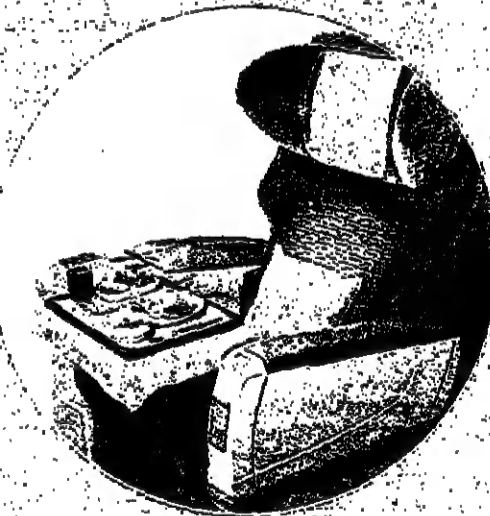
Les plaintes présidentielles ont reçu un écho particulièrement favorable chez Hans-Olaf Henkel, le président de la puissante Confédération allemande de l'industrie. « Nous ne pouvons pas rester éternellement les otages des agriculteurs, qui ne représentent pas plus de 4 % des travailleurs de l'Union européenne. L'Europe, a-t-il indiqué, doit libéraliser son agriculture, qui absorbe la moitié de son budget en subventions. » A l'heure où les organisations paysannes de l'UE protestent contre le réaménagement de la politique agricole commune (PAC), le

commissaire européen Martin Bangemann a répété à Rio que l'agriculture représente désormais un « volet prioritaire » des négociations entre les deux blocs.

Il s'est d'autre part engagé, au nom de l'UE, et sous peine, dans le cas contraire, de « commettre une erreur politique », à présenter dans ce domaine sensible des « propositions concrètes » avant le 30 juin, à savoir au plus tard pendant le sommet entre les chefs d'Etat de l'UE, de l'Amérique latine et de la Caraïbe, qui se tiendra à Rio les 28 et 29 juin. De leur côté, les gouvernements du Mercosur estiment que le prochain élargissement de l'Union européenne à l'Est forcera une réforme profonde de la PAC et une diminution substantielle des aides publiques aux producteurs européens, accusés de « concurrence déloyale » en Amérique latine.

Alors que l'UE semble enfin déterminée à régler la principale pomme de discorde entre les deux unions douanières, une autre menace pointe à l'horizon. Le gouvernement argentin transmettra en avril au département du Trésor américain un document formel détaillant son projet d'adopter le dollar comme monnaie courante en substitution du peso. Une mesure radicale que M. Menem rêve, après la dévaluation du réal, d'étendre à l'ensemble du Mercosur, au risque de voir s'installer, selon les détracteurs de la dollarisation, un « protectorat américain » du Rio Grande à la Terre de feu. Pedro Malan, le ministre brésilien des finances, prône pour sa part la création d'une monnaie unique au sein du Mercosur « au cours du XXI<sup>e</sup> siècle ». « Comme vous le savez, a-t-il précisé lors d'une conférence de presse durant le forum, le XXI<sup>e</sup> siècle dure cent ans... »

Jean-Jacques Sévilla



JAL sait que les hommes d'affaires habitués des vols long-courriers apprécient les changements de cadre. C'est pourquoi JAL a créé la Classe Affaires Seasons : à chaque saison, nous modifions la décoration de la cabine et tous les menus. Évidemment, les passagers qui ont goûté à la gastronomie de bord peuvent se demander si ces changements de menus sont vraiment nécessaires. Est-il possible de se laisser d'une cuisine aussi raffinée ?

D'aucuns diront que JAL pousse trop loin sa passion du service. C'est bien ce que nous espérons !

Pour tout renseignement et réservation, appelez JAL au 08 01 74 77 00 (en français et autres langues) ou 08 01 74 77 77 (en japonais) ou consultez notre site Internet.

**JAL** Japan Airlines

UNE MEILLEURE APPROCHE DES AFFAIRES

www.jal-europe.com



## Londres accélère ses préparatifs d'adhésion à l'Euroland

Tony Blair a annoncé une série de mesures techniques concernant les administrations du Royaume-Uni en prévision du passage à la monnaie unique. Mais le premier ministre britannique n'a pas donné la date possible du référendum

Annoncée mardi 23 février avec solennité devant les Communes, la décision du premier ministre britannique, Tony Blair, d'accélérer les préparatifs d'adhésion de son pays à l'Union monétaire européenne a répondu au

besoin de clarification réclamé, à de multiples reprises, par la City depuis le lancement de l'euro, le 1<sup>er</sup> janvier. Les marchés financiers ont cependant regretté l'absence de calendrier précis. Dans son intervention, le le-

ader travailliste est resté prudent. Il a seulement indiqué que le référendum promis à ses concitoyens après les prochaines élections aurait lieu quatre mois après l'éventuelle décision du gouvernement de propo-

ser au pays de rejoindre la monnaie unique. En attendant, des moyens financiers seront débloqués pour permettre aux principales administrations concernées d'être prêtes à tout moment.

**LONDRES**  
de notre correspondant  
à la City

« Si la Grande-Bretagne souhaite avoir l'option de rejoindre l'euro au début de la prochaine législature, il faut en accélérer les préparatifs pratiques dès maintenant », Tony Blair a franchi un nouveau pas, mardi 23 février, aux Communes, pour préparer le Royaume-Uni à la monnaie européenne. Très attendue, son intervention, qui était télévisée en direct dans les salles de change de la première place boursière européenne, n'a cependant guère ébranlé la City, où elle a suscité peu de réactions tranchées.

L'indice FTSE a progressé, mais d'abord en raison des surprenants bons résultats des banques britanniques et d'Unilever. L'effacement constaté de la livre par rapport au dollar est lié aux mauvais résultats du commerce extérieur et de la croissance, plutôt qu'à la nouvelle contraction de l'euro. Seuls les fonds d'état britanniques tirent profit de la publicité donnée par Downing Street au rapprochement des taux d'intérêt du royaume de ceux de la zone euro, favorables en

général aux obligations. En confirmant qu'il était personnellement en faveur d'une adhésion à l'euro après les élections, dès le début de la prochaine législature, Tony Blair n'a rien dit de bien nouveau, mais il a confirmé ses engagements européens. « Si nous ne respectons pas ce vague calendrier - l'abandon du sterling dans les cinq ans - Londres va perdre sa prééminence de place financière européenne », à l'instar de David Owen, économiste auprès de la charge Dresdner-Kleinwort-Benson, les milieux financiers pro-euro ne cachent pas leur déception devant le refus du premier ministre de fixer une date pour la participation de la Grande-Bretagne à l'Union économique et monétaire (UEM). Le fait que le référendum, promis par les travaillistes pour interroger la population sur le passage à l'euro, intervienne quatre mois après la décision du gouvernement d'adopter la monnaie unique n'a guère surpris ce partisan d'une adhésion rapide à l'Euroland.

Au-delà de cette volonté d'ouverture - l'annonce de mesures techniques - et de ce ton contras-

tant avec l'euroscéptisme de l'opposition conservatrice, Jonathan Loynes, de la banque HSBC, trouve peu d'illustrations concrètes d'une quelconque inflexion de la prudente stratégie euro du 10 Downing Street. « Nous sommes toujours coincés dans cette longue phase de préparation et de décision dont il faudra bien sortir un jour », souligne-t-il.

### L'EFFORT FINANCIER

Pourtant, au-delà de ces pâtes tergiversations aisément compréhensibles (peur de provoquer la puissante presse Murdoch viscéralement euroscéptique, division des milieux d'affaires, existence de tensions au sein du groupe parlementaire travailliste, etc.), nos interlocuteurs à la City estiment que les propos de Tony Blair vont bien au-delà de la simple réaffirmation des cinq critères économiques sur lesquels doit s'appuyer la Grande-Bretagne, tels qu'ils avaient été définis par le chancelier de l'Échiquier, Gordon Brown, en octobre 1997.

Tout d'abord, les « pro » applaudissent l'effort financier substantiel

consenti par le gouvernement pour adapter aux exigences de l'euro l'outil informatique de trois organismes publics clés, la sécurité sociale, le fisc et les douanes. De plus, dans chaque ministère, un ministre délégué sera chargé de superviser les préparatifs de conversion. Confier à la Banque d'Angleterre la tâche de piloter le plan de transition dans le secteur privé a été de surcroît bien accueilli, à la lumière de l'excellente performance de l'institut d'émission dans les préparatifs de la City à la conversion du 31 décembre. L'enjeu est d'importance, puisque 86 % des grandes entreprises d'Albion et 45 % des PME ont des liens commerciaux avec les pays de la zone euro.

Enfin, les europhiles volent d'un bon œil l'engagement aux premières lignes d'un premier ministre qui, jusque-là, s'était toujours retranché derrière le Trésor, sur ce terrain miné par l'hostilité de l'opinion. Ainsi, le plan de transition a été publié sur le site Internet de Downing Street et non sur celui du ministère des finances, comme c'était le cas jusqu'à

présent pour les informations officielles concernant l'UEM. Le soutien de la majorité des grands banquiers à l'adhésion à l'euro, leur forte visibilité médiatique, l'appui de la Confédération britannique de l'industrie - l'équivalent du Medef -, de la Chambre de commerce et du lord-maire de la City, Lord Levene, ne doivent pourtant pas faire illusion : le courant anti-euro à l'intérieur du square mile ne désarme pas. « Il s'agit d'une tentative vaine de contraindre le monde des affaires à accepter l'euro, qui n'a pas deux mois d'existence. L'économie britannique n'est pas prête, les bénéfices de pareille adhésion ne sont pas évidents et le patronat est sommé de délier les cordons de la bourse », affirme Nick Herbert, directeur-général du groupe de pression anti-euro « Business for Sterling ». « La City, dit-il, a déjà raffiné le gros des transactions euro tout en restant à l'écart de l'UEM. Contrairement à ce que dit Blair, elle n'a rien à gagner et tout à perdre dans cette aventure ». Qui dit mieux ?

Marc Roche

## L'Allemagne tire la croissance européenne vers le bas

L'ALLEMAGNE sera-t-elle l'économie la plus faible de la zone euro en 1999 ? Annoncez-vous quelques jours, le recul du PIB allemand au quatrième trimestre 1998 (-0,4 %) est un signe inquiétant. La croissance du produit intérieur brut allemand est de 2,8 % en 1998, un chiffre comparable à celui de la France (qui devrait être de 3,1 %). Mais l'écart semble devoir se creuser en 1999, selon le consensus des économistes fait état d'une croissance allemande de 1,5 % à 2 % cette année, contre 2,2 % à 2,3 % pour la France, d'après le Fonds monétaire international. Le premier budget de la coalition

rouge-verte, présenté mardi 23 février au Bundestag par le ministre des finances, Oskar Lafontaine, table sur une croissance du PIB allemand de 2 % cette année.

L'Allemagne, qui représente 30 % du PIB européen, est en train de tirer la croissance européenne vers le bas. Même si les différences entre Bonn et Paris ne sont pas considérables, le cœur économique de l'Europe bat au ralenti. Certes, la convergence entre les deux économies principales de la zone euro existe : « En l'an 2000, nous aurons tous le même niveau de croissance, à 3 %, taux auquel auront régressé les États-Unis », estime Klaus Friedrich, économiste en chef de la Dresdner Bank. « Mais le ralentissement est moins fort en France qu'en Allemagne », constate John Kirkpatrick, économiste en charge de l'Allemagne à l'OCDE (Organisation de coopération et de développement économiques).

La thèse d'un décrochage allemand par rapport à la France commence à se répandre. « L'économie française va reprendre, tandis que l'Allemagne poursuit son ralentissement », dit Philippe Gudin, économiste à la banque d'affaires Goldman Sachs. Ainsi, la faiblesse actuelle de l'euro s'explique en grande partie par des facteurs allemands : le ralentissement de leur économie amène les dirigeants de Bonn à réclamer une baisse des taux d'intérêt de la Banque centrale européenne, ce qui provoque le scepticisme des investisseurs. Le ministre des finances allemand, Oskar Lafontaine, a réitéré, mardi à Bonn, ses appels à un assouplissement de la politique monétaire européenne. S'il y a, en ce moment, un décalage des deux côtés du Rhin, c'est que « l'Allemagne est plus sensible que la France au ralentissement de son industrie, qui a un effet d'entraînement plus fort qu'ailleurs sur

les autres secteurs de l'économie », selon Philippe Gudin. Le ralentissement des exportations allemandes a été plus fort que prévu en 1998, à la suite des crises asiatiques et russes. Ce recul des exportations provoque un net ralentissement de l'investissement et du produit intérieur brut dans l'industrie : après avoir fortement progressé en 1998 (+8,5 %), celui-ci va augmenter plus lentement cette année (+3,2 %) selon les chiffres de la Deutsche Bank.

### RIGIDITÉS PERSISTANTES

Du même coup, la structure de l'emploi en France est meilleure qu'en Allemagne. Même si le secteur des services y a désormais une part plus importante que l'industrie dans la valeur ajoutée, il ne représente que 8,2 millions d'emplois, contre 11,5 millions dans l'industrie. Autrement dit, les effectifs industriels allemands sont de 40 % supérieurs à ceux des services (alors qu'en France le secteur

tertiaire compte 65 % d'emplois de plus que l'industrie). La deuxième raison du décrochage allemand provient, selon Goldman Sachs, des rigidités persistantes du marché du travail. Alors que la France a créé 300 000 emplois dans le secteur privé en 1998 (grâce au recours systématique à la précarité et au temps partiel), l'Allemagne n'en a pratiquement pas créé. Les emplois créés dans les services ont été annulés par ceux qui ont été supprimés dans le secteur de la construction.

Du coup, le facteur « emploi » permet une relance de la demande intérieure plus forte en France qu'en Allemagne. La consommation privée a augmenté de 3 % en 1998 en France, tandis qu'elle augmentait de 1,5 % seulement outre-Rhin. Or, des deux côtés du Rhin, la consommation privée reste le principal moteur de la croissance. L'augmentation des allocations familiales au début de l'année n'a pas été suffisante pour doper la

demande des ménages allemands. L'augmentation des salaires dans la métallurgie allemande (+4 % en vertu de l'accord signé voici quelques jours) permettra peut-être de relancer la consommation, bien que les suppressions d'emplois qui vont accompagner cet accord risquent d'en annuler l'effet positif sur la demande.

Enfin, le troisième élément de faiblesse de l'économie allemande provient du manque de lisibilité de la politique économique et des incertitudes liées à la réforme fiscale. Celle-ci va se traduire dès cette année par d'importantes surcharges sur les entreprises, au profit des ménages. « C'est un environnement d'incertitudes », souligne Norbert Meisner, économiste chargé de l'Allemagne à la Caisse des dépôts et consignations, qui pointe du doigt les « anticipations négatives » des acteurs économiques allemands.

Lucas Delattre

## Les déchets nucléaires allemands restent bloqués en France

BONN

de notre correspondant

Un pont de chemin de fer un peu branlant va-t-il empoisonner les relations franco-allemandes ? C'est possible, car le fameux pont se situe sur la ligne qui mène au centre de stockage de déchets nucléaires de Gorleben, en Basse-Saxe. Fin 1998, suite à une inspection de l'ouvrage, la Deutsche Bahn a décidé d'interdire la voie aux transports exceptionnels - en premier lieu aux convois de déchets nucléaires. Gorleben, seul centre où puissent être stockés les combustibles allemands retraités par la Cogema dans son usine de la Hague, est jusqu'à nouvel ordre inaccessible.

Cet épisode est un nouvel obstacle pour rapatrier les 3 800 tonnes de combustibles retraités qui se sont accumulés à la Hague et doivent repasser la frontière, nécessitant l'organisation de 200 wagons nucléaires, appelés « châteaux ». « Les chemins de fer nous ont indiqué que ce problème serait réglé d'ici à la fin septembre », tempère Michael Schroeder, porte-parole du ministre Vert de l'environnement, Jürgen Trittin, précisant que cet incident ne porte pas à conséquence : il serait de toutes façons administrativement impossible d'organiser un transport avant cette date. « Dans cette partie d'échecs, c'est un coup de maître », lance au contraire un lobbyiste nucléaire.

Jusqu'à présent, seuls deux convois ont eu lieu de la Hague vers Gorleben, en mai 1996 et mai 1997. Depuis, plus rien. Fin 1997, les Français avaient accepté d'interrompre leurs livraisons pour ne pas

gêner Helmut Kohl en campagne électorale.

Officiellement, les Allemands assurent aujourd'hui de leur bonne volonté : au sommet de Potsdam en décembre et lors de sa rencontre avec le ministre de l'Industrie Christian Prielmer, M. Trittin a déclaré vouloir faire tout son possible pour que l'Allemagne rapatrie deux convois par an sur son territoire dès 1999, selon le vœu des Français.

### IMPATIENCE FRANÇAISE

En réalité, une telle reprise susciterait des manifestations monstres des militants écologistes, furieux de voir les Verts essayer camoufler sur camouflet dans le dossier nucléaire. Ces troubles embarrasseraient tout le gouvernement Schröder : la chancellerie, si brutale avec ses partenaires étrangers, début janvier, lorsqu'il était question d'invoquer la clause de force majeure pour rompre sans indemnités les contrats de retraitement, leur aurait demandé d'être compréhensifs.

Côté français, on s'impatiente. Aucune date de réunion n'a encore été fixée pour réunir le groupe de travail franco-allemand pour étudier les modalités de sortie du nucléaire. On veille toutefois à ne pas envenimer les choses, alors que les négociations sur la politique agricole commune se passent au plus mal avec les Allemands (lire page 3). Les Français vont devoir décider rapidement de la stratégie à adopter à l'égard de leur partenaire. Certaines centrales allemandes sont engorgées, et doivent absolument reprendre leurs

convois vers la Hague dans les mois, voire les semaines à venir. La centrale de Philippsburg, dans le Bade-Wurtemberg, a déjà testé une nouvelle méthode pour remplir ses convois sans les contaminer - ceux-ci ayant été interdits au printemps 1998, lorsqu'on a découvert que les convois émettaient des radiations très supérieures aux normes autorisées.

La France, elle, devra décider si elle conditionne l'acceptation de nouveaux combustibles irradiés en provenance d'Allemagne à l'organisation de convois en sens inverse. Faute de quoi elle va devenir encore plus le centre de stockage intermédiaire des déchets allemands : la population outre-Rhin refuse obstinément tout stockage sur son territoire. Mais, animée d'un sentiment écologique qui s'arrête à ses frontières, elle ne manifeste jamais lorsque les déchets partent vers la France ou la Grande-Bretagne. Un écologiste allemand a un autre point de vue. « Curieusement, depuis que les contrats de la Cogema ne sont plus en cause, la pression de l'opinion publique française, qui ne supporterait pas la présence des déchets allemands en France, semble soudain moins dramatique », lance-t-il, sibyllin.

Notre objectif est d'autoriser conjointement départs et retours des déchets », assure M. Schroeder. Les faiblesses de la voie de chemin de fer n'augmentent pas d'une décision rapide. A la plus grande joie du gouvernement allemand, qui veut avant tout éviter les problèmes chez lui.

Arnaud Leparmentier

## Le président sud-coréen prédit la sortie de la crise

SÉOUL

de notre envoyé spécial

La Corée du Sud est en train de se dégarer de la crise économique la plus sévère qu'elle ait connue depuis 60 et elle renouera avec une croissance positive en 1999, a annoncé, mercredi 24 février, le président Kim Dae-jung au cours d'une conférence de presse marquant sa première année au pouvoir. « Nous avons surmonté la phase la plus difficile de la crise : en 2000, la situation économique et financière sera redevenue normale (...) et la Corée retrouvera sa place de leader dans la région », a-t-il déclaré.

Soulignant la « courage » dont ont fait preuve les Coréens et « les sacrifices » qu'ils ont consentis, le président a mis le redressement du pays au compte de la « détermination nationale ». « Cette crise nous a permis de prendre conscience que si nous affrontons les difficultés, nous pouvons les surmonter et que notre détermination est notre meilleur atout. Même à l'étranger, on reconnaît les progrès accomplis et l'on peut prendre exemple sur la Corée. » Un baume au cœur des Coréens, dont la fierté nationale a été meurtrie par le sentiment d'échec qui a prévalu au cours de l'année écoulée. Satisfait présidentiel au pays d'autant plus nécessaire peut-être qu'en dépit d'une amélioration tangible des indicateurs économiques, le coût social de la crise est encore loin de s'être fait entièrement sentir.

« Le chemin qui reste à parcourir sera long et difficile », a poursuivi le chef de l'Etat qui a ajouté que l'emploi est sa « première préoccupation ». En mars, le taux de chômage atteindra 10 % et concernera deux millions de personnes.

## Kim Dae-jung a mis le redressement du pays au compte de la « détermination nationale »

« Le dilemme est devant nous : la restructuration va augmenter le chômage, mais si l'on ne fait rien, le pays va à la ruine. Nous ne pouvons que tenter d'alléger les peines de la population », a-t-il dit.

Le président a annoncé que la seconde année de son mandat sera consacrée à poursuivre les réformes et à assurer la stabilité politique en cherchant à « renforcer la cohésion nationale » et à remédier à un regain d'animosité régionale. Mal endémique de la Corée, le régionalisme a eu tendance à s'exacerber avec les difficultés provoquées par la crise.

Kim Dae-jung, qui a inauguré depuis son arrivée au pouvoir une politique de réconciliation envers la Corée du Nord, a appelé le régime de Pyongyang à arrêter sa production d'armes de destruction massive. « Il est temps de mettre fin à la guerre froide qui persiste dans la péninsule coréenne depuis un demi-siècle », a-t-il déclaré. Rappelant les principes de son approche globale du problème nord-coréen (normalisation des relations entre Pyongyang, Washington et Tokyo, levée des sanctions économiques américaines et aide au Nord), M. Kim a reconnu qu'il n'était pas « certain que cette politique porte ses fruits, mais [que c'était] la meilleure pour le moment ».

Philippe Pons

■ PHILIPPINES : le président Joseph Estrada a annoncé, mercredi 24 février, la suspension sine die des pourparlers engagés depuis 1995 avec la rébellion communiste philippine pour protester contre trois enlèvements récents. Joseph Estrada a qualifié d'actes de « trahison » les enlèvements qui ont eu lieu, le 15 février près de Davao, de deux hauts gradés dont un général d'armée, et cette semaine d'un officier de police dans le centre des Philippines. - (AFP.)

**San Minitel**  
la nouvelle version euro

- des taux de change pour 170 devises en EUR, FRF, USD
- des taux d'intérêt
- des taux d'inflation
- des séries rétrospectives (jusqu'à 30 ans)

**NATEXIS GROUPE**

**NATEXIS MULTIDEVISES**  
LA BASE DE DONNÉES DE RÉFÉRENCE

08 36 29 00 65  
3623 NXMULTIDEV

ROME	920 F
MALTE	990 F
ATHENES	1 250 F
MARRAKECH	1 300 F
LES ANTILLES	2 490 F
CAYENNE	2 660 F
BAMAKO	2 890 F
SAINT DOMINGUE	3 350 F
MADAGASCAR	3 900 F
TAHITI	5 580 F



150

## L'Afrique du Sud est confrontée au défi du terrorisme

A l'approche des élections, le gouvernement de Nelson Mandela fait face à une série d'attentats

La police sud-africaine soupçonne le mouvement d'autodéfense islamiste Pagad (Peuple contre le gangstérisme et la drogue), qui recrute dans la

communauté métisse musulmane, d'être à l'origine d'une vague de terrorisme urbain marquée par des attentats à la bombe dans la région du

Cap. A l'approche des élections de mai, ces violences sont devenues, pour le gouvernement de Nelson Mandela, un des enjeux de la campagne.

### LE CAP

de notre envoyé spécial

Alerte à la bombe. Juste à côté du commissariat, le centre des impôts de Bellville, dans la banlieue nord du Cap, se vide. Confrontée à une vague terroriste dans le centre touristique de l'Afrique du Sud, la police prend les alertes au sérieux. Après un coup de fil anonyme, les forces de l'ordre fouillent le bâtiment, des voitures de police continuent d'arriver, sirènes hurlantes. Les employés attendent sur la pelouse.

Finalement, les fonctionnaires pourront regagner leurs bureaux. Mais il s'agit pour eux de la deuxième alerte à la bombe en trois mois. Même si les habitants du Cap s'en accommodent, les attentats créent un climat d'insécurité. De facture artisanale, les bombes n'ont pas fait beaucoup de victimes pour l'instant. Mais les terroristes défient de plus en plus ouvertement les autorités en s'en prenant aux commissariats et aux policiers chargés de l'enquête. Encore récemment, l'un d'eux a été grièvement blessé lors d'une embuscade. A l'approche des élections, le problème devient un enjeu politique. Le gouvernement de Nelson Mandela a lancé une campagne antiterroriste - l'opération « Good Hope » - et a doté la police du Cap de moyens supplémentaires.

Les résultats se font toujours attendre. Sans disposer de preuves formelles, la police attribue les at-

tentats aux mouvements extrémistes de la communauté musulmane du Cap (minoritaire au sein de la communauté métisse). Elle oriente ses soupçons vers le groupe Pagad (Peuple contre le gangstérisme et la drogue), un mouvement d'autodéfense dont certains membres appartiennent aussi à des groupes islamistes. Ces groupes bénéficieraient du soutien de mouvements extrémistes proche-orientaux comme le Hezbollah, a affirmé le chef des services secrets sud-africains, sans fournir de preuves. « S'il y a un soutien de l'étranger, il est minimal. La menace est avant tout locale », souligne un officier de police.

Ces dernières semaines, onze membres de la G-Force, la branche armée du Pagad, ont été arrêtés en possession d'armes. Soupçonnés d'avoir préparé un attentat contre le Parlement, cinq d'entre eux demeurent en garde à vue. « Presque à chaque attentat, des membres du Pagad sont arrêtés parce que toutes les indications que nous avons à notre disposition vont dans ce sens », explique le capitaine Anine de Beer, porte-parole pour l'opération « Good Hope ». Un autre policier est catégorique : « Les attentats sont le fait de membres de la G-Force de Pagad. Mais ils n'agissent pas forcément avec l'accord de la direction de leur mouvement ».

Le président Mandela s'en est violemment pris aux groupes islamistes, sans nommer le Pagad, mais il a dénoncé une campagne

contre le gangstérisme « pourrie jusqu'à la moelle » qui s'est transformée en « offensive meurtrière contre un gouvernement démocratique ». Le Pagad clame son innocence, dénonce un complot. « La police se sert de nous comme bouc émissaire », déclare Abdul-Salam Ebrahim, « coordinateur national » du Pagad, qui soutient que plusieurs membres de son organisation ont été torturés par la police. M. Ebrahim réfute les allégations qui présentent son mouvement comme une organisation islamiste menant un djihad, une guerre sainte contre les autorités. « Nous condamnons les attentats et nous ne sommes ni en guerre contre le gouvernement ni en faveur d'un Etat islamique », affirme le dirigeant du Pagad. Il s'en prend néanmoins aux « lois impies » - comme celle sur l'avortement - et aux droits des homosexuels. Et il menace le gouvernement d'un « soulèvement » en cas de « procès injuste ».

### MEENACES DE MORT

« De plus en plus de gens estiment que le Pagad ne veut plus dire Peuple contre le gangstérisme et la drogue mais Peuple contre le gouvernement et la démocratie », affirme Ebrahim Rasool, chef du Congrès national africain (ANC), le parti de M. Mandela) dans la province du Cap. Cette région est l'une des deux seules que l'ANC ne contrôle pas encore. M. Rasool estime que la campagne terroriste s'inscrit dans la logique antigouvernementale et

anti-ANC qui est celle du mouvement. « La stratégie consiste à créer une atmosphère de peur et d'instabilité afin d'empêcher l'ANC de gagner la province », affirme-t-il. En tant que représentant du parti dirigeant et musulman modéré, M. Rasool est devenu l'une des cibles privilégiées du Pagad. Menacé de mort, il ne se déplace plus qu'accompagné de gardes du corps.

« Le Pagad fait régner la terreur sur la communauté musulmane », estime Sheikh Achmat Sedick, secrétaire général du Conseil judiciaire musulman (MJC). Cette organisation représente l'autorité morale et religieuse pour la très grande majorité des trois cent mille musulmans de la province (sur cinq cent mille musulmans en tout dans le pays). Des dirigeants du conseil ont, eux aussi, reçu des menaces de mort et se déplacent sous protection armée. « Les agissements de ce mouvement ne font que jeter l'opprobre sur la communauté musulmane. Ils ne sont pas représentatifs », assure Sheikh Sedick.

Descendants en majorité des esclaves venus de Java il y a trois cents ans, les musulmans du Cap représentent une minorité bien intégrée, rappelle Sheikh Sedick : « Je ne sais pas si c'est le Pagad qui pose les bombes. Mais il serait injuste de faire l'amalgame avec le reste de notre communauté. Les musulmans du Cap ne sont pas des terroristes ».

Frédéric Chambon

## Edith Cresson interrogée à Bruxelles sur les irrégularités du programme « Leonardo »

BRUXELLES (Union européenne). Edith Cresson, la commissaire européenne à la recherche, la formation et l'éducation, a été interrogée, mardi 23 février, par la commission du contrôle budgétaire du Parlement européen, sur les irrégularités commises par la société Agenor qui gère le programme de formation professionnelle « Leonardo ». Elle a répondu que des irrégularités, entraînant le refus de payer des factures de la part de ses services, avaient maintes fois été constatées, que c'était là le lot fréquent, voire inévitable, de contrats sous-traités à l'étranger. M<sup>me</sup> Cresson a été interrogée de nouveau sur les raisons pour lesquelles elle avait engagé comme « visiteur scientifique » René Berthelot, un dentiste ami de Châteleraut, et sur les conditions dans lesquelles elle était intervenue, lorsqu'il tomba malade, pour que ses appointements continuent à lui être versés. M<sup>me</sup> Cresson et sept autres commissaires seront auditionnés le 2 mars par le « Comité des sages » que le Parlement et la commission ont mis en place et dont le rapport est attendu pour le 15 mars. - (Corresp.)

## Emeutes en Irak : Saddam Hussein reprend la situation en main

BAGDAD. Le gouvernement du président Saddam Hussein avait repris la situation en main, mardi 23 février, dans les régions chiites d'Irak où, selon différentes sources, des émeutes avaient éclaté ces derniers jours. Les responsables irakiens ont de nouveau démenti qu'il y ait eu des émeutes et affirmé que l'implication des Etats-Unis dans le meurtre de l'ayatollah « n'est pas à exclure ». A Bagdad, des diplomates ont confirmé que des « incidents » ont eu lieu samedi à Madinat El Sacoura, banlieue de la capitale, tout en assurant que les forces de l'ordre ont rapidement ramené le calme. Des sources irakiennes en Jordanie et à Téhéran ont affirmé que les autorités ont repris le contrôle de la situation partout dans le pays, au prix d'une « violente répression » des chiites. - (AFP)

## Violents combats entre Erythréens et Ethiopiens près de Badmé

ASMARA. Des violents combats continuent, mercredi 24 février, entre forces érythréennes et éthiopiennes à la frontière entre les deux pays. Ces combats avaient débuté mardi à l'aube par une offensive des forces éthiopiennes. Une vingtaine de chars éthiopiens auraient été détruits ou capturés par les forces érythréennes. La région de Badmé, sur le front ouest où se déroulent les combats, est occupée par l'Erythrée depuis début mai. Elle représente le symbole de « l'agression érythréenne » pour l'Ethiopie. - (AFP)

### DÉPÊCHES

■ **INDONÉSIE** : quatre personnes ont été tuées, à Ambone (Est de l'Indonésie), mercredi 24 février, au cours d'une deuxième journée d'affrontements entre catholiques et musulmans. Deux des victimes ont été tuées par balles, selon une infirmière, et une autre a été brûlée vive dans un incendie. Des dizaines de personnes sont grièvement blessées. - (AFP)

■ **TURQUIE** : les avocats turcs du chef kurde Abdullah Öcalan, arrivés mardi 23 février à Mudanya (ouest du pays), d'où ils devaient gagner l'île-prison d'Imrali pour rencontrer leur client, ont rebrousse chemin pour Istanbul, a annoncé le Centre d'information sur le Kurdistan (KIZ) basé en Allemagne. A leur arrivée à Mudanya, quatre de ces avocats ont été tués par la foule présente sur le quai. - (AFP)

■ **GABON** : l'Agence française de développement (AFD) a suspendu le financement des projets au Gabon, en raison de l'accumulation des impayés gabonais, a annoncé, mardi 23 février, le directeur de l'antenne locale, Yves Boudot. L'AFD intervient dans plusieurs projets, dont la construction de routes et l'assainissement des rues de Libreville. - (Reuters)

■ **ILE MAURICE** : banques, bureaux et établissements scolaires ont fermé, mardi 23 février à Port-Louis, la capitale de l'île Maurice, après trois jours d'émeutes provoqués par la mort en garde à vue de Joseph Reginald Topize, alias « Kaya », un chanteur de reggae très populaire. « Kaya », âgé de trente-neuf ans, est mort trois jours après avoir été arrêté pour avoir fumé de la marijuana au cours d'un meeting en faveur de la dépénalisation des drogues douces. - (AFP Reuters)

## Prêt d'urgence à la première banque roumaine

BUCAREST. La banque centrale roumaine a accordé un prêt d'urgence, équivalent à 200 millions de dollars (182 millions d'euros), à Bancorex, la plus importante banque roumaine, alors que des centaines de déposants se précipitent à ses guichets, mardi 23 février, au lendemain de la démission de son conseil d'administration. Celle-ci fait suite aux pressions de la Banque mondiale sur cette institution opaque détenue à 62 % par l'Etat. Une autre mesure extrême - l'augmentation du prix de l'essence - est réclamée par le Fonds monétaire international (FMI), dont une délégation, présente à Bucarest depuis dix jours, débat des conditions d'octroi de prêts indispensables pour payer les intérêts de la dette extérieure - 2,8 milliards de dollars (2,5 milliards d'euros) dus en 1999. Par ailleurs, l'agence Moody a sanctionné le pays en lui attribuant la plus mauvaise note qu'il ait jamais connue, Caa 1, pour sa dette intérieure. - (Corresp.)

## Un livre sur le général Oufkir fait resurgir les années noires du pouvoir marocain

VOILA un ouvrage qui risque de déranger. Car le général Mohamed Oufkir, dont Stephen Smith, journaliste à *Libération*, publie une biographie, fut associé de trop près aux années les plus sombres du règne de Hassan II pour que l'image du roi sorte indemne de ce demi-millénaire de pages dont il est le héros caillé.

Avant de devenir l'intime du souverain, Mohamed Oufkir, enfant d'une des tribus du Sud-Est marocain, s'est couvert de gloire sous l'uniforme français. Grand, maigre - « un visage de Sioux au regard de bûche », écrit Jean Lacouture - ce baroudeur est revenu d'Indochine bardé de médailles, de citations, et couronné de blessures. Face aux Allemands en 1944, il a appris à se battre. En Indochine, devant le Vietnam, c'est la pratique des interrogatoires musclés qu'il a acquise. De ces expériences, Hassan II saura tirer profit.

Entre le roi et le militaire venu à la politique grâce aux résidents généraux qu'il servit avec zèle sous le protectorat, une connivence va s'établir sur fond de violence. Qu'il s'agisse de réduire la révolte du Rif de 1958, de mater les émeutes de Casablanca en 1965 ou de pourchasser les militants de gauche, Oufkir et le roi sont côte à côte, complices, sans que l'on sache encore aujourd'hui quelle était la répartition des rôles entre ces deux hommes également énigmatiques. Oufkir ne fut-il que l'exécuteur des basses œuvres ou l'instigateur de crimes couverts par Hassan II ?

La question vaut aussi pour l'affaire Ben Barka, qui fit connaître le général Oufkir en France. Quelle est la part de responsabilité du ministre de l'Intérieur dans l'enlèvement et l'exécution de l'opposant marocain à Paris en 1965 ? L'affaire est loin d'avoir livré tous ses secrets. « Il ne s'agit pas de protéger les responsables politiques compromis il y a plus de trente ans - tous morts ou demeurant - mais de ménager Has-

Abadou qui massacrèrent les invités de Hassan II pour un « coup d'Etat à la libyenne » qui allait échouer. Si l'auteur se garde de trancher, faute d'éléments nouveaux, c'est le portrait d'un homme seul, dégoûté par « les mœurs dépravées et l'affairisme » du palais, espionné par son bras droit, le chef de la sûreté nationale, Ahmed Dlimi, et soupçonné par le roi d'avoir été « dans le coup de Skhirat » qu'il

général, le 16 août 1972, restent, elles aussi, nimbées de mystère. Le palais parlera d'un « suicide de l'oyauté ». Mais c'est le corps d'un suicide « criblé de balles » qui sera remis à la famille...

Oufkir disparu, c'est contre l'épouse du général défunt, Fatima, et ses six enfants que la vengeance du souverain va se déchaîner. Prisonniers pendant dix-neuf ans, les Oufkir vont ainsi disparaître de la surface de la terre, enfermés dans le jardin secret de Hassan II, « comme si leur claustration dans les oubliettes du roi devait racheter les fautes commises par le général ». De ce calvaire qui n'a pris fin qu'en 1996, un autre livre porte témoignage, publié par Malika Oufkir, fille aînée du général félon. Savoureux lorsqu'il s'agit de raconter une enfance de princesse à l'ombre du monarque, le récit de « la prisonnière » change de rythme avec la disgrâce et les années de réclusion. Il devient sec, dépouillé, presque distant. Non pas que Malika ait pardonné mais, comme elle le confie maladroitement par ailleurs, « quand on n'a pas les moyens, mieux vaut ne pas haïr. La haine est un sentiment beaucoup trop lourd à porter ».

Jean-Pierre Tuquoi

### 1999, « année du Maroc » en France

Torpillée par la publication en 1990 du livre de Gilles Perrault, *Notre ami le roi*, « l'année du Maroc » aura lieu en 1999. Cofinancée par le Quai d'Orsay, le Maroc et des groupes privés, près de 200 manifestations et rencontres culturelles - dont une caravane du livre marocain - sont programmées dans plus d'une vingtaine de villes. Deux points forts à Paris : l'exposition sur « les trésors du patrimoine » ce printemps et celle sur « Matisse et le Maroc ». « On peut compter sur nous pour rappeler que le Maroc de Hassan II n'est toujours pas une réelle démocratie », prévient le député (Verts) Noël Mamère, adversaire de toujours de la monarchie. « Si je réussis à faire connaître quelques artistes contemporains, je n'aurai pas perdu mon temps », rétorque Frédéric Mitterrand, le commissaire (côté français) de ce « Temps du Maroc ».

san II, dont la longévité au pouvoir oblige [...] à inventer des faux-fuyants de plus en plus embarrassants », observe Stephen Smith. Sans doute faudra-t-il aussi patienter pour savoir quelle fut l'implication personnelle du général Oufkir dans la tuerie du palais de Skhirat qui faillit emporter le trône un après-midi de l'été 1971. L'homme fort du régime était-il de mêlée avec les cadets du colonel

nous brosse. Le lien entre le monarque et son « janissaire » distendu, vient le temps de la conjuration. Ce sera, l'été suivant, l'attaque du Boeing royal dans le ciel marocain par des chasseurs venus de la base de Kenitra. Par miracle, Hassan II en réchappa - mais pas Oufkir, dont le roi découvrit rapidement qu'il est l'âme du complot. Malgré le temps, les circonstances exactes de la mort du

ROME	920 F	140,25 €
MALTE	990 F	150,92 €
ATHENES	1250 F	190,56 €
MARRAKECH	1300 F	198,10 €
*LES ANTILLES	2490 F	379,50 €
CAYENNE	2660 F	405,51 €
BAMAKO	2890 F	440,58 €
SAINT DOMINGUE	3350 F	510,70 €
MADAGASCAR	3900 F	594,55 €
**TAHITI	5580 F	850,66 €

## LISBONNE 890 F

135,68 €

VOIS ALLER RETOUR  
DEPART DE PARIS  
\*DEPART DE LYON, MARSEILLE, TOULOUSE, NANTES  
DEPART DE BREST 2 890 F ou 440,58 €  
\*\* REDUCTION DE 33 % POUR UNE 2<sup>e</sup> PERSONNE  
EN CLASSE ECONOMIQUE  
A CERTAINES DATES  
HORS TAXES AERIENNES  
200 AGENCES EN FRANCE  
<http://www.nouvelles-frontieres.fr>

**Nouvelles Frontières**

**Voyager ça fait avancer**

3  
15

fait  
d'ans  
7 fé-  
mo-  
à dé-  
le  
au  
n tête  
de en  
Après  
le dé-  
à his-  
Marc  
ire es-  
de ré-  
nagée.  
le Au-  
Soldini  
bateau  
ie. Il est  
étape, à  
urs.

page 22



NETA

un mou, plutôt  
per dessus, il ne  
dise décrit ain-  
G d'Air France  
Pettis de ce-  
de la SFIO, ne-  
s de Force ou-  
sue à concou-  
travail d'un pa-  
ble qui confie,  
côté ruminant,  
se.

Libre page 13

communication	16
leu de bord	19
éponyme	21
néo-technologie	25
son	25
culture	26
salut culturel	28
radio-télévision	29



**ELECTIONS** Les Corses sont appelés à retourner aux urnes, le 7 et le 14 mars, pour élire les 51 conseillers à l'Assemblée territoriale, après l'annulation du scrutin de mars 1998

par le Conseil d'Etat. Le premier enjeu de ces élections est de savoir si la droite - dont la principale liste associée Jean Baggioni (RPR) et José Rossi (DL) - conservera la majorité

préservée de justesse il y a un an. **LES NATIONALISTES**, en crise, ne sont pas assurés de passer le cap du premier tour. **LA GAUCHE** reste divisée. A côté de la liste conduite par

Emile Zuccarelli, Simon Renucci entend incarner une conception plus transparente de la vie politique dans l'île. **UN AN** après l'assassinat du préfet Claude Erignac, la poli-

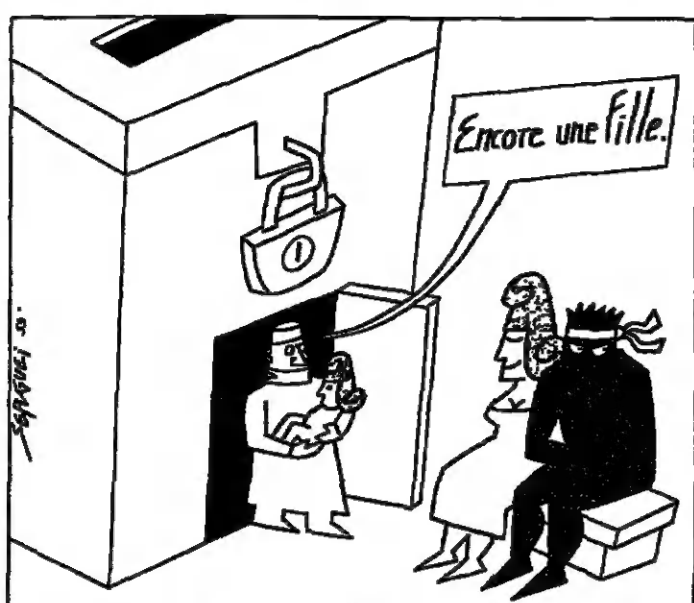
tique d'établissement de l'Etat de droit se traduit par un renforcement tous azimuts des contrôles en matière fiscale, d'urbanisme ou de prestations sociales.

## Le rétablissement de l'Etat de droit en Corse soumis au verdict des urnes

L'élection, les 7 et 14 mars, des conseillers de l'Assemblée territoriale constitue un premier test de la volonté des insulaires d'accompagner la politique de restauration de l'autorité républicaine, un an après l'assassinat du préfet Claude Erignac

**BASTIA**  
de notre correspondant  
Le véritable enjeu de l'élection des conseillers à l'Assemblée de Corse, le 7 mars et le 14 mars, est double. Il s'agit d'abord de savoir si la droite conservera la majorité préservée en mars 1998 au prix d'une coalition forcée assurée au camp libéral 26 des 51 sièges de l'Assemblée territoriale et, par là même, la totalité des présidences aux offices et agences lui permettant une mainmise exclusive sur le fonctionnement public de la région. L'autre enjeu sera d'apprécier la capacité des nationalistes à être présents au second tour, c'est-à-dire de franchir la barre éliminatoire des 5 % des suffrages exprimés au premier tour. Chacun s'accordant à croire que la présence des nationalistes dans l'enceinte élue au suffrage universel assurerait à ce courant de pensée une légitimité démocratique que d'autres voies de reconnaissance, par exemple par la violence armée, condamnerait.

**RIVALITÉS PERSONNELLES**  
Les circonstances suffisamment hasardeuses de ce double enjeu autorisent chacun, à droite ou à gauche, à espérer tirer profit d'une situation beaucoup moins évidente qu'il n'y paraît. Outre le Front national, qui sera encore présent sous la direction du député Roger Holeindre, la droite traditionnelle a sérieusement resserré les rangs pour ne présenter cette année que trois listes concu-



rentes, alors qu'en mars 1998 elles étaient cinq. L'alliance, dès le premier tour, des listes du RPR et de l'UDF, respectivement conduites l'an dernier par le gaulliste Jean Baggioni, président du conseil exécutif territorial sortant, et par l'ancien ministre José Rossi (DL), président de l'Assemblée de Corse, donne à l'union une consistance politique que les rivalités personnelles entre les deux hommes font de la Corse libérale ont quelquefois tendance à cacher.

La pugnacité et la force de travail incontestable de M. Baggioni a permis au député européen de

bénéficier, cette fois-ci, de l'investiture que le RPR lui avait boudée l'an passé. Philippe Séguin, influencé à l'époque par Charles Pasqua, avait tenté de mettre en lice le très controversé Paul Natali, ancien président divers droite du conseil général de Haute-Corse devenu, depuis sa défaite, sénateur RPR de la Haute-Corse. Astucieux renvoi d'ascenseur ou prudence préventive ? Toujours est-il que, cette année, et contrairement à son habitude, M. Natali ne présentera pas de liste concurrente et soutiendra très officiellement les candidats de l'Alliance.

Cette configuration plus resserrée de la droite permettra à M. Rossi d'économiser sa propre combativité électorale pour mieux servir la cause de la présidence de l'Assemblée de Corse, dont il souhaite contribuer à améliorer l'efficacité, ce qui ne saurait nuire à sa crédibilité personnelle dans l'opinion. Une façon, pour le député de la Corse-du-Sud, de capitaliser pour des échéances à plus long terme.

### DÉBATS ÉVACUÉS

Ces calculs n'empêcheront pas deux autres listes de briguer les suffrages des électeurs libéraux de Corse. « Une façon de ratisser large », commente-t-on ici et là. Philippe Ceccaldi, habitué des listes autonomes à droite, sera de nouveau présent. Sa stratégie est, comme en 1998, d'être une force indispensable à une coalition libérale au moment de l'élection du conseil exécutif de Corse. Le docteur Jean-Louis Albertini, à la tête de la troisième liste de droite, ambitionne le même rôle, tout en espérant devenir le champion incontesté de la droite à Bastia, citadelle traditionnelle de l'union de la gauche. Stratégie individuelle « ni à droite ni à gauche » : c'est ainsi que se définit Toussaint Luciani, dont la liste avait obtenu quatre élus en 1998. Plus que l'an dernier, cette liste espère pouvoir constituer une force d'appui à « une majorité de projets ».

La marge de manœuvre de la gauche « plurielle », qui aurait pu

être plus souple, est devenue très étroite du seul fait de sa stratégie de composition paritaire entre le Parti radical de gauche, le Parti communiste français et le Parti socialiste. Cette règle a privilégié les appareils des partis au détriment des personnalités ayant contribué aux débats publics depuis un an dans l'île. Ainsi, les femmes, dont les initiatives sur les questions de

condite liste de gauche a été constituée à l'initiative du docteur Simon Renucci, véritable chef de file de l'alternance de gauche à Ajaccio (lire ci-dessous).

Les nationalistes, divisés en cinq listes concurrentes, peuvent-ils espérer conserver une représentation dans la future Assemblée de Corse ? Arithmétiquement, leur division est moins forte qu'en 1998

### Au moins 826 suffrages irréguliers

Le Conseil d'Etat a annulé, le 18 décembre 1998, les élections territoriales des 15 et 22 mars 1998 en Corse, en raison de « suffrages irréguliers » qui, selon la haute juridiction administrative, « ne sont pas restés sans influence sur les résultats des deux tours de l'élection ». Le Conseil a comptabilisé « au moins 826 suffrages irrégulièrement exprimés », parmi lesquels, « pour plus de 430 électeurs, une signature manifestement différente a pu être relevée sur les listes d'émargement entre le premier et le second tour de scrutin ».

Saisi par une requête en annulation déposée par Edmond Simeoni (Union du peuple corse), à qui il avait manqué 41 voix pour que sa liste puisse se maintenir au second tour, le Conseil d'Etat a, en outre, noté que l'annulation de 298 suffrages aurait suffi pour que la liste nationaliste de Jean-Cy Talamoni tombe au-dessous du seuil des 5 % des suffrages exprimés au premier tour et ne puisse donc pas être présente au second tour.

société pèsent d'un poids non négligeable dans l'opinion, ou les responsables associatifs, dont le rôle est essentiel dans le monde du travail ou dans les cités suburbaines, ou encore les élus des petites communes rurales en butte aux graves questions de désertification, de formation ou de développement économique, ont-ils été négligés au point qu'une se-

puisque, à l'époque, six listes briguaient les suffrages des électeurs. Le choc produit dans l'opinion par l'assassinat du préfet Claude Erignac allait en leur défaveur. Malgré ce contexte difficile, la liste réputée la plus radicale, celle de Corsica Nazione, solidaire du FNLC-canal historique, parvenait seule à franchir la barre des 5 % du premier tour pour, finalement, compter cinq élus à l'issue du second tour.

Cette année, les arguments de campagne électorale, partagés d'ailleurs par les listes concurrentes à la gauche, s'articulent principalement autour des critiques visant la méthode d'établissement de l'Etat de droit telle que l'administre le préfet Bernard Bonnet. Sont également critiquées les méthodes réputées musclées des interventions policières dans le cadre de l'enquête sur l'assassinat du préfet Erignac. L'abrogation des arrêtés Miot alimente, enfin, la grogne dans l'île : la suppression de cette spécificité fiscale insulaire suffit à nourrir l'idée sommaire d'un retour contraint de la Corse dans le droit commun.

En définitive, cette campagne électorale est étonnante puisque, taisant ses propres divisions, chaque camp tente de capter l'électeur en l'appelant moins à voter pour une idée ou un projet que contre un adversaire politique.

### PROFIL

#### SIMON RENUCCI, UN TON NOUVEAU

Ce pédagogue quinquagénaire est entré tardivement en politique. Son élection, en mars 1998, au conseil général de Corse-du-Sud et à l'Assemblée de Corse, où il figurait sur la liste de la gauche « plurielle » conduite par Emile Zuccarelli, ministre de la fonction publique, a donné le ton à un nouveau discours par la gauche insulaire. La cohérence entre les promesses et les réalisations ou la transparence du discours en sont les principes de base. Mais, au fil des mois, le divorce a été consommé. « J'ai fait pendant les huit mois de présence sur les bancs de l'Assemblée de Corse l'expérience de mon isolement. J'ai été abandonné par mes collègues. » En fait, M. Renucci souhaitait que l'Assemblée se prononce par voie de mo-

tion « sur le soutien à la politique de l'Etat de droit ». Ce débat ne fut jamais inscrit à l'ordre du jour.

Aujourd'hui, le docteur Renucci, dont l'image charismatique d'un médecin humaniste dépasse les frontières électorales d'Ajaccio, regroupe sur sa liste le plus grand nombre de femmes mais aussi des personnalités de gauche engagées dans le développement intercommunal, des universitaires, des chefs d'entreprise et des élus locaux anciens colistiers de M. Zuccarelli. M. Renucci devrait donc permettre à la gauche de capter un électoral plus large. Toute la question, pour ce candidat d'une gauche qui se veut ferme dans ses engagements, est de savoir dans quelles conditions, en cas de sélection au second tour, un accord avec la liste de gauche « plurielle » pourra être conclu « sans perdre [son] âme et le sens de [son] engagement ».

M. Co.

### Cinq listes nationalistes en compétition

**LES ÉLECTIONS** à l'Assemblée de Corse n'en sont pas à un paradoxe près. Le docteur Edmond Simeoni, chef de file charismatique des régionalistes de l'Union du peuple corse (UPC), ne sera pas candidat le 7 mars. C'est pourtant lui qui a engagé le recours en annulation de élections territoriales de mars 1998 et qui a obtenu gain de cause. L'absence de M. Simeoni est symptomatique de la nouvelle crise que traverse les nationalistes.

Les maîtres mots de leurs discours sont « union » et « refondation ». Ainsi cinq listes sont-elles en compétition sur les seuls thèmes du nationalisme à reconstruire. Trois d'entre elles répondent à des agrégations groupuscules issues des principaux partis nationalistes tels qu'ils existaient avant l'implosion de la mouvance en 1995. U Rinnovu Naziunale regroupe notamment des anciens militants issus du Mouvement pour l'autodétermination (MPA), de l'Accolta Naziunale Corsa (ANC) et de l'UPC. Uniti est composé d'anciens militants adhérents de A Cuncolta, de l'UPC et des écologistes nationalistes. Enfin, A Manca Naziunale associe les tenants traditionnels d'une gauche nationaliste et indépendantiste.

L'UPC, dont la première étape d'une crise interne se traduit actuellement par la mise à l'écart des frères Si-

meoni et de certains des cadres fondateurs du mouvement, se présente sur une argumentation moins politique que sociale, économique et culturelle. Corsica Nazione reconduit la même liste que celle présentée en 1998. La campagne des indépendantistes est centrée sur la dénonciation de la politique d'établissement de l'Etat de droit ou sur la critique des méthodes d'investigation policière dans l'affaire Erignac. Ces deux dernières listes espèrent franchir la barre des 5 % nécessaires à leur participation au second tour.

#### JUSQU'OU POUSSER LA PARTICIPATION ?

Dans ce cas, l'une et l'autre savent que l'électorat nationaliste, dans son ensemble, trouvera une raison de mobilisation au-delà des clivages du moment. Toute la différence se fera sur leur futur mode de participation à la vie de l'institution. L'UPC indique déjà sa volonté de contribuer au développement d'une politique identitaire dans le cadre de la République française. Alors que Corsica Nazione a toujours affirmé sa vocation à défendre les principes de la « souveraineté nationale ».

M. Co.

Michel Codacci

## Fiscalité, urbanisme, allocations sociales : renforcement tous azimuts des contrôles dans l'île

**LA FISCALITÉ**, la distribution de la manne publique, l'organisation des marchés publics, le fonctionnement des organismes sociaux ou l'aménagement du littoral, il est peu de domaines de la vie quotidienne des Corses qui n'aient été touchés, depuis un an et l'assassinat du préfet Erignac, par la mise en place de nouvelles procédures et des contrôles plus rigoureux. L'Etat, lui-même, a nommé de nouveaux fonctionnaires à la tête de son administration tout en engageant des vérifications sur la gestion des fonds publics au sein des organismes publics locaux et des collectivités locales.

L'instauration de l'Etat de droit, qui entendait mettre un terme au racket de la manne publique organisé par certains clans au détriment de la population dans son ensemble, a bénéficié, dans un premier temps, d'un accueil favorable. Le clientélisme social, vécu depuis longtemps comme une fatalité, était désigné comme le premier mal dont souffrait la Corse. Les arrestations massives opérées dans le cadre de l'enquête sur la mort du préfet Erignac, l'attitude

réfactive d'un grand nombre d'élus locaux face à ces changements et l'application maladroite, dans certains cas, des nouvelles règles ont pu laisser croire, dans un second temps, que la politique affichée par l'Etat se résumait à la stigmatisation de la société insulaire.

● **Domaine fiscal.** Secteur sensible, la fiscalité permet d'apprécier au plus juste l'évolution des réflexes « d'habitudes », comme les désigne le gouvernement. Le recouvrement de l'impôt sur le revenu, s'il accuse 10 points de retard par rapport à la moyenne nationale, a progressé de 3,5 % en 1998, atteignant 83,5 %. Par ailleurs, près de dix mille personnes ont décidé de payer mensuellement leurs impôts. Les recettes de TVA ont connu une hausse de 17,5 % par rapport à 1997. Ce résultat a été obtenu, en grande partie, grâce aux règles de la zone franche qui rendent obligatoire la déclaration de la TVA pour bénéficier des avantages liés à ce statut fiscal. Près d'un millier de chefs d'entreprises se sont, par ailleurs, engagés auprès de l'administration à rembourser leur dette fiscale et sociale.

Dans le même temps, l'Etat a accru la pression sur les mauvais payeurs. Les contrôles fiscaux ont augmenté de 43 % entre 1996 et 1998. Les banques ont été mises à contribution par le Trésor public, qui leur a demandé de relayer plus fidèlement l'action de l'Etat en multipliant les saisies sur comptes bancaires, qui ont augmenté de 50 % en 1998. Les conditions de paiement des amendes paraissent avoir également évolué - 80 % des arriérés de contraventions ont été

recouvrés pour l'année 1996. Le règlement spontané des amendes pénales a atteint 57 % à la fin 1998 contre seulement 7 % quelques mois plus tôt.

● **Domaine social.** Traditionnellement décrit comme objet d'un clientélisme important, le secteur social a été contrôlé aussi bien par des inspections administratives que par des procédures judiciaires, dont la plupart sont encore en cours. Grâce à une bonne saison touristique 1998 - la fré-

quentation de l'île ayant augmenté de 15 % par rapport à 1997 -, le nombre de demandeurs d'emploi a diminué de 5 % et celui des jeunes de moins de 26 ans a baissé de 13 %. Si le taux de chômage reste supérieur à celui enregistré sur le continent, ce paramètre permet de nuancer le constat négatif qui est aujourd'hui dressé par les élus locaux.

L'obtention des prestations sociales a été réformée. Le taux de refus de l'allocation adulte handicapée a progressé de 10 % à 50 %. Les autorités préfectorales ont mis en place un plan de contrôle de gestion du revenu minimum d'insertion ainsi que des mesures de prévention pour améliorer le recouvrement des cotisations Urssaf et d'Assedic. Enfin, la liste des médecins agréés pour les contrôles inhérents à l'obtention des aides sociales a été réduite de moitié.

● **Aménagement du territoire.** L'urbanisme, les marchés liés au bâtiment et aux travaux publics, l'aménagement du littoral ont donné lieu à plus de recours devant les tribunaux ou les juridictions administratives. Plus de huit cents dossiers ont été étudiés par

la direction départementale de la concurrence, de la consommation et de la répression des fraudes, soit une augmentation de 23 % par rapport à 1997. Parmi ces affaires, 295 cas d'irrégularités ont été découverts et 42 infractions graves relevant des tribunaux ont été dénoncées.

Pour sa part, le préfet de la région Corse, Bernard Bonnet, a transmis à la justice, en 1998, au titre de l'article 40, qui oblige les fonctionnaires à dénoncer des faits supposés délictueux, près de 80 dossiers mettant en cause des décisions prises en matière d'urbanisme par des maires de toutes tendances politiques. Cette démarche, jusqu'alors inusitée, a notamment conduit à la destruction de villages de vacances, de murs construits illégalement ainsi qu'à l'annonce d'une réforme importante de l'aménagement du littoral. Le tribunal administratif a été saisi à 128 reprises par la préfecture pour des problèmes de légalité de procédures qui concernaient, dans plus d'un tiers des cas, des affaires d'urbanisme.

Jacques Follorou



## Jacques Chirac délivre une leçon de pédagogie sur l'enseignement professionnel

Le chef de l'Etat a visité un LEP du Loiret

SAINT-JEAN-DE-LA-RUELLE (Loiret)

de notre envoyée spéciale  
« Monsieur le proviseur » Bernard Didier aurait pu vaciller sous les éloges. « Qualité exceptionnelle du travail », « compétence » et « dévouement » des enseignants ; « pôle d'excellence » du lycée ; « exemple à suivre ». Monsieur le proviseur mesurait sans doute à quel point il incarnait à cet instant, pour le chef de l'Etat, le « monde enseignant mécontent de son ministre de tutelle » qu'il convenait de calmer. Jacques Chirac, qui visitait, mardi 23 février, le lycée d'enseignement professionnel de Saint-Jean-de-la-Ruelle (Loiret), n'a en effet pas ménagé ses efforts pour offrir aux professeurs et aux élèves, le temps d'un après-midi, l'image de l'écoute et de la reconnaissance. L'homme a écouté contre la provocation, l'homme a écouté contre les critiques, le terrain contre les plateaux de télévision et, bien sûr, l'appel à « une politique efficace et audacieuse ».

Deux heures durant, le chef de l'Etat a donc sillonné les ateliers de mécanique automobile, se penchant avec intérêt sur les tableaux de contrôle technique des moteurs ou sur un prototype de panneaux solaires, admirant le profil d'un poids lourd, s'entretenant méthodiquement toutes les mains lycéennes et organisant lui-même les séances photo. Comble du chic, il s'est même enfilé trois quarts d'heure durant avec des élèves et des enseignants du LEP dans une modeste salle de réunion. A huis clos, pour mieux prouver son désintéressement, tandis que, dehors, les élus de la région, les invi-

tés et la presse patientaient dans le froid. Après les images, le texte. Quelques mots pour appeler le gouvernement à « accorder tout l'intérêt qu'il mérite » à l'enseignement professionnel et lui donner les « moyens nécessaires à sa réussite ». Au moment même où, à Paris, Lionel Jospin présidait une réunion interministérielle sur la formation professionnelle, M. Chirac affirmait : « Mieux vaut se doter d'une formation professionnelle plutôt que de se lancer dans des premiers cycles universitaires sans débouché et sans lien avec l'univers économique. » « L'enseignement professionnel », poursuit M. Chirac, « a été trop souvent l'oublié des réformes. Il s'est en général réformé tout seul et l'a souvent très bien fait. Le moment est venu de l'aider à progresser sur la bonne voie, celle de l'insertion économique et des parcours individualisés. »

Cet intérêt marqué du président de la République pour l'enseignement professionnel a incité le président (PS) de la région Centre, Michel Sapin, à lui remettre, en souvenir, la collection complète, sous papier cadeau, des livres gratuits que l'Assemblée régionale a décidé de financer pour les élèves entrant en BEP : un livre de français et littérature, un autre d'histoire-géographie, un ouvrage d'anglais Easy steps, les tomes 1 et 2 de la Technologie fonctionnelle de l'automobile, un recueil intitulé Diesel diagnostic et mise au point et un autre sur le dessin technique. M. Chirac a hoché la tête. Cette fois encore, Monsieur le proviseur a souri.

— *Pascal Robert-Diard*

## La direction du PS met la dernière main à la préparation des européennes

Ultimes discussions sur la convention « nation-Europe »

Le bureau national du Parti socialiste a terminé, mardi 23 février, la préparation du conseil national du 27 février, qui doit entériner le texte de base qu'il propose-

ra ensuite au vote des militants. Le premier secrétaire, François Hollande, hésite à donner à la Gauche socialiste l'occasion de se démarquer.

LE BUREAU NATIONAL du PS a achevé, mardi 23 février, la discussion sur le texte préparatoire de la convention Nation-Europe des 27 et 28 mars. Samedi 27 février, le conseil national adoptera, en principe sans la participation de Lionel Jospin, le document qui sera envoyé aux militants. Un autre texte, alternatif, « Faire l'Europe sans renoncer au socialisme », présenté par d'ex-poperénistes conduits par Alain Vidalies, député des Landes, sera proposé au vote des militants ainsi que plusieurs amendements, émanant notamment de la Gauche socialiste.

En l'absence de François Hollande, et sous la houlette d'Alain Claeys, chargé de la coordination au secrétariat national et directeur de la campagne européenne, les dirigeants sont entrés dans le vif du sujet. Elaboré par Alain Bergounioux, Pervenche Berès et Pierre Guidon, le texte de la direction (Le Monde du 3 février), soigneusement balancé entre la nation et l'Europe, doit servir de fil conducteur à la campagne européenne avec le Manifeste que le Parti des socialistes européens (PSE) doit adopter le 1<sup>er</sup> mars à Milan. Réduisant la « proclamation immédiate d'une sorte d'Etat européen » absorbant les vieilles nations et exerçant l'intégralité de leurs prérogatives actuelles, le texte reprend l'idée d'une « fédération d'Etats-nations » qui doit réaliser la synthèse entre « le fédéralisme nécessaire » et le respect des « compétences essentielles de la nation ».

La direction du PS se prononce pour un nouveau traité social européen avec une Charte des droits civiques, économiques et sociaux,

défendue par le PSE, et l'instauration d'un salaire minimum. Il se donne aussi l'objectif de bâtir une véritable « Constitution européenne ». Elaboré par Marie-Noëlle Lienemann, Harlem Désir et Gérard Filoche, le texte de la Gauche socialiste va plus loin dans le fédéralisme (Le Monde daté 7 et 8 février), en optant pour « une République sociale européenne » qui se doterait aussi d'un nouveau traité social mais en imposant, de manière contraignante, « des critères de convergence sociale ». L'idée serait d'instaurer un SMIC européen en cinq ans, avec un salaire minimum d'étape de « 1 000 euros pour tous ». Par ailleurs, la Constitution européenne qu'elle réclame devrait remplacer la Banque centrale européenne « sous l'autorité d'un pouvoir politique issu des citoyens ».

### QUATRE AMENDEMENTS

Mardi soir, Jean-Luc Mélenchon et Marie-Noëlle Lienemann ont sorti de leur texte quatre amendements sur les services publics. Cinq femmes sont bien placées : Adeline Hazan (Champagne-Ardenne), Michèle Sabbat (Ile-de-France), Isabelle Galesne (Pays de la Loire), Catherine Guy-Quint (Auvergne) et Bettina Laville (Bourgogne). Mais six hommes ont également de bonnes chances : Bernard Pignat (Bretagne), Manuel Vallis (Ile-de-France), Gilles Savary (Aquitaine), Henri Nallet (Bourgogne), Bernard Soula (Rhône-Alpes) et Harlem Désir (Ile-de-France). La liste n'étant pas limitative, les arbitrages s'annoncent particulièrement délicats.

M. Hollande tranchera, vendredi soir, sachant que si le statut alternatif l'emporte, la Gauche socialiste

liste pourrait présenter au vote l'ensemble de son texte. D'autres amendements émanent d'Henri Nallet, d'Elisabeth Guigou, sur l'espace judiciaire européen, de Vincent Peillon et du groupe Partages de Régis Passerieux et François Rebsamen, mais leur sort n'a pas davantage été décidé.

Le débat sur le texte de la convention se mène parallèlement aux tractations sur la liste de M. Hollande. Le 19 février, juste avant l'heure limite, 335 candidatures avaient été déposées, dont 119 femmes. La commission électorale, présidée par Jean-Pierre Bel, commencera ses travaux la semaine prochaine. Pour l'heure, l'attention se focalise sur les vingt premiers, en sachant qu'il y aura autant de sortants que de nouveaux (Le Monde du 13 février). Mais les postulants les plus en vue pour les places éligibles sont plus nombreux que les postes à pourvoir et M. Hollande doit réaliser un triple équilibre (femmes-hommes, régions et courants). Cinq femmes sont bien placées : Adeline Hazan (Champagne-Ardenne), Michèle Sabbat (Ile-de-France), Isabelle Galesne (Pays de la Loire), Catherine Guy-Quint (Auvergne) et Bettina Laville (Bourgogne). Mais six hommes ont également de bonnes chances : Bernard Pignat (Bretagne), Manuel Vallis (Ile-de-France), Gilles Savary (Aquitaine), Henri Nallet (Bourgogne), Bernard Soula (Rhône-Alpes) et Harlem Désir (Ile-de-France). La liste n'étant pas limitative, les arbitrages s'annoncent particulièrement délicats.

— *Michel Noblecourt*

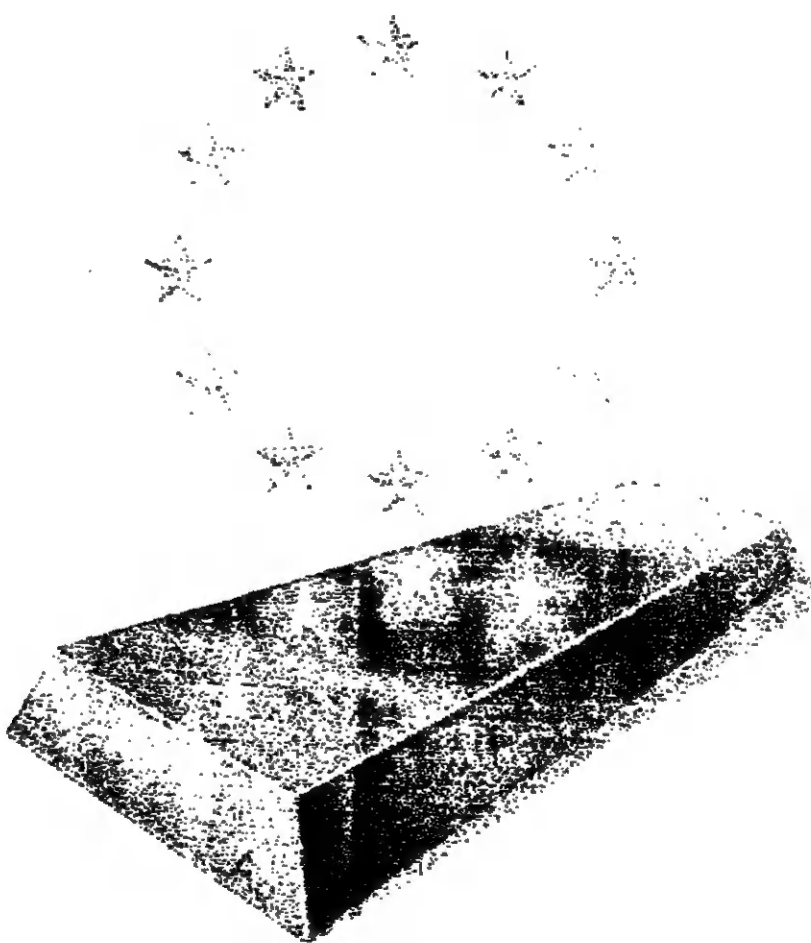
## M. Giscard d'Estaing demande un « réajustement » à M. Séguin

VALÉRY GISCARD D'ESTAING revient, dans une tribune publiée par Le Figaro du 24 février, sur les conditions qui permettraient la constitution d'une liste RPR-UDF-Démocratie libérale aux élections européennes (Le Monde du 19 février), en demandant à Philippe Séguin, si sa désignation comme tête de liste « s'avérerait non négociable », « un réajustement non seulement de son langage, mais de ses concepts intimes sur l'Europe ». « Il devrait s'engager à conduire la campagne électorale sur la ligne médiane de sa liste, et à ne pas occulter de sarcasmes ceux qui pensent, comme moi, que la gestion des compétences communes évoluera vers un modèle fédératif », écrit l'ancien président de la République.

### DÉPÊCHES

■ **EUROPÉENNES** : les listes de candidats aux élections européennes du 13 juin devront être déposées entre le lundi 17 mai à 9 heures et le vendredi 28 mai à 18 heures, a annoncé le ministère de l'Intérieur, mardi 23 février. La campagne officielle débutera le samedi 29 mai à 0 heure et sera close le vendredi 11 juin à minuit pour la campagne audiovisuelle, le samedi 12 juin à minuit pour les autres actions de propagande.

■ **AGRICULTEURS** : Agen a été totalement paralysée, mardi 23 février, par les agriculteurs de la Coordination rurale et du Centre départemental des jeunes agriculteurs qui entendaient exprimer leur refus de la réforme de la politique agricole commune. Cette manifestation n'a donné lieu à aucun affrontement avec des forces de l'ordre. — (Corresp.)



Une ère nouvelle est née avec l'adoption de la monnaie unique dans 11 pays européens... l'euro.

Et les habitants de la zone euro sont convaincus que leurs réserves nationales en or joueront un rôle majeur dans la solidité de la nouvelle monnaie et dans la santé économique de leur pays.

Selon un récent sondage d'opinion en France :

■ 76 pour cent pensent que ces réserves en or sont importantes pour la santé économique de leur pays.

■ 84 pour cent pensent que d'importantes réserves en or favorisent la confiance du public dont dépend toute économie nationale.

■ 91 pour cent pensent que la Banque centrale européenne (BCE) doit maintenir des réserves en or au moins égales à celles qui soutiennent le franc aujourd'hui.

Les banques centrales de la zone euro détiennent des réserves en or de plus de 12 000 tonnes, ce qui représente de loin le plus grand fonds en or du monde. Les Français croient fermement que ces réserves renforcent la confiance du public en la monnaie unique.



WORLD GOLD COUNCIL

Enquête SOFRES juillet 1998. Pour les résultats, visitez le site : <http://www.gold.org>

<http://www.gold.org>

© 1999 World Gold Council

fait  
ines  
7 fé-  
mo-  
t dé-  
le  
it au  
n tête  
de en  
Après  
le dé-  
à his-  
Marc  
ire es-  
de ré-  
nagée.  
Ile Au-  
Soldini  
bateau  
e. Il est  
Hape, à  
urs.  
page 22



ETTA

in mou, plutôt  
ner dessus, il ne  
liste décrit ain-  
XG d'Air France  
Petit-fils de cé-  
de la SFIO, ne-  
de Force ou-  
ruche a conquis  
trait d'un pa-  
ble qui confie,  
cette nomination,  
se.

Lire page 13

communication... 16  
niveau de bord... 17  
aujourd'hui... 21  
Météorologie... 25  
au... 25  
ulture... 26  
Jude culture... 28  
radio-télévision... 29



# PROCÈS DU SANG CONTAMINÉ

LE MONDE / JEUDI 25 FÉVRIER 1999

## Pour Laurent Fabius, « il est grand temps qu'apparaisse la vérité »

Après les derniers témoignages, les trois anciens ministres ont exposé leurs « observations conclusives » sur le dossier. Ils ont exprimé leur émotion devant le drame vécu par les victimes et défendu leur action

LES JUGES de la Cour de justice sont de petits cachottiers. 10 h 30, mardi 23 février. Une demi-heure de retard pour commencer l'audience. Excuses du président. « Il y a des inondations sur les voies sur berge... » Puis, quand vient l'ancien premier ministre Raymond Barre (lire ci-dessous), il faut bien les reconnaître. Et là : stupefaction ! Il manque un juge à la Cour de justice ! Un juge certes suppléant. Mais un juge absent. Comme si de rien n'était, le président Christian Le Guehrec ne mentionne ni n'explique l'irrégularité. En revanche, le président a beaucoup lu, ce week-end. Et il le fait savoir. Un livre sur la typologie des cabinets ministériels, un autre sur le travail gouvernemental. Pour la forme, M. Gérard Welzer, avocat d'Edmond Hervé, s'inquiète de savoir si les ouvrages sont, comme il se devrait, dans le dossier. « Non, non, j'ai trouvé ça à la bibliothèque de la Cour de justice », répond le président. C'est très intéressant. Et de montrer les livres à la Bernard Pivot.

A « Bouillon de justice », ce mardi 23, défient donc les derniers témoins cités par la défense. Jacques Fournier, ancien secrétaire général du gouvernement, livre les secrets de la cuisine gouvernementale et son expérience du travail interministériel. Prix Nobel de médecine, Jean Dausset indique que « le coup de sonnette », à propos du sida, a été pour lui l'annonce du dépistage

par Laurent Fabius, le 19 juin 1985. Plus tard, Didier Sicard, chef de service à l'hôpital Cochin, met en cause les médecins. « On peut regretter que la communauté médicale n'ait pas fait pression sur le pouvoir politique. L'honneur de la médecine, c'est de reconnaître sa faillibilité, c'est d'assumer sa responsabilité. » Et cet ancien président de la commission consultative de transfusion sanguine (entre 1991 et 1993) d'ajouter : « L'enseignement de la transfusion était nul à l'université. Il n'y avait pas de culture transfusionnelle chez les médecins. »

### « UN BOURREAU DE TRAVAIL »

Alors, reste à la Cour de justice à fouiller le dernier arpent non exploré : le cabinet de l'ancien secrétaire d'Etat à la Santé Edmond Hervé. En l'absence de Gaston Rimareix, ancien directeur de cabinet, décédé, et de Claude Weisselberg, ancien conseiller mis en examen, qui a refusé de témoigner, Jean-Martin Cohen-Solal, autre ancien conseiller, est finalement la seule mémoire vivante du proche entourage professionnel de l'ancien ministre à venir s'exprimer. Edmond Hervé, dit ce médecin aujourd'hui directeur de la Mutualité française, était « un bourreau de travail », « sérieux », « impliqué », « méticuleux », « droit ».

Et l'audience de balayer une dernière fois l'affaire du sang contaminé : la circulaire du 20 juin 1983 préconisant une sélection chez les

donneurs de sang, son inapplication, les collectes dans les prisons. Sur ce point, le docteur Cohen-Solal indique n'avoir pas été au courant de la décision de l'administration pénitentiaire, en janvier 1984, d'autoriser l'augmentation du nombre de collectes en milieu carcéral. En revanche, il se souvient d'une réunion, fin août 1985, où « le cabinet du garde des sceaux était réticent voire opposé à toute mesure d'arrêt de ces collectes », en raison notamment d'un important mouvement de surveillants de prison à Gradiignan.

Puis, dans l'après-midi, le président Le Guehrec cède la parole à son assesseur Bernard Châlie pour la lecture des dépositions de Gaston Rimareix faites à la juge d'instruction Marie-Odile Beruella-Geffroy en charge du volet « non ministériel » de l'affaire. L'ancien directeur de cabinet d'Edmond Hervé disait en 1994 avoir « très peu de souvenirs » de ce dossier parmi tant d'autres. Dans les limbes, une information, cependant, apparaît : Gaston Rimareix indiquait « avoir dû remettre » au ministre le compte rendu de la fameuse réunion interministérielle du 9 mai 1983.

Alors, la défense d'Edmond Hervé s'indigne, par avance, du sort qui va être réservé au témoignage sur papier de l'ancien conseiller Claude Weisselberg, qui a refusé de témoigner. M. Welzer et M. Maisonneuve in-



diquent que seuls quelques-uns des dix-neuf interrogatoires effectués par M<sup>me</sup> Bertelle-Geffroy figurent au dossier de la Cour de justice. En vain, ils ont essayé, expliquent-ils, d'obtenir l'intégralité du dossier du volet « non ministériel » de l'affaire. « Cette méthode, affirment-ils, fait que, s'il y avait des éléments à décharger, nous n'avons pu y avoir accès. »

### LECTURE OU « RÉQUISITOIRE » ?

En fait de méthode, la défense va être à nouveau servie. Le président Le Guehrec cède derechef la parole à son autre assesseur, Henri-Claude

Le Gall, qui - probablement par déformation professionnelle - se lance non pas dans la simple lecture des dépositions, mais dans un curieux rapport de synthèse de conseiller à la Cour de cassation. « Un véritable réquisitoire contre mon client ! », tempête soudain M<sup>me</sup> Toubol-Fischer, l'avocate de Claude Weisselberg, qui se dresse au milieu du public.

Sèchement, le président Le Guehrec intervient : « Vous n'êtes pas dans la procédure. Et nous n'avons pas à juger M. Weisselberg. » Le conseiller Le Gall continue donc la lecture de ses morceaux choisis.

Confronté à l'ancien directeur du Laboratoire national de la santé, qui indiquait avoir agi sur ses instructions pour retarder l'enregistrement du test Abbott, Claude Weisselberg refusait systématiquement de répondre aux questions du juge d'instruction. M<sup>me</sup> Toubol-Fischer bondit à nouveau : « Ce n'est qu'un procès-verbal. Il a répondu par ailleurs dix-huit fois ! » L'audience sombre un instant dans le chaos. Quand soudain, frappant sur la table : « Je vous en prie, maître ! », crie le président.

### « NOUS SOMMES ALLÉS TRÈS VITE »

Sur cette fin abrupte, les ministres sont alors conviés à exposer leurs « observations conclusives ». Rivé aux éléments du dossier, Edmond Hervé assure une dernière fois que son action « a été constamment guidée par l'impératif de la santé publique ». « L'analyse du calendrier des décisions montre que nous sommes allés très vite. »

Georgina Dufols dit combien il lui a semblé important « d'expliquer au peuple français comment se faisait une décision gouvernementale » et « de pouvoir parler devant ceux qui souffrent » : « Je ne sais pas s'ils ont pu entendre. » Elle regrette que le rapport de l'inspecteur général des affaires sociales Michel Lucas établi en 1991 ait « induit les gens en erreur » (le rapport ne faisait nullement mention des collectes dans les prisons). Elle dit encore son humilité : « On n'avait pas compris ce qui se passait. » Et la « lâcheté » de

« beaucoup » qui, avec le temps, ont ajusté leurs propos. Enfin, le « désespoir », une fois l'affaire survenue, « à la mesure de l'impression qu'avait le gouvernement » avait été actif, précis et volontaire sur ce sujet.

Edmond Hervé, en fin de compte, Fabius jette ses derniers mots. Pour lui et pour ses ministres. En ancien chef de gouvernement. « Je suis indigné (...) qu'on ait pu soutenir que nous aurions exposé la vie d'autrui, j'ai eu involontairement, pour privilégier des intérêts économiques ou financiers. » Et puis tout à la fin : « Ce drame me hante depuis dix ans. On dit les politiques « blindés » ; non, ils ne le sont pas. Il est grand temps qu'apparaisse la vérité (...) ». La salle est silencieuse, l'audience est suspendue.

Jean-Michel Dumay  
Dessins : Noëlle Herrenschildt

### INSTANTANÉ

## LE SOUTIEN DE RAYMOND BARRE

Ce sont deux anciens premiers ministres de la France, six mètres à peine les séparent. L'un, un peu vieilli, dépose à la barre. L'autre, au banc des prévenus, prend des notes et l'écoute. Et Raymond Barre le dit tout de go : « Je ne pense pas que des délais excessifs sont intervenus dans cette affaire. » Il ajoute même, lançant le travail de Laurent Fabius, l'un de ses successeurs à Matignon : « C'est un exemple de rapidité. »

Ancien premier ministre de 1976 à 1981, Raymond Barre est venu parler en homme d'expérience. Matignon, réunions interministérielles, cabinets, conseillers... Le député et maire de Lyon parle en

connaissance de cause. Tout en rond, mais dans le dos, il dit de sa voix feutrée : « Les mécanismes habituels ont joué. » Puis il répond au procureur général, Jean-François Burgelin.

Le cumul des mandats ? « Il appartient à chacun de déterminer comment il répartit son temps entre les fonctions qu'il accepte. » Edmond Hervé, maire de Rennes, ancien secrétaire d'Etat, acquiesce. Les conseillers ministériels ? « Il est souhaitable que des conseillers compétents puissent instruire les affaires du ministre. Mais il est important que les conseillers ne se prennent pas pour le ministre et qu'ils ne substituent pas aux administrations. Rien n'est plus dangereux que ceux qui agissent pour le compte du ministre. »

Alors est abordée la question centrale de la responsabilité. « Dans la mesure où le ministre a

nommé les membres de son cabinet, il en est responsable politiquement », dit Raymond Barre. « Nous ne serions pas des hommes politiques si nous n'acceptions pas cette responsabilité politique, renchérit Laurent Fabius. Le problème est que ce drame est apparu comme tel que plusieurs années après. Sur le moment, les décisions ont été prises rapidement, voire trop rapides. C'est une des explications pour lesquelles le problème s'est porté sur le plan pénal. Et d'une certaine manière, la sanction politique a eu lieu. » Assurez-vous vos actes ? demande le président. « Sur le plan politique, il est évident qu'il y a un tour, une responsabilité de la collectivité. Maintenant, sur le plan pénal de la responsabilité individuelle... »

J.-M. Dy.

## « On ne doit pas confondre, malgré la douleur de ceux qui souffrent, le ressentiment et la justice »

VOICI le texte intégral de la déclaration de Laurent Fabius, mardi 23 février, devant la Cour de justice de la République :



### VERBATIM

« Tout au long de ces journées, je me suis attaché à répondre le plus complètement possible à vos interrogations. Demain, le parquet général prendra ses réquisitions ; les avocats, ensuite, plaideront. Puis, ainsi que l'a prévue la loi, vous aurez à vous prononcer. L'accusé est toujours par définition dans une position difficile. Il l'est particulièrement lorsqu'il est soumis depuis près de dix ans au tribunal de l'opinion, ne pouvant compter que sur la description des faits et le recours à la raison face à beaucoup d'émotion et à beaucoup de douleur. »

« Au cours de ces débats, des questions très nombreuses ont été formulées. Je ne vais pas redire en cet instant ce que j'ai eu déjà l'occasion de répondre. J'espère qu'il apparaît désormais clair que pour la seule question dont j'ai été saisi, celle du dépistage obligatoire des dons de sang, j'ai agi comme premier ministre, en conscience, ainsi que je le devais, positivement et rapidement. La France a été ainsi un des tout premiers pays du monde à agir, alors même que les connaissances scientifiques étaient très incertaines et le risque faiblement perçu. L'intervention du politique, si souvent brocardé, a permis de relancer la bonne orientation, d'avancer d'au moins deux mois le calen-

drier que l'administration avait préparé, de mettre à bas les schémas protectionnistes que certains avaient pu échauffer. C'est ce que j'avais indiqué à la commission d'instruction qui, dans son arrêt de renvoi, y a substitué sa propre thèse. »

« Mais ce soir je ne veux pas parler seulement ni surtout pour moi. Je souhaite exprimer mon soutien vigoureux à Edmond Hervé et à Georgina Dufols, qui ont été membres de mon gouvernement et qui ont légitimement une conception élevée de leur mission. Je suis convaincu qu'ils ont agi en fonction exclusive de ce qu'ils ont perçu comme l'intérêt de la santé publique. Et je suis indigné, pour eux comme pour moi, qui avons choisi avec d'autres de consacrer toutes ces années au service de la collectivité, qu'on ait pu soutenir que nous aurions exposé la vie d'autrui, fût-ce involontairement, pour privilégier des intérêts économiques ou financiers. C'est faux pour eux ! C'est faux pour moi ! »

« Même si j'avais appris à bien connaître le dossier, j'ai découvert, au cours de ce procès, des éléments nouveaux. En particulier pour ce qui concerne les produits chauffés destinés aux hémophiles. J'en parle d'autant plus librement que je ne suis pas mis en cause sur ce point ; j'ai été frappé d'entendre les spécialistes, du moins ceux qui ne cèdent pas aux anachronismes, expliquer qu'à l'époque ils étaient eux-mêmes souvent ignorants. Qui, ici, s'il avait été lui-même à la place d'Edmond Hervé et de Georgina Dufols, s'il avait reçu les mêmes informations et les mêmes recommandations

que celles qui leur furent fournies, qui peut assurer avec certitude qu'il aurait pour la question du chauffage agi autrement ? »

« Les cabinets ministériels ont été fortement mis en cause. Bien sûr, chaque système est perfectible. Pour autant, je crois qu'il serait trop rapide de situer là l'explication du drame. D'abord parce que l'existence des cabinets est un phénomène qui s'est développé non seulement dans les ministères d'un très grand nombre de pays, mais aussi à d'autres niveaux plus modestes de l'action publique, et plus généralement dans beaucoup de secteurs de notre société hypercomplexe. Ensuite parce que, en tout cas pour Matignon comme pour l'Élysée, qui ne disposent pas d'une administration en propre, on voit mal comment fonctionner sans cabinet. Enfin et surtout parce que, même si les règles de fonctionnement des cabinets en eux-mêmes et par rapport à l'administration doivent être précises, beaucoup dépendent des femmes et des hommes qui y servent ; or on ne peut qu'être frappé par la grande qualité, le sens de l'intérêt général de ceux que nous avons entendus témoigner. Alors même que plusieurs d'entre eux se trouvent dans une situation judiciaire et humaine très difficile. »

« Le professeur Ricœur, dans son exposé d'une exceptionnelle hauteur de vue, a souligné qu'on ne devait accepter dans ce drame ni la diabolisation - les ministres transformés en boucs émissaires - ni la fatalité - c'est ainsi et on n'y peut rien ! Il ne m'appartient pas, à la place où je suis, de discuter devant vous sur les causes réelles de ce

drame sanitaire. Au moins dois-je, et seulement cher, pour faire droit à la vérité, le caractère radicalement nouveau du virus et la difficulté, même pour les plus grands savants, d'en comprendre à l'époque les mécanismes ; citer aussi le cloisonnement de la recherche scientifique et le poids des institutions et des savoirs établis ; la méfiance évidente du monde médical dans notre pays envers toute intervention de l'Etat surtout lorsqu'il s'agit de recommander des comportements collectifs interférant avec le fameux colloque singulier entre patients et médecins ; les pratiques de surtransfusion et l'ancienne organisation de la transfusion, réputée sûre et qui ne l'était pas ; la faiblesse de certaines administrations, leur insuffisance en moyens humains ; sans oublier des comportements personnels dont certains ont été pénalement condamnés par les tribunaux. J'ajoute à cette liste de causes une approche tardive, pour ne pas dire humiliante, de l'indemnisation qui, additionnée pendant un temps à une utilisation tendancieuse du drame, l'a fait percevoir comme un scandale. »

« Car si le drame a eu lieu partout dans le monde, et si la mise en cause des responsables politiques est spécifique à notre pays, n'est-ce pas là surtout au rapport des citoyens avec « les politiques » en France, cette mise en cause permettant au corps social de trouver à ses difficultés et à ses malheurs une explication commode, même si celle-ci n'est pas fondée ? D'où ce procès devenu nécessaire mais dans lequel - c'est toute la difficulté - on ne

peut pas et on ne doit pas confondre, malgré la douleur de celles et ceux qui souffrent, le ressentiment et la justice. Oui, nous sommes en face d'une catastrophe avec un faisceau de causes, un enchaînement de circonstances, les unes inévitables comme l'incertitude scientifique et sans doute la sous-estimation du risque, les autres moins contingentes comme les défaillances du système transfusionnel français ou l'insuffisante culture de santé publique de notre pays. Il y a une injustice monstrueuse à ce que des innocents aient ainsi reçu la maladie et souvent la mort. Cette injustice-là demeure, même lorsque tout le processus a été mis à plat et les responsabilités de chacun établies. Elle est irréparable, elle ne pourra jamais cesser. »

« On dit les politiques « blindés » ; non, ils ne le sont pas »

« Dans les quelques phrases que j'avais prononcées au début du procès, j'avais espéré que celui-ci permettrait de vérifier si toutes les leçons avaient été tirées. On ne sera jamais assez vigilant sur ce point. Il serait déplacé dans ma situation d'en parler en détail. Au moins puis-je et dois-je aborder, avant de terminer, la question de la responsabilité car elle est au cœur du débat judiciaire. Autant je crois - et

c'est le sens de la loi qui a créé cette Cour - que les dirigeants politiques ne doivent pas être par principe à l'abri de toute responsabilité pénale, autant il serait extrêmement dangereux, confondant le politique et le pénal, de faire jouer la responsabilité pénale à tort, car on aboutirait alors à l'inverse du but recherché, c'est-à-dire au risque de voir les responsables refuser de se saisir des problèmes les plus difficiles, refuser de décider, bref la paralysie et finalement - par un retournement paradoxal - l'irresponsabilité. Ce serait un immense recul qu'une société dans laquelle l'autorité publique, nationale ou locale, répugnerait désormais à s'engager et à traiter les problèmes de fond par crainte d'avoir ensuite à en subir les conséquences pénales si une difficulté peu prévisible, directe ou indirecte, venait à se produire. »

Tout au long de ce procès, avec les ministres, j'ai expliqué, j'ai précisé, j'ai répondu. Ces explications ne sont en rien indifférence envers ceux qui ont souffert, au contraire. Témoignant, il y a déjà longtemps, au premier procès, le procès Garretta, j'avais dit, pensant aux victimes : « Dans un tel drame, personne ne peut se sentir exonéré, même s'il a agi comme il faut. » Je le dis à nouveau ce soir. Ce drame me hante depuis dix ans. On dit les politiques « blindés » ; non, ils ne le sont pas. Il est grand temps qu'apparaisse la vérité, et ce sont ceux qui souffrent, d'abord, qui y ont droit : même si cette vérité n'est pas celle qu'ils ont crue ou celle qu'on leur a fait croire. La vérité, c'est-à-dire celle que vous établirez en rendant la justice. »





السؤال الأول

(Publicité)

MINÉ

paraître la vérité

conduites sur leur action



**Vous êtes  
aujourd'hui  
2,4 millions  
d'actionnaires.**

**Merci de votre  
confiance  
et bienvenue  
à bord de votre  
compagnie.**

**Information actionnaires : n° vert 0 800 320 310.**

**AIR FRANCE**

**Vous avez raison d'y croire**

3  
15

fait  
ines  
7 té-  
mo-  
t dé-  
le  
it au  
n tête  
de en  
Après  
le dé-  
à his-  
Marc  
ire es-  
de ré-  
nagée.  
le Au-  
Soldini  
bateau  
e. Il est  
étape, à  
urs.

page 22



ETDA

in mou, plutôt  
per dessus, il ne  
liste décrit ain-  
KG d'Air France  
Pettit-fils de ce-  
de la SFIO, ne-  
s de Force ou-  
ruche a conquis  
portrait d'un pa-  
ible qui comie,  
côté numéraire,  
se »

Lire page 13

communication	18
électron de bord	19
aujourd'hui	22
biologie	25
sur	26
autres	28
ville culturel	28
radio-télévision	29



## SOCIÉTÉ

LE MONDE / JEUDI 25 FÉVRIER 1999

**MÉDECINE** Dans un avis qui devait être adopté mercredi 24 février, le Conseil économique et social (CES) dresse un sévère constat des dispositifs de prise en charge des malades

en fin de vie. **● SOULIGNANT** les insuffisances du cadre réglementaire en vigueur, le CES recommande au gouvernement l'adoption d'une loi d'orientation et de programmation

sur les soins palliatifs ainsi que la création d'un « congé d'accompagnement » pour les proches des mourants. **● LE SÉNATEUR** Lucien Neuwirth (RPR, Loire) explique, dans

un entretien au Monde, pourquoi la commission des affaires sociales du Sénat a voté une proposition de loi sur les soins en fin de vie. **● UNE ÉTUDE** publiée dans The New En-

gland Journal of Medicine, daté du 18 février, dresse le bilan de la première année d'application de la loi sur le « suicide médicalement assisté » dans l'Oregon.

# Les graves carences de l'accompagnement des malades en fin de vie

Dans un avis adopté mercredi 24 février, le Conseil économique et social dénonce les insuffisances de la prise en charge médicale des mourants. Il préconise l'adoption d'une loi d'orientation sur les soins palliatifs et la création d'un congé spécifique pour les proches

**COMMENT** améliorer les conditions dans lesquelles plus de 150 000 personnes trouvent chaque année en France la mort au terme d'une maladie longue et incurable ? Après un rapport d'informations sur les soins palliatifs rédigé par le sénateur Lucien Neuwirth (RPR, Loire), suivi d'une proposition de loi votée à l'unanimité par la commission des affaires sociales du Sénat, le Comité économique et social (CES) devait adopter, mercredi 24 février, un avis sur « l'accompagnement des personnes en fin de vie ». Le CES avait été saisi, le 12 novembre 1998, par Lionel Jospin, peu de temps après la présentation faite dans ces colonnes par Bernard Kouchner, secrétaire d'Etat à la santé, d'un programme triennal de lutte contre la douleur et de développement des soins palliatifs (Le Monde du 24 septembre 1998).

On estime à environ 535 000 le nombre de personnes décédées chaque année en France. Tous ces décès ne sont pas imputables à des pathologies. En pratique, les soins palliatifs et d'accompagnement concernent principalement les cancers, les troubles neurologiques dégénératifs (sclérose en plaques, maladie de Parkinson, sclérose latérale amyotrophique, maladie d'Alzheimer et sida), soit, au total, environ 150 000 personnes par an. Apparue en Angleterre il y a plus de

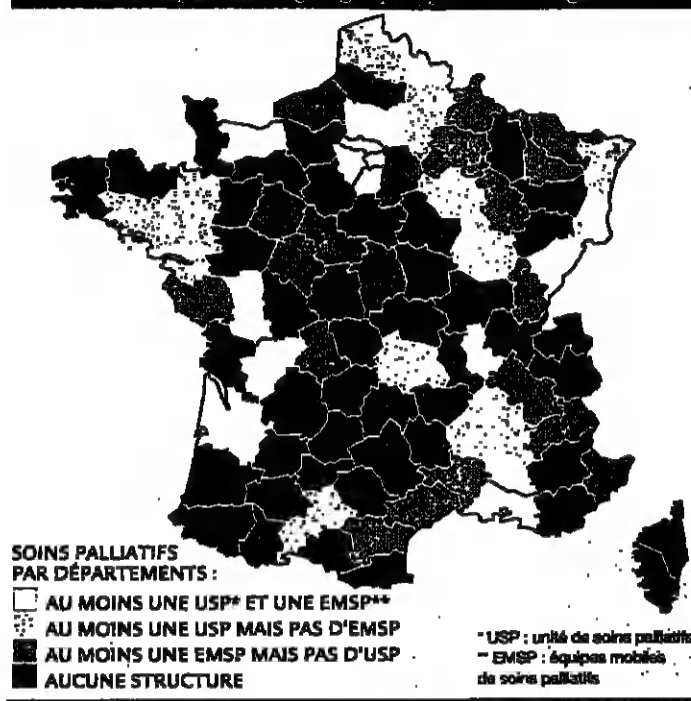
trente ans, le concept de soins palliatifs (qui ne visent pas à la guérison, mais au soulagement des patients) est encore en grande partie ignoré tant dans le tissu hospitalier public que privé. Pour leur part, les autorités politiques et sanitaires ne se sont guère investies dans un domaine jugé peu gratifiant.

S'il n'est pas nouveau, le constat du CES n'en est que plus sévère : la prise en charge médicale des derniers jours ou des dernières semaines de vie des personnes atteintes de maladies incurables souffre dans notre pays d'acceptables carences. « L'approche des soins palliatifs n'a été introduite que très progressivement depuis 1986, date à laquelle fut publiée la circulaire du 26 août, rappelle le CES. A partir de ce texte peu contraignant et aux fondements juridiques incertains, se sont développées nombre d'expériences de prise en charge des soins palliatifs en institutions et dans une bien moindre mesure, à domicile. Les structures (...) continuent de se développer essentiellement à partir de l'engagement militant de quelques-uns, sans ligne directrice, sans vision planificatrice et sans financement spécifique. » Le CES déplore la répartition géographique très inégale des dispositifs de prise en charge des malades en fin de vie et il en détaille les graves insuffisances.

### Les unités fixes de soins palliatifs

54 unités, correspondant à 576 lits, offrent une prise en charge à la fois médicale, psychologique et sociale du patient et de son entourage. Ces unités accueillent généralement des malades adultes en phase dite « terminale ». La durée moyenne de séjour y est de moins

Une répartition géographique très inégale



Plus de quarante départements sont dépourvus de toute structure de soins aux personnes en fin de vie.

de trente jours et plus de 80 % des patients y décèdent. Ces unités « sont (...) généralement isolées et les coordinations avec le milieu hospitalier se font mal, observe le CES. (...) De nombreux obstacles techniques et financiers obèrent aujourd'hui les potentialités d'un développement cohérent de l'offre. »

### Les équipes mobiles

Les missions dévolues aux 74 équipes existantes sont fondées sur l'idée d'une continuité des

soins et de l'accompagnement, continuité qui ne peut pas être mieux assurée que par les services de l'établissement au sein duquel le malade est (ou a été) soigné, parfois depuis de nombreuses années. Pour le CES, la situation qui prévaut « est hétéroclite » et commande une « remise en ordre urgente ». « Les moyens humains et matériels qui y sont affectés restent nettement insuffisants et l'on note une absence, trop fréquente, de réelles pluridisciplinarités », ajoute

le CES, qui pointe l'absence de « statut administratif clair » des équipes mobiles.

### Les soins au domicile

La carence en la matière est quasi générale et, si l'on en croit les sondages, plus de 70 % des Français souhaitent pouvoir vivre leurs derniers instants chez eux, entourés de leurs proches – une situation qui ne concerne, en moyenne, qu'un mourant sur quatre. « Bien coordonnée, la prise en charge d'une personne en fin de vie à son domicile est souvent possible sans effort financier exagéré pour les familles et pour la collectivité, peut-on lire dans le rapport du CES. (...) Le maintien d'un malade en service actif hospitalier revient de 3 000 à 5 000 francs par jour, son transfert en unité de soins palliatifs ramène ce coût aux environs de 2 200 francs par jour et son retour au domicile, avec une prise en charge de qualité, fait descendre le coût journalier aux alentours de 1 200 francs. »

Pour remédier à la situation, le CES préconise l'ouverture d'une unité de soins palliatifs (comportant au minimum dix à quinze lits) dans chaque centre hospitalo-universitaire, ainsi que la création d'au moins une unité de soins palliatifs par département. Il recommande surtout la promulgation d'une loi d'orientation et de programmation sur les soins palliatifs, estimant que ce dispositif législatif devra être l'occasion d'un « engagement financier conséquent de la société envers ceux qui vont la quitter, leur entourage et ceux qui les soignent. » Cet investissement devrait se faire, selon le Conseil, hors de toute contrainte liée au taux général d'évolution annuelle des dépenses de santé.

Le CES analyse enfin les divers autres obstacles s'opposant au développement, en France, des soins palliatifs, qu'il s'agisse de l'enseignement et de la formation du corps médical et paramédical (« sans stratégie d'ensemble, sans moyens, sans objectifs ») ou des difficultés auxquelles se heurtent les proches des mourants. « Aujourd'hui, un salarié souhaitant pouvoir accompagner un proche en fin de vie a deux possibilités : négocier avec son employeur des autorisations d'absence ou des aménagements d'horaires ou encore prendre un congé dans la limite de ses droits. A défaut, il cherchera à obtenir un certificat médical assorti d'un arrêt de travail. Cette dernière solution est, semble-t-il, très pratiquée », explique le CES.

Dans son avis, le Conseil préconise l'instauration, par la loi, d'un congé d'accompagnement qui serait ouvert à toute personne devant interrompre ou réduire son activité professionnelle pour accompagner un parent à l'approche de la mort. « Ce congé devrait être complété par une prestation compensatrice forfaitaire (...) allouée à toute personne bénéficiant d'un congé d'accompagnement, quelle que soit sa situation (salarié du secteur privé ou public, actif non salarié), précise le CES. Cette prestation d'un montant significatif serait destinée à compenser partiellement la perte de revenus. Elle devrait relever d'un financement collectif et solidaire. » L'instauration de ce congé apparaît, selon le CES, comme « la condition sine qua non du développement en France de l'accompagnement de la fin de vie à domicile. »

J.-Y. N.

### TROIS QUESTIONS A...

LUCIEN NEUWIRTH

**1** Quelles sont les raisons qui ont conduit le sénateur (RPR, Loire) que vous êtes à déposer une proposition de loi sur les soins palliatifs qui vient d'être signée par tous les membres de la commission des affaires sociales du Sénat ?

C'est, tout simplement, le constat des extraordinaires insuffisances de l'organisation des soins palliatifs dans notre pays. Dans le rapport d'information que j'ai effectué pour la commission des affaires sociales du Sénat, une étude de législation comparée démontre à l'envi à quel point la France peut être en retard dans ce domaine. Songez que la Belgique a presque autant de lits hospitaliers de soins palliatifs que l'on peut en compter dans l'Hexagone et qu'elle a, en outre, fort intelligemment développé le soutien aux associations de bénévoles et, ainsi, à l'hospitalisation à domicile.

**2** Quelles sont selon vous les causes de ce mal français ?

C'est un problème de mentalités, profondément culturel. J'en ai pleinement pris conscience quand je me suis lancé dans la prise en charge de la douleur. Un vrai système de santé devrait, à mes yeux, commencer à prendre le citoyen avant sa naissance, durant la grossesse de la future mère, l'accompagner durant toute son existence et jusqu'à la fin de sa vie. Il devrait aussi disposer d'une médecine à la fois technique et humaniste, qui prenne en considération l'homme en même temps que la maladie et non, comme c'est le cas aujourd'hui, la maladie avant l'homme.

**3** Une loi peut-elle, selon vous, être dans ce domaine un instrument utile ?

Elle l'a été dans le champ de la lutte contre la douleur. Il en va de même à mes yeux pour les soins palliatifs. A notre époque où l'Eglise catholique en a définitivement fini avec le caractère rédempteur de la douleur, nous devrions pouvoir avancer rapidement en inscrivant le concept des soins palliatifs dans la loi et en facilitant ainsi leur développement dans le tissu hospitalier et dans les établissements privés.

Propos recueillis par Jean-Yves Nau

## Les quinze premiers morts par « suicide médicalement assisté » de l'Oregon

L'OREGON, aux Etats-Unis, est devenu, le 17 octobre 1997, peu après les Pays-Bas, l'un des premiers Etats du monde à adopter un ensemble de dispositions conduisant de facto à la légalisation du suicide dit « médicalement assisté ». Une équipe de responsables sanitaires américains fournit aujourd'hui, dans les colonnes du dernier numéro du New England Journal of Medicine (daté du 18 février), le bilan de la première année de l'expérience résultant de la « loi de l'Oregon sur la mort dans la dignité ».

Des données médicales très précises ont pu être obtenues sur ce thème. Elles concernent vingt-trois personnes ayant reçu, en 1998, des prescriptions de médicaments létaux et pour lesquels ces prescriptions avaient dûment été enregistrées au département de santé de l'Oregon. Dans dix-huit

cas, les patients souffraient de différentes formes, incurables, de cancer des poumons, de l'ovaire ou du sang.

Les auteurs de cette analyse expliquent que quinze de ces vingt-trois malades ont absorbé les médicaments prescrits et en sont morts. Pour six autres personnes, les décès ont pu être rapportés à l'évolution naturelle de la maladie, et les deux derniers patients concernés étaient encore en vie au 1<sup>er</sup> janvier 1999.

### TRES VIOLENT CHOC ÉMOTIONNEL

La moyenne d'âge des quinze patients « médicalement assistés » était de soixante-neuf ans (avec des écarts allant de trente ans à quatre-vingt-dix ans). On comptait, parmi eux, huit hommes et sept femmes.

Adoptant une démarche à tous égards très

scientifique, la publication du New England Journal of Medicine fournit l'ensemble des détails quant aux prescriptions médicamenteuses et aux conséquences de leur usage : dans tous les cas, les malades se sont vu prescrire par leur médecin une ou plusieurs substances barbituriques associées à d'autres molécules visant à faciliter leur absorption digestive. Pour les quinze suicides, la durée entre la prise médicamenteuse et la survenue d'un coma a été, en moyenne, de cinq minutes (trois à vingt minutes), la mort étant, quant à elle, constatée entre quinze minutes et onze heures après la prise.

Les auteurs de l'étude ont aussi cherché à établir quelles différences pouvaient exister entre les patients qui demandaient cette assistance médicale à la mort et un groupe de malades souffrant de maux similaires, mais

qui n'avaient pas reçu de prescriptions létales. Il est ainsi apparu que les premiers s'inquiétaient en général plus que les seconds de la perte d'autonomie résultant de leur maladie et, d'une manière plus générale, des conséquences de leur déchéance physique. Au moment du décès, 20 % des patients du premier groupe contre 80 % de ceux du groupe témoin étaient en état de totale impotence.

La plupart des médecins prescripteurs ont confié à quel point cette expérience a constitué pour eux un très violent choc émotionnel. Dans l'Etat d'Oregon, beaucoup de praticiens et de services hospitaliers refusent d'appliquer les dispositions législatives sur le « suicide médicalement assisté ».

J.-Y. N.

## Deux membres du Comité d'éthique dénoncent les dangers du clonage

**PARTICIPANT** à l'émission « Le grand débat » France-Culture - Le Monde intitulée « Politique et science : qui est responsable ? », deux membres du Comité national d'éthique ont exprimé, lundi 22 février, leurs plus vives inquiétudes quant à la mise en œuvre de la technique du clonage reproductif dans l'espèce humaine. « La société qui ferait cela serait en grand danger de régression morale, a notamment affirmé le professeur Axel Kahn, spécialiste de génétique moléculaire. Et même si ma position est un peu isolée, je ne suis pas non plus un fanatique de la mise en œuvre de cette technique à des fins thérapeutiques. »

Pour le professeur Alain Etchegoyen, philosophe, l'autre danger du clonage réside dans le fait que le débat autour de cette technique occulte les aspects les plus dangereux d'autres pratiques d'ores et déjà en vigueur dans le champ de la biologie et de l'assistance médicale à la procréation. « Tout comme la bombe atomique a fait oublier la bombe au napalm, on montre au-

Jour'hui le clonage comme l'horreur absolue, ce qui nous fait oublier le développement, depuis une quinzaine d'années, de projets de ce type. Méfions nous de ne pas monter en épingle le clonage, pendant que tout le reste se fait au motif que, précisément, ce n'est pas du clonage. »

### UN DÉSASTRE

Pour Monette Vacquín, psychanalyste, « chacun pressent que le clonage humain va avoir lieu et que rien ne pourra le contenir ». « C'est pourquoi il est d'autant plus important que, soit interdit, au moins symbolique, soit maintenu, ne serait-ce qu'au nom de notre propre dignité, a-t-elle ajouté. Il y a là, à mes yeux un désastre épouvantable pour la civilisation, tout se passant comme si des questions qui demandaient un traitement métaphorique, sublimatoire, n'avaient pu être conservées à ce niveau. Le clonage n'est qu'un avatar, tout à fait prévisible, de l'artificialisation de la reproduction humaine. »

J.-Y. N.

## Un an de prison requis dans un procès de l'esclavage à Paris

**CHACQUE MATIN**, dans le treizième arrondissement de Paris, Charline Rabantanirina, âgée de vingt-trois ans, se levait vers 4 heures, préparait le petit déjeuner de son employeuse, malgache comme elle, Sahondra Rabesetraka. Puis elle se rendait au centre de la capitale travailler, jusqu'à 9 heures, pour une société de nettoyage. Puis elle revenait chez sa patronne, abattait toutes les besognes domestiques et préparait les repas. Avant de repartir vers 16 heures à Massy-Palaiseau pour faire de même chez le frère de celle-ci, Mammy Ratovomalala, aujourd'hui ministre de l'Industrie à Madagascar. Elle rentrerait à Paris vers 22 heures pour de nouvelles tâches ménagères avant de s'endormir vers minuit, à même le sol, sur le carrelage de la cuisine.

Avant de quitter la Grande Ile, en 1992, Charline s'était vu promettre un salaire mensuel de 200 francs, qu'elle comptait utiliser pour soigner sa fillelette malade, demeurée au pays. Elle n'a jamais touché un sou. A son arrivée en France, son employeuse lui a confisqué son passeport. Charline a été nourrie pendant les trois premiers mois. Puis elle a dû se contenter des « restes » et a

commencé à maigrir. Elle a été frappée plusieurs fois au visage et au ventre. Quasiment séquestrée, elle ne parle actuellement que quelques mots de français. Un jour, elle s'est confiée à une voisine malgache, qui l'a incitée à fuir. Mais Charline a redouté des représailles contre ses parents, très pauvres, restés à Tananarive, où son employeuse dispose de soutiens influents dans les allées du pouvoir. En novembre 1994, elle s'est enfin enfuie pour se réfugier chez son amicale voisine. Son poids atteint alors trente-deux kilos. Son calvaire a duré deux ans et demi.

### LE PREMIER DU GENRE

Aujourd'hui, Charline a vingt-huit ans. Elle travaille et mène une vie normale. Timidement assise, mardi 23 février, devant le tribunal correctionnel de Paris, elle a revécu son martyre, lors du procès intenté à son employeuse – poursuivie pour avoir, dit pudiquement le code pénal, « abusé de sa vulnérabilité » – et à son beau-frère, Harifidy Rajaona, responsable de la société de nettoyage. Pour l'avocat de Charline, M<sup>re</sup> Bertrand Mertz, aucun doute : la petite bonne fut la victime d'une forme d'« esclavagisme moderne ».

L'employeuse ne lui lançait-elle pas souvent cette humiliante insulte : « Soalafa ! » (esclave, en malgache) ? Evoquant « Cosette », l'avocat a fustigé les deux prévenus, « ces misérables Thénardières qui n'ont pas eu le courage de comparaître ici », en demandant une sanction exemplaire qui aura valeur de « première jurisprudence ».

Ce procès pénal est en effet le premier du genre en France. Début février, le conseil de prudhommes de Paris avait condamné des diplomates omanais à verser des arriérés de salaire à une employée indonésienne. Ces victoires rejoignent les animations du Comité contre l'esclavage moderne (CCEM), fondé en 1994. Même si, comme l'a souligné le substitut Guy Meyer, le principal obstacle à la justice dans ces affaires est, outre la prescription de trois ans, la difficulté d'apporter la preuve d'un délit ayant lieu dans le secret des domiciles privés. Le parquet a requis douze mois de prison ferme et 60 000 francs d'amende contre l'employeuse, six mois et 30 000 francs contre son beau-frère. Jugement le 16 mars.

Jean-Pierre Langellier





Jeudi 150

LE MONDE / JEUDI 25 FÉVRIER 1999 / 11

(Publicité)

# 13 NOMINATIONS aux OSCARS

dont -

## MEILLEUR FILM

MEILLEUR RÉALISATEUR : JOHN MADDEN  
MEILLEURE ACTRICE : GWYNETH PALTROW  
MEILLEUR SCÉNARIO : MARC NORMAN/TOM STOPPARD

GWYNETH PALTROW JOSEPH FIENNES GEOFFREY RUSH COLIN FIRTH BEN AFFLECK JUDI DENCH



# Shakespeare in Love

UNIVERSAL PICTURES / MIRAGE FILMS / THE BEDFORD FALLS COMPANY PRESENTS A JOHN MADDEN FILM GWYNETH PALTROW JOSEPH FIENNES GEOFFREY RUSH COLIN FIRTH  
ANTHONY SHER WELDA STAUNTON TOM WILKINSON MARK WILLIAMS MICHELLE GOSH  
DAVID PORTER ANNA GREGORY HARVEY WEINSTEIN EDWARD ZWICK MARC NORMAN/TOM STOPPARD JOHN MADDEN  
www.shakespeareinlove.com

cine  
mas

10 MARS

RFM  
la radio en or

3  
15

fait  
l'ins  
76-  
mo-  
t dé-  
le  
it au  
a tête  
de en  
Après  
le dé-  
à bis-  
Marc  
ire es-  
de ré-  
agée.  
Be Au-  
Soldat  
bateau  
e. Il est  
itape, à  
us.

page 22

un mou, plutôt  
ver dessus, il ne  
liste décrit ain-  
G d'Air France  
Petit-fils de ce-  
de la SFIO, ne-  
s de Force ou-  
anche a conquis  
vrait d'un pa-  
ble qui comie,  
côté ruminant,  
se. »

Lire page 13  
communication 18  
d'été de l'été 19  
journal 22  
biographie 25  
sa 25  
sua 26  
sua 26  
sua 26  
sua 26







150

Un pharmacien condamné pour discrimination raciale

Un pharmacien condamné pour discrimination raciale. L'arrêt a été rendu par le tribunal de grande instance de Paris le 14 février 1999. Le pharmacien, M. G., avait été condamné à 100 000 francs d'amende pour avoir refusé de délivrer des médicaments à un patient de couleur.

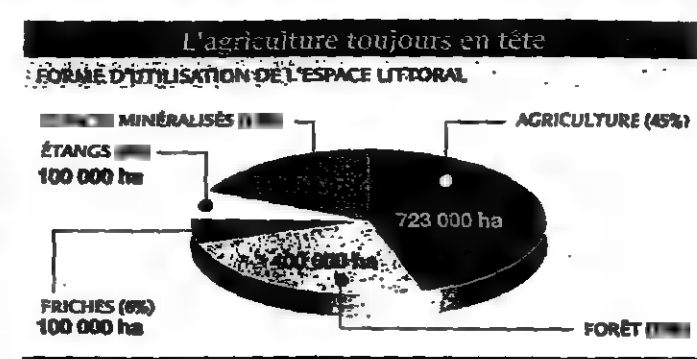
# RÉGIONS

LE JOURNAL DU JEUDI 25 FÉVRIER 1999

## Le littoral, entre béton et protection

Le premier bilan officiel de la loi littoral de 1986 est présenté mercredi 24 février au conseil des ministres. Le rapporteur juge que le texte a freiné l'urbanisation diffuse et incontrôlée, mais il admet que le recul des espaces agricoles et naturels n'a pas été enrayer

La loi littoral de 1986 a rempli sa mission : elle a permis de freiner l'urbanisation diffuse et incontrôlée. Le rapporteur, Jean-Claude Gressier, a souligné que le texte a permis de freiner l'urbanisation diffuse et incontrôlée. Cependant, il admet que le recul des espaces agricoles et naturels n'a pas été enrayer.



Le rapport Gressier, « le recul des espaces agricoles et naturels », a souligné que le texte a permis de freiner l'urbanisation diffuse et incontrôlée. Cependant, il admet que le recul des espaces agricoles et naturels n'a pas été enrayer.

Ce bilan globalement positif ne fera pas oublier l'urgence de la situation. Les dernières études disponibles ont montré une croissance de l'urbanisation des côtes. La frange littorale de l'Hexagone est ainsi, selon l'Institut français de l'environnement (Ifen), l'une des plus artificialisées d'Europe. En décembre 1996, un rapport du Conservatoire du littoral expliquait même que, dans l'état actuel des plans d'occupation, les surfaces constructibles autorisées représentent cinquante ans de construction.

## Le golfe du Morbihan saturé par les parcs à huîtres

LARMOR-BADEN (Morbihan). La mer s'est retirée, laissant apparaître les structures en fer et béton des élevages. Les huîtres, à l'abandon, sont rangées en rangs de béton. Le golfe du Morbihan est saturé par les parcs à huîtres.

Les conflits sont légion. Les riverains, pêcheurs, marins, sont en conflit avec les éleveurs d'huîtres. Le golfe du Morbihan est saturé par les parcs à huîtres.

Un amendement au projet de loi d'orientation agricole, actuellement examiné au Parlement, a été adopté en ce sens par le Sénat en première lecture. L'amendement vise à limiter l'extension de l'élevage d'huîtres dans le golfe du Morbihan.

## Erik Orsenna, le promeneur solitaire du Chemin des Dames

LAON. C'est un des plus beaux paysages de France et le siège d'une des plus sanglantes batailles de l'histoire. Erik Orsenna arpente le Chemin des Dames, afin d'écrire le scénario d'un film pour France 3 (produit par la société Cinéscène, dirigée par Fabienne Servan-Schreiber) qui évoquera l'offensive Nivelle d'avril 1917. Le tournage devrait débuter à l'automne, dans le cadre d'une série solennelle d'événements destinée à raconter des événements méconnus de l'histoire de France pour célébrer le fin du siècle.

Leur sénégalais. Je voulais depuis quinze ans corriger deux oublis et rappeler ce que fut la grande offensive meurtrière, celle de la folie et de la vaillance. Erik Orsenna, sensible au rôle que deux de ses personnages principaux, tués hors de combat, jouèrent dans la bataille, a écrit ce scénario.

Un amendement au projet de loi d'orientation agricole, actuellement examiné au Parlement, a été adopté en ce sens par le Sénat en première lecture. L'amendement vise à limiter l'extension de l'élevage d'huîtres dans le golfe du Morbihan.

3615 LEMONDE  
COMPAGNIE FINANCIÈRE  
PARIS 15  
01 47 00 00 00

NATEXIS MULTIDEVISES  
LA BASE DE DONNÉES DE RÉFÉRENCE  
08 36 29 00 65  
3623 NXMULTIDEV

Vers un « débat public » sur le TGV Rhin-Rhône  
LA COMMISSION NATIONALE du débat public (CNDP), qui organise depuis septembre 1997 la concertation, en amont des enquêtes d'utilité publique, des grands projets d'aménagement d'intérêt national, a dressé, mardi 23 février, son premier bilan.

One.Tel  
DES PRIX INCROYABLES SUR VOS APPELS INTERNATIONAUX  
FAITES DES ÉCONOMIES 7 jours/24 heures/24  
NOUVEAUX TARIFS

3  
15  
fait  
l'ne  
7 fé-  
mo-  
t dé-  
le  
it au  
1 tête  
de en  
Après  
le dé-  
à his-  
Marc  
tre es-  
de ré-  
ragée.  
le Au-  
Soldini  
bateau  
e. Il est  
tape, à  
urs.  
page 22  
Lire page 13  
communication 18  
détail de bord 19  
journalisme 22  
littérature 25  
sport 25  
culture 26  
aide culturelle 26  
radio-télévision 29



## L'impatience des ca







صوت المرأة

# La parité républicaine par le double vote

par Stany Grudzielski

Il est étrange que les républicains universalistes opposés à la parité obligatoire entre hommes et femmes ne trouvent rien à redire au découpage du territoire en circonscriptions électorales. Comment peuvent-ils admettre une atteinte au principe sacré de l'indivisibilité de la République, une aussi insupportable dérive communautariste, par laquelle les citoyens, n'étant pas abstraits puisque universels (Elisabeth Badinter), sont catégorisés en habitants de Dunkerque, Paris ou Bourg-en-Bresse ? Entre autres perversités, cette communautarisme circonscriptif n'a-t-elle pas pour effet de transformer chaque député en défenseur d'intérêts géographiques-catégoriels, quand il devrait se comporter en représentant d'un peuple et non d'un territoire ?

Redescendons sur terre. Le but d'un système électoral est de transformer des voix en sièges. Ces voix sont celles de citoyens qui habitent quelque part, ont une origine, un âge, des activités et... on s'en souvient ? - un sexe. Appelons-les données « catégorielles objectives ». Quelles sont celles dont le système électoral peut légitimement organiser la représentation parlementaire ? Répond : « aucune », alors on ne saurait admettre le découpage du territoire en circonscriptions électorales. Que nos républicains universalistes aillent au bout de leur logique ! Sur ce point, M<sup>me</sup> Badinter a raison : en introduisant une forme de reconnaissance catégorielle, on court le risque que d'autres catégories revendiquent une protection de leur représentation parlementaire. Pourquoi passer sous silence que cette dérive communautariste a débuté avec l'introduction du suffrage universel, quand on a fait droit, d'emblée, au souci de la parité ?

Les géographes du territoire d'être représentés équitablement à l'Assemblée nationale ? En réalité, la possibilité d'organiser la représentation nationale en tenant compte de l'existence de certaines catégories est une chance pour la République, qui se libère de s'organiser comme elle l'entend. C'est d'ailleurs, proprement parler, ce qui en fait une République, libre d'assurer une représentation garantie sur la base d'un critère catégoriel précis, libre de la refuser sur la base d'autres raisons précises.

Il faut ici prendre le contre-pied de ceux qui pensent que la République est un principe intangible de « nature humaine » ? - elle. Ce qui fonde la République est au contraire la liberté des citoyens d'organiser leurs rapports politiques : nulle divinité, nulle « nature humaine » n'a institué la République. Nul principe intangible ne peut donc être invoqué pour faire obstacle à l'auto-organisation, par les citoyens, de leurs institutions.

Choisissons d'abord, librement, nos critères en fonction desquels nous pourrions apprécier la pertinence d'une représentation parlementaire garantie de certaines catégories. Pour ma part - mais discutons-en ! -, je distingue trois critères utiles : la permanence (on ne saurait organiser structurellement la représentation nationale sur la base de catégories conjoncturelles) ; l'intransitivité (on ne saurait organiser durablement la représentation nationale sur la base de catégories entre lesquelles les individus circulent) ; enfin, le déséquilibre (on ne saurait organiser un rééquilibrage sur la base de la représentation nationale sur la base de catégories dont aucun terme n'est en situation de déséquilibre).

Passée au crible de ces critères, quelle est la légitimité de quelques catégories objectives de la population revendiquant une représentation parlementaire garantie ?

Est-il légitime de garantir une représentation des différents âges ? L'âge des citoyens induit bien des catégories pérennes - le critère de permanence - donc rempli -, c'est aussi une caractéristique de la République : les membres d'une catégorie d'âge n'y sont pas représentés de façon définitive (le critère d'intransitivité n'est donc rempli). Par ailleurs, on n'observe pas de situation structurellement déséquilibrée quant à la représentation parlementaire des différents âges.

Certains - tel Robert Badinter - pensent que la parité ne peut pas techniquement être imposée par le système électoral dans le cadre d'un mode de scrutin majoritaire. C'est faux, tout simplement

d'âge (le critère de déséquilibre n'est donc pas rempli non plus).

Est-il légitime de garantir une représentation des différentes catégories socioprofessionnelles ? Stérilement : ce sont des caractéristiques permanentes - la République cherche à les représenter d'importance - ni intransitives - on peut, bien entendu, passer d'une activité professionnelle à une autre. Certes, le critère de déséquilibre s'applique incontestablement à ce cas. L'inégalité de la représentation nationale est même un problème politique central. Mais cela ne fait qu'un critère rempli sur trois. La permanence d'ordres et le déséquilibre sont bien incompatibles avec la République.

Est-il légitime de garantir une représentation des différents territoires géographiques du pays ? C'est discutable. Cette catégorisation des citoyens sur trois critères géographiques du territoire sont permanentes et clairement déséquilibrées. Le critère d'intransitivité n'est rempli : les citoyens sont libres de déménager d'une partie du territoire à une autre. Or, répétons-le, ce fractionnement de la République ne se fait, à ce jour, à être admis, de façon, semble-t-il, incontestée.

Est-il légitime de garantir une représentation en fonction de l'origine nationale ou ethnique des citoyens ? Ce serait - horreur ! - ouvrir la voie au communautarisme ethnique.

Perspective discutable s'il en est. Observons, malgré tout, que cette catégorisation des citoyens sur trois critères : la permanence - il y aura toujours des citoyens d'origines diverses - le déséquilibre - combien de députés d'origine maghrébine ou africaine ? Si le communautarisme apparaît antirépublicain, il n'est pourtant guère moins légitime que le communautarisme circonscriptif.

Finalement, est-il, oui ou non, légitime de garantir une représentation parlementaire proportionnelle des deux sexes ? N'en déplaise aux antiparitaristes, il se fait que, parmi les cinq catégorisations objectives, celle-ci est la seule

qui satisfasse aux trois critères que nous avons définis : la permanence (il y aura toujours des hommes et des femmes) ; l'intransitivité (négligeons les cas extrêmement rares de transsexualité) ; le déséquilibre (incontestable, et à l'origine de tout le débat actuel). On peut certes, répétons-le, refuser par principe toute catégorisation, mais alors on a fortiori rejeté le découpage de la République en circonscriptions, qui est moins légitime que la parité.

Voilà qui répond à quelques arguments du principe contre la parité institutionnalisée. Mais certains - tel Robert Badinter - pensent que la parité ne peut pas techniquement être imposée par le système électoral dans le cadre d'un mode de scrutin majoritaire. C'est faux, tout simplement. Il suffit d'introduire le système du double vote. Dans ce système, chaque électeur dispose de deux voix : l'une pour élire un homme, l'autre pour élire une femme. Il ne s'agit pas, bien entendu, d'un système de séparation entre un collège électoral masculin et un collège électoral féminin, où les hommes éliraient des hommes et les femmes des femmes, mais bien d'un système conduisant chaque électeur à chaque électeur à élire à la fois un homme et une femme, reconnaissant par là même qu'il existe deux composantes de l'humanité.

Concrètement, il suffira de doubler la taille des circonscriptions actuelles pour en faire des circonscriptions binominales, dans lesquelles on élira une femme et un homme. Libre, évidemment, au candidat et à la candidate d'une même sensibilité politique de se présenter ensemble, en « ticket paritaire ».

Qu'en fait-il du système de liste ? M. Badinter a tort de prétendre qu'on peut imposer la parité, dans le cadre de ce mode de scrutin, en

« imposant aux partis de respecter la parité dans la composition de leurs listes ». Cela ne garantit en rien les positions respectives des hommes et des femmes sur ces listes. Faut-il alors imposer l'alternance, sur différentes positions, d'une femme et d'un homme ? Ce n'est pas efficace non plus : les listes obtenant un nombre impair d'élus seront inégalement représentées au regard du sexe, et, à la fin, une femme n'obtient qu'un élu, il y a fort à parier que celui-ci sera plus fréquemment un homme qu'une femme.

En réalité, seul le système du double vote, ici aussi, peut garantir la parité : concrètement, il suffira que le découpage des arrondissements électoraux soit effectué de manière à ce que chaque arrondissement compte un nombre pair d'élus et que chaque parti se présente devant les électeurs en une liste de femmes.

Il est donc possible, si on le veut vraiment, de déterminer un système électoral qui réalise politiquement, entre les hommes et les femmes, le maximum d'égalité de situations qui soit compatible avec l'égalité des droits et des devoirs des individus. On peut s'opposer pour des raisons de principe à cette parité - ce n'est pas mon cas ! -, mais il est faux de prétendre qu'elle est techniquement impossible. Cette matière comme dans d'autres, les citoyens peuvent aisément trouver une solution institutionnelle à un problème de justice sociale ou politique qu'ils se posent à eux-mêmes. N'est-ce pas rassurant, pour la démocratie comme pour la République ?

Stany Grudzielski, sociologue, travaille pour les services de la Commission européenne.

## L'abstraction du calcul contre celle des principes

par Elisabeth de Fontenay

On peut être une femme révoltée par l'infériorité à laquelle les hommes condamnent toujours les femmes et n'avoir pas été vraiment attentive aux débats sur la parité : par manque de compétence, d'expérience, par vieille lassitude devant les querelles historiques du féminisme, par ignorance du contentieux américain et de ses implications. Parce que je constatais que des amies, des amis militaient dans les deux camps, je fluctuais d'une opinion à l'autre, d'autant plus facilement que les objectifs déclarés par les partisants et par les adversaires de la parité me semblaient également favorables à la libération des femmes et à l'épanouissement de la démocratie.

Si je prends aujourd'hui la parole, c'est parce que le débat plus qu'un débat politique est dégradé au régime de comptes. Des deux côtés, certes, des propos intolérables ont été échangés, mais ce sont les femmes « paritaires » qui ont frappé le plus bas. Et je ne dirai rien du harcèlement sur les malheureux sénateurs, d'immobilistes séniles par un parti du mouvement qui semble oublier que la parité est une affaire de femmes et de jeunes, vieux et universelle que celle qui existe entre hommes et femmes, d'où il faut que beaucoup de démocrates aient institué un conseil des sages !

C'est de manière franchement populiste que l'opposition à la parité - une opposition juridiquement philosophiquement instruite - a été désignée par des élus, par des militants en colère comme culte du concept et apanage d'une classe privilégiée. En lisant certains jugements haineux portés sur elle qui ont signé le manifeste antiparitaire, on peut se demander si la détestation de l'abstraction manifestée par quelques « paritaires » n'est pas un chemin peu recommandable. Laisser se dévider un certain type de discours, n'est-ce pas un chemin peu recommandable ? Laisser se dévider un certain type de discours, n'est-ce pas un chemin peu recommandable ? Laisser se dévider un certain type de discours, n'est-ce pas un chemin peu recommandable ?

dénoncé dans la capitale et dans les capitales la raison dernière de ce qu'on présente comme un artifice ? Il faut et un constructivisme dénatant. Celles qui sont prêtes à ces investissements risquent de se retrouver au plus près de ce qu'un marxiste allemand, August Bebel, appelait le « socialisme des imbéciles ». Ou bien pensera-t-on qu'il convient qu'à des femmes de veiller sur l'esprit de la lettre de la Constitution ? Il faudrait alors qu'elles soient et demeurent « éternes » que l'inquiétant M<sup>me</sup> Weingartner décrivait, il y a un siècle, dans *Sexe et caractère*, comme constitutivement incapables de représenter l'universalité de la loi et la généralité des principes.

Force est de remarquer, aussi,

état d'urgence, la nécessité de sauver public nous presse pour que les députés, séance tenante, fassent d'une question de moeurs l'absolue priorité législative ! Le bon sens imposerait de faire au moins trois constats. D'abord, ce n'est pas toujours dans l'intérêt de la République que toutes les forces de la République se réunissent - on peut, bien entendu, passer d'une activité professionnelle à une autre. Certes, le critère de déséquilibre s'applique incontestablement à ce cas. L'inégalité de la représentation nationale est même un problème politique central. Mais cela ne fait qu'un critère rempli sur trois. La permanence d'ordres et le déséquilibre sont bien incompatibles avec la République.

Ensuite, ce n'est pas pratiquer quelque *Verleugnung* freudienne, quelque déni pervers ou psychotique, la réalité qu'est la différence des sexes que ne peut inscrire ce clivage qui est universel parce que naturel dans la Constitution.

C'est de manière franchement populiste que l'opposition à la parité a été désignée par des élus, par des militants en colère comme culte du concept et apanage d'une classe privilégiée

que la structure stalinienne n'a pas besoin du support de la lutte des classes pour se manifester. Sauf que, du temps où l'on militait pour que le plus grand nombre jouisse effectivement des droits de l'homme et du citoyen, on ne parlait pas de changer la Constitution : ou bien on était révolutionnaire et on préparait le renversement de l'Etat ; ou bien on était réformiste et on battait politiquement pour une transformation des appareils d'Etat qui ajoutait l'effectivité de l'égalité à l'universalité des principes.

Les choses ont-elles radicalement changé, parvenu à la fin de l'histoire, les enfants des nations ethniques s'accrochent-ils massivement à l'universalité et les grands écoles pour que nous puissions nous en servir ainsi du consensus paritaire, de sa quasi-unanimité ? Faut-il qu'un

tion, laquelle institue une universalité qui n'a rien de naturel. Enfin, ce n'est pas se laisser obséder par le même « se fermer à l'altérité que d'avoir peur d'un communautarisme dont on ne manquera pas, une fois la discrimination hommes et femmes, d'introduire la légitimité, la possibilité. Le différentialisme se révèle un effet comme il réquisit qualitatif exorbitant d'une parité aux allures bon enfant.

Bien sûr, il importe de réparer l'injustice subie par les femmes, faut-il le faire en installant au fondement même de la Constitution le calcul d'une égale proportion entre les sexes ? C'est ce chiffrage de l'égalité, pour le coup, qui semble relever d'une mauvaise abstraction. Qu'on y songe. Le Conseil constitutionnel a refusé le système des quotas. Qu'à cela ne

tienne ! Les deux Assemblées changeront la Constitution, les quotas deviendront constitutionnels et le tour sera joué.

Cette mise en demeure de la Constitution à tout d'une instrumentalisation, d'une inversion des fins et des moyens. On veut modifier cet article 3 qui est la base de l'architecture républicaine et on refuse de voir qu'en le déverrouillant on porte atteinte à la souveraineté du peuple, laquelle réside dans son unité, laquelle est l'égalité de tous les citoyens devant la loi. On fait ainsi le marché d'une transcendance qui a pourtant ainsi conçu qu'elle est la seule que chacun puisse respecter sans renier sa singularité.

Une fois, les partenaires du débat veulent faire et faire que les femmes soient plus empêchées d'être les égales des hommes, en politique et ailleurs. Si je suis maintenant hostile à la parité telle qu'on la propose, alors je crois en revanche à l'autre camp, c'est que j'ai fait l'effort intellectuel de lire l'impeccable leçon de droit que Robert Badinter a donnée dans un entretien au *Monde* (daté 14-15 février). J'ai compris qu'on peut obtenir les mêmes effets en modifiant non l'article 3, ce fondement de la fondation de droit constitutionnel, qui porte sur l'unité du peuple souverain, mais l'article 4, qui codifie le rôle des partis.

Cette substitution d'un article à l'autre en vue de sa modification aboutirait au même résultat, aurait l'avantage de ne pas risquer de déclencher l'incalculable phénomène philosophique et symbolique à laquelle peut conduire la manipulation de l'article 3, je ne comprends pas pourquoi les députés, les femmes de bonne volonté, les citoyens en général ne rallieraient pas à cette solution. Préféreront-ils l'abstraction mécanique du calcul à l'abstraction dialectique des principes ?

Elisabeth de Fontenay, maître de conférences de philosophie à l'université Paris-I.

## Ne pas confondre sexe et genre

par Joëlle Wiels

Les opinions qui se sont exprimées récemment pour ou contre la parité mélangent les notions de sexe et de genre - ou, si l'on préfère, de sexe biologique et de sexe social -, sans que cette distinction soit clairement établie depuis plus de vingt ans par les sciences féministes. Cette ignorance ou ce manque de réflexion paraissent pour le moins surprenants, voire curieusement étranges, chez des personnes qui prétendent prendre position sur ce sujet. Car la lutte pour la parité des hommes et des femmes dans la vie publique n'est en aucune façon liée à la réalité biologique qu'est le sexe des individus composant la population humaine. Elle est destinée à corriger des inégalités qui touchent les femmes en tant que genre.

La nuance n'est pourtant pas mince. Le sexe d'un individu mâle ou femelle - qu'on peut apprécier par de multiples critères tels que les organes génitaux externes ou internes, le caryotype, la présence ou l'absence de certains gènes - est le résultat d'un processus biologique très complexe qui a lieu durant le développement embryonnaire et se poursuit jusqu'à la vie de l'individu. Processus qui n'aboutit évidemment pas toujours à des situations très simples.

On admet généralement que les mâles ont un chromosome X et un chromosome Y, alors que les femelles ont deux chromosomes X. Mais un individu sur huit cents possède deux chromosomes X et un Y. Il existe aussi - beaucoup plus rarement - des personnes qui ont un caryotype en opposition avec leur morphologie externe, c'est-à-dire des « hommes » XX et des « femmes » XY. Ainsi donc, le sexe, réalité biologique complexe et variable, ne permet pas de placer tous les individus dans deux catégories.

En revanche, ce qui permet de déclarer garçon ou fille à la mairie et de leur attribuer ensuite un numéro de Sécurité sociale (1 pour les hommes, 2 pour les femmes), c'est le genre. Le concept de genre, même s'il émane directement de

la nature, n'a pas grand-chose à voir avec le. Le genre est une construction sociale, une réalité historique, politique, juridique, linguistique, culturelle. Il est une invention humaine, testée et corrigée à travers les siècles, et d'autres, afin de rétablir - inégalement - biens, covens, pouvoirs, devoirs.

C'est pas qu'elles aient eu des emplois les plus prestigieux et qui espèrent les moyens de leur banir également la route. Ce n'est pas non plus la nature qui empêche aujourd'hui un homme d'épouser une autre femme et de fonder une famille, mais des dispositifs législatifs imposant sur une idéologie normative. Enfin, ce n'est pas la nature qui fait que l'Assemblée nationale est remplie de 70 % d'hommes, mais une idéologie politique et des règles du jeu non écrites qui permettent aux hommes de maintenir leur monopole sur le pouvoir et qui ont peu à voir avec la compétence.

Ce n'est donc pas au nom de la nature que des féministes, aujourd'hui, revendiquent la parité. C'est au nom de l'histoire des relations entre les hommes et les femmes, qui ont si souvent été ancrées dans des coutumes et des institutions qu'il est nécessaire de poser que les choses changeront seules, là où se légitime à se reproduire la domination masculine : dans les lieux de pouvoir. La parité n'est introduite dans la loi pour que puisse s'écrire une autre histoire. Pour que le genre qui structure notre société depuis longtemps, et dont nous ne débarrasserons malheureusement pas d'un coup de baguette magique, cesse de créer de l'inégalité. Ce n'est que lorsqu'il ne plus à créer de l'inégalité qu'il disparaîtra. Du moins peut-on l'espérer.

Joëlle Wiels, maître de recherche au CNRS.







## ENTREPRISES

LE MONDE / JEUDI 11 FÉVRIER 1999

### MONDIALISATION

passent sous contrôle étranger, telle la Nissan Leasing reprise par l'américain General Electric Capital pour 5,85 milliards d'euros. ● L'INDUSTRIE connaît le même mouvement. Dans

l'automobile, où Nissan poursuit ses pourparlers, ainsi que dans la chimie ou les pneumatiques, les groupes multiplient les alliances internationales. Désormais, comme en Occident,

la recherche de plus grands profits passe avant la conquête de nouvelles parts de marché. ● L'ÉTAT n'est plus à même de maîtriser les mutations. Tout juste peut-il essayer de limiter la

« casse sociale ». ● EN CORÉE DU SUD, le président Kim, au pouvoir depuis un an, réorganise le secteur des assurances après avoir restructuré le secteur bancaire.

# Frappé par la crise, un nouveau capitalisme japonais tente d'émerger

Tant les banques que l'industrie se réorganisent et s'ouvrent aux capitaux étrangers. La recherche des profits prend le pas sur la conquête des parts de marché. L'Etat tente de limiter les effets sociaux des restructurations en cours

### TOKYO

de notre correspondant  
Pris dans la tourmente, traînant des monceaux de mauvaises dettes, le système bancaire nippon a entrepris une restructuration qui se traduit par des fusions et des acquisitions. L'entrée de capitaux étrangers. Un phénomène qui touche également le secteur industriel. Après la prise de contrôle de Nissan Leasing par l'américain General Electric Capital - la plus importante opération réalisée dans le domaine : 6,5 milliards de dollars (5,85 milliards d'euros) -, quatre grandes sociétés de crédit-bail du groupe Mitsubishi devraient fusionner.

Plus symptomatique : des mutations en cours, des banques de gestion de patrimoine, Mitsubishi Trust et Sumitomo Trust, négocient un accord de coopération qui pourrait déboucher sur une fusion. La fusion de deux banques, qui ferait le premier organisme financier du pays (devant la banque Tokyo-Mitsubishi) marquerait l'aboutissement de la restructuration du secteur des banques de gestion de portefeuille (les autres Mitsui, Chuo ont annoncé leur fusion, Toyo a conclu un accord avec la banque Sanwa et Yasuda doit passer sous le contrôle de la banque Fuyo).

L'alliance des deux banques rivales Mitsubishi et Sumitomo pourrait indiquer des mutations plus profondes : le début d'une

coopération entre les deux plus importants groupes financiers industriels du pays, héritiers des conglomérats (zaibatsu) de l'après-guerre. Or, les yeux tournés vers la restructuration des banques, l'économie nipponne, les mutations dans le secteur industriel vont également bon train.

L'appareil productif nippon souffre de surcapacités et de pesanteurs dues souvent à des diversifications excessives. Les entreprises n'ont guère d'autre choix que de faire des « cures d'amaigrissement », de couper les branches mortes ou de transférer des productions non rentables à des concurrents : bref de passer des alliances de fusionner.

### ACCELERATION

L'entrée du capital étranger reste relativement faible (24,3 milliards d'euros) mais il s'accroît : plus d'un tiers des investissements ont eu lieu au cours de 1998. Il pourrait doubler l'année. Il se traduit surtout par la prise de contrôle de la finance des services. Mais l'alliance, début février, entre fabricant de pneumatiques Goodyear et Sumitomo Rubber, le numéro deux nippon, qui fera du nouveau groupe le numéro un mondial (22,6 % du marché) devant le japonais Bridgestone et le français Michelin, est révélatrice d'une accélération du phénomène : fusions dans le domaine industriel. L'entreprise chimique américaine

DuPont et son homologue nippon Teijin ont également passé une alliance et deviennent le premier producteur mondial de film polyester.

Le grand événement attendu concerne l'automobile : le partenariat en gestion Nissan, second constructeur nippon, et Daimler-Chrysler et Renault, qui, la presse locale, devrait se préciser au printemps. Nissan est en difficultés, comme en témoigne la mise à pied de 3 000 salariés de Nissan Diesel.

Même spectaculaire, les fusions acquisitions entreprises japonaises indiquent cependant des changements de stratégies : un compte rendu de l'association d'entreprises japonaises entre elles en 1998, soit 30 % de plus qu'en 1997. Les alliances se font de plus en plus nombreuses et plus rapides. Elles tendent à être plus opérationnelles par l'entrée en vigueur à partir du nouvel exercice budgétaire (qui commence le 1<sup>er</sup> avril) des nouvelles mesures obligeant à présenter un bilan consolidé (la création de filiales avait permis dans le passé de dissimuler des pertes). Mais ces alliances témoignent aussi du souci de certaines entreprises de se réorienter leur métier d'origine alors qu'elles ne peuvent plus disposer d'un capital bancaire garanti comme autrefois.

Après les alliances Nissan Oil et Mitsui Oil, Oil plus Mitsubishi Chemical et Tokyo Tanabe, Mitsubishi Electric et Toshiba, qui ont décidé de créer une so-

ciété commune pour produire des moteurs électriques, des symptômes de la diversification de ces deux groupes ont été observés. Les rivaux d'hier cherchent à coopérer.

Dans le cadre de sa politique de restructuration, Toshiba a aussi passé une alliance avec Fujitsu dans

Hitachi, premier fabricant d'appareils électroniques pour la production de véhicules « intelligents ».

Le cas d'Hitachi est révélateur des restructurations en cours : quelles procédures certains groupes. Hitachi fut longtemps l'un des piliers de l'industrie nipponne, ré-

land d'euros). Une partie de celles-ci due à des efforts de restructuration. Le groupe est en train de se réorganiser en dix divisions disposant d'une pleine autonomie en matière d'investissement comme de politique d'emploi. Hitachi ne pourra pas changer de stratégie : la recherche des profits doit prendre le pas sur la conquête des parts de marché. Le succès de la réorientation de la stratégie d'Hitachi sera un test des capacités de redéploiement de l'industrie nipponne.

Après, celle-ci a su grand d'âme, se refaçonner rapidement, passant du textile à l'acier et à la construction navale puis à l'automobile et à l'électronique. La grande différence, aujourd'hui, c'est que l'Etat n'a plus les moyens financiers ni le pouvoir d'ingénierie pour maîtriser le changement. Il ne peut qu'aider les plus faibles à surmonter afin d'éviter l'aggravation du chômage et l'augmentation des tensions sociales, qui entraînent un peu plus la confiance, entraînent une plus profonde dépression dans la nation. Cette politique temporisatrice, visant à panser les blessures, à colmater les brèches, ralentit une restructuration que les partenaires du Japon voudraient plus rapide, mais moins coûteuse. Elle peut-être moins lourde, mais entraîne des mutations plus drastiques.

Philippe Pons

### Mitsubishi recherche partenaire

Alors que la demande intérieure japonaise est au plus bas, les fabricants d'automobiles tels que Toyota ou Mitsubishi ont vu leur production baisser en janvier sur l'archipel. Afin de faire face à cette surcapacité de l'outil de production et le rendre ainsi plus flexible, Nissan a annoncé, mercredi 10 février, qu'il allait reprendre en direct les opérations de montage actuellement assurées par sa filiale détenue à 33 %, Aichi Machine Industry, d'ici 2001. « Cette restructuration est nécessaire pour améliorer notre production et renforcer notre compétitivité », affirme le groupe.

Précédemment, le président de Mitsubishi, Katsuhiko Kawano, avait affirmé dans une interview au Financial Times le 16 février qu'il recherchait un partenaire étranger pour une alliance stratégique. Citant le groupe allemand DaimlerChrysler comme un partenaire possible dans le domaine des camions, M. Kawano a ajouté que les dettes du groupe (17,54 milliards de dollars, soit 15,94 milliards d'euros) restaient un obstacle à la recherche d'un partenaire.

## Après ses banques, la Corée du Sud assainit ses compagnies d'assurances

### SÉOUL

La restructuration du système financier coréen entre dans une nouvelle phase : après les banques, ce sont les compagnies d'assurances qui sont désormais l'objet de la commission de supervision financière, mise en place en avril 1998 pour piloter l'assainissement du système financier. Fortement endettées, aussi, certaines compagnies d'assurances devront être reprises, ou se déclarer en faillite. La commission, six d'entre elles (Dong-Ah, Pacific, Kookmin, Hanul, Josun et Doowon), qui ont larges sous-estimé leurs mauvaises créances (évaluées à plus de 2 milliards de dollars - 1,8 milliard d'euros) ont été déclarées en faillite. La commission a rendu public un programme de mise en liquidation ou de reprise de ces six établissements.

Des assureurs étrangers sont sur les rangs, mais les conglomérats - chaebols - entendent aussi entrer sur le marché des affaires d'assurance. Jusqu'à présent, l'assurance en Corée du Sud était dominée par Samsung, Kyobo et Korea Life. Hyundai a annoncé son intention de créer une propre compagnie, Hyundai Life Insurance (au capital de 25 milliards de dollars) en reprenant Hankuk Life. Le groupe LG a également déposé une demande de création d'une compagnie auprès du ministère des finances. Il propose de reprendre Hansung Life.

Le gouvernement sera-t-il aussi dans son souci de réforme et d'ouverture à l'étranger en ce qui concerne les compagnies d'as-

surances qu'il l'a été dans le cas des banques ? Pour l'instant, il n'autorise toujours pas les chaebols à créer leurs propres banques. Les laissera-t-il dominer le marché de l'assurance ?

Le président Kim Dae-jung peut mettre à son actif un assainissement du système bancaire, qui a surpris par sa rapidité et la détermination dont il a fait preuve. A la veille de fêter le 25 février la première année de son mandat, il peut légitimement déclarer, comme il l'a fait dimanche dernier au cours de l'une des ses rencontres télévisées avec la population, qu'il a institué, que « la crise financière a été pratiquement résolue ». M. Kim a cependant mis en garde ses compatriotes : « Il reste encore beaucoup de difficultés à surmonter pour redresser le pays ».

### ONDE DE CHOC

Si la phase aiguë de la crise financière paraît effectivement avoir été surmontée, l'onde de choc risque de se faire sentir encore longtemps. Les progrès accomplis n'en sont pas moins impressionnants. Le groupe la Seoul Bank par la Hongkong and Shanghai Bank, qui détenait désormais la majorité du capital (70 %) : le gouvernement conserve 30 %, vient d'être approuvé par le conseil des finances. C'est un nouveau signe du regain de confiance de la finance internationale dans la Corée. L'opération revient, pour la Hongkong and Shanghai Bank, à un investissement de 700 millions de dollars (630 millions d'euros). Avec le rachat, au début de l'année, de la Korea First par le groupe américain Newbridge, l'entrée de l'alle-

mande Commerzbank dans le capital de Korea Exchange Bank, ces trois banques sous contrôle ou participation étrangère devraient accélérer le changement du secteur en pratiquant une politique de prêts, qui sera fondée sur une évaluation des risques et non plus en fonction de ramifications politiques. En situation d'insolvabilité en 1997, la Korea First et la Seoul Bank avaient été reprises par l'Etat, qui s'était engagé à les revendre.

La restructuration du système bancaire s'est opérée en fonction de trois axes : fermetures d'entités non viables, soutien aux établissements en difficulté à travers des mécanismes d'apurement des dettes douteuses - rachetés par un organisme de défaillance - recapitalisation par l'Etat. L'assainissement du système bancaire s'est fait par un mouvement de concentration (en l'espace d'un an, le nombre des banques nationales a été réduit de 26 à 17) et d'ouverture à l'étranger. Les autorités ont, en outre, mis en place des mesures de contrôle prudentiel conformes aux normes internationales et renforcé le pouvoir des actionnaires. Depuis le début de l'année, l'organisme de défaillance a racheté 44 000 milliards de won (31,5 milliards d'euros) de créances douteuses (40 % de leur valeur nominale). Le montant total des mauvaises créances devrait s'élever à 100 000 milliards de won. En d'autres termes, la restructuration bancaire coûtera l'équivalent de 25 % à 30 % du PIB et sa prise en charge par l'Etat aura pour conséquence une augmentation de la dette publique. Elle a eu, en outre, un coût social élevé : 30 % des banques ont été liquidées.

La rapidité et la fermeté avec lesquelles a été menée la restructuration du système bancaire ont conduit les agences de notation à revoir en hausse la « note » de la Corée. L'assainissement auquel il a été procédé, qui passe auprès des opérateurs des marchés et du Fonds monétaire international pour un modèle de politique financière dont les Japonais feraient bien de prendre exemple, pourrait cependant se révéler plus coûteux que prévu : de nouvelles mauvaises créances engendrées par les restructurations du secteur industriel pourraient augmenter sensiblement le montant total de celles-ci et nécessiter une aide supplémentaire de fonds publics.

Les grands conglomérats, contraints de réduire leur taux d'endettement, rapport à leurs fonds propres (qui voient les 500 %), exigent des banques qu'elles transfèrent ces dettes en participation au capital. Mais la commission de supervision financière ne leur permet guère d'accepter d'importantes conversions. Comme l'Etat ne veut pas prendre le risque de mettre en faillite un grand chaebol, en attendant que les répercussions macro-économiques des sociétés d'un tel effacement, il faudra qu'il intervienne.

En dépit de l'optimisme des agences de mise chez les analystes financiers étrangers, les autorités financières coréennes et les milieux industriels sont plus réservés dans leur évaluation de la sortie de crise.

Ph. P.

## Les « cinquante-sept petits Vilvorde » du groupe Unilever

### ROTTERDAM

de notre envoyé spécial  
Rarement dialogue de sourds aura été aussi crân. Mardi 23 février, Rotterdam (Pays-Bas), les dirigeants anglo-néerlandais Unilever présentaient à la presse les résultats de l'année. A deux pas de là, dans un restaurant du centre-ville, le comité d'entreprise européen d'Unilever, appelé par deux fédérations syndicales européennes, la Fédération des mines de la chimie et de l'énergie (EM-CE) et celle des travailleurs de l'alimentation (UITA), se proposait de faire, à l'intention des journalistes, un « déryptage » du bilan présenté par la direction du groupe le matin même. Une première à l'échelle de l'Europe.

Le bénéfice net d'Unilever a fait,

hors éléments exceptionnels de 1997, un bond de 13 % en 1998, 19,7 milliards de francs (13 milliards d'euros) et ce, malgré un chiffre d'affaires en recul, à 265 milliards de francs (174 milliards d'euros). Une belle performance pour la multinationale de l'alimentaire, des cosmétiques et des produits d'entretien, s'est félicité Morris Tabaksblat, le co-président hollandais du groupe bicéphale. Manifestement content de lui pour son dernier exercice avant son départ en retraite le 4 mai prochain, M. Tabaksblat a réservé une petite surprise à ses chers actionnaires : « un dividende spécial » d'un milliard de milliards de florins (un peu moins 48 milliards de francs) !

« Nous sommes en surplus de liquidités », a fait mine de s'excuser le patron. Après avoir vendu son pôle chimie pour 6 milliards d'euros en 1997, Unilever, explique-t-il, n'a trouvé d'acquisition à mesure susceptible de « créer de la valeur ». Et de façon, « même après le versement du dividende spécial, la capacité d'endettement du groupe serait suffisante pour réaliser des acquisitions majeures ».

### DOULOUREUSE

De l'autre côté de la place, la Gare, la « surprise » a coupé le souffle des syndicats. Eux qui avaient dénoncé l'obsolescence de la shareholder value manifestée par la direction du groupe, n'imaginaient pas que celle-ci leur apporterait de façon aussi spectaculaire de l'eau

à leur moulin. M. Tabaksblat est particulièrement fier du nouvel indicateur qu'il a mis en place depuis deux ans, le TSR, pour total shareholder return, qui permet de comparer en permanence la performance mondiale d'Unilever avec celle de ses vingt principaux concurrents mondiaux. De la 10<sup>e</sup> place en 1997, le groupe est passé à la 7<sup>e</sup> en 1998.

S'ils se félicitent de la bonne santé d'Unilever, les représentants du personnel européen exigent que ce fonds soit utilisé pour des investissements et non pour enrichir les plus les actionnaires. Ils rappellent que les salariés ont largement et douloureusement payé leur écot aux restructurations qui ont permis cette croissance des profits. « De 1991 à 1997, Unilever a fermé 57 sites en Europe », soit plus

d'un quart de son dispositif industriel, soulignent-ils. Le coprésident du groupe ne nie pas les faits. Il a même donné des chiffres : « Nous sommes délestés d'environ 20 000 emplois sur 90 000 dont, au final, 4 000 à 5 000 ont été supprimés ». Et le PDG de rappeler, un avertissement, qu'Unilever possède encore 148 sites de production en Europe.

Les syndicats ne refusent pas de certaines restructurations. Ils déplorent qu'elles soient décidées de façon unilatérale, qu'elles visent « même des sites rentables » et qu'elles ne fassent jamais l'objet d'une concertation avec les instances syndicales européennes.

Cette fois, les organisations syndicales européennes semblent décidées à agir. « Cinquante-sept ferme-

ments de sites, c'est autant de petits Vilvorde », souligne Franco Bisegna, secrétaire général de l'Emcef. Vilvorde, le mot est lâché. Histoire de compter leurs troupes, les syndicats ont appelé à des débrayages à travers toute l'Europe dans les 148 sites d'Unilever, mardi 23 février. Ils d'entendent pas en rester là. « Unilever doit réaliser qu'il n'est pas possible, à long terme, de faire de bonnes affaires avec des actionnaires motivés par des salaires démotivés », ont prévenu côté allemands, italiens, néerlandais. Un avant, M. Tabaksblat affirmait, tranquillement, « le rythme de la restructuration se poursuivra cette année ».

Pascal Galtier



Intervenant devant la commission bancaire du Sénat américain, le président de la Réserve fédérale ■ souligné à la fois la vigueur de l'économie des Etats-Unis et ■ vulnérabilité

les années 70. M. Greenspan a laissé entendre que, dans ce contexte, la série de baisses de taux décidée à la fin de l'année dernière pour **monter la crise internationale est arrivée à son terme**.

## Six nouveaux accords de branche sur les 35 heures ont été étendus

Ces extensions d'accords, désormais applicables à toutes les entreprises de leur secteur, y compris celles qui ne l'étaient pas, adhérentes à leur branche professionnelle, s'ajoutent aux sept autres accords déjà étendus par le ministère de l'emploi à une demi-douzaine qui l'ont été par le ministère de l'agriculture. L'accord signé le 15 BTP pourrait être également étendu très prochainement. Désormais plus de 2 millions de salariés sont dans le champ des accords de branche.

**Ed. Leser**

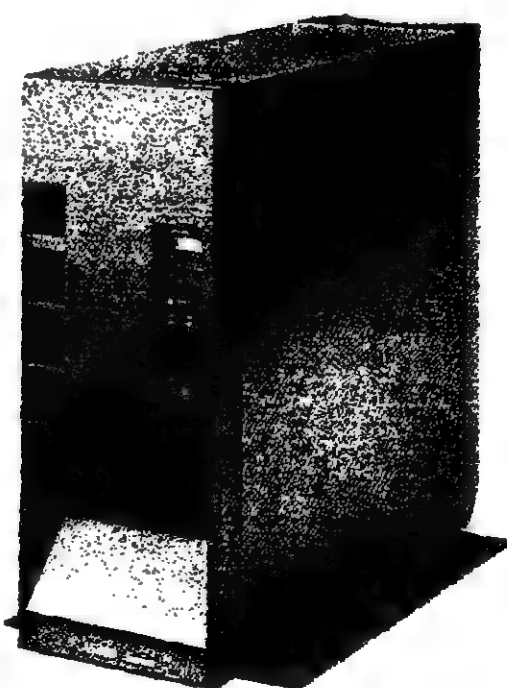
Installez votre **AS/400** en mars 1999. Ne payez rien avant l'an 2000.

Vous avez 5 au 28 février 1999 profiter d'une offre incroyablement intéressante. Commandez et installez votre AS/400e en mars 1999 et vous ne payez rien jusqu'en janvier 2000, suivi de 24 mois de location sans frais\*. Vous avez bien lu, cette offre sans précédent porte sur la nouvelle gamme d'AS/400e dont le rapport prix/performance est plus intéressant que jamais.

Vous ne perdez pas une minute pour renvoyer votre coupon-réponse. Vous pouvez appeler le 801 TEL IBM (0 801 835 426) ou visiter notre site Internet [www.as400.ibm.com/france](http://www.as400.ibm.com/france)



Equipez-vous maintenant,  
payez plus tard.  
Beaucoup plus tard.



\* soit 24 types d'acier\* du pays HT de l'AS-4000. Cela a été porté sur la nouvelle gamme AS-4000 lancée en juillet 1995, ainsi que sur le modèle 170 (sans Z200) et certaines évolutions matériel (pour consulter). Ces conditions

**Coupez-réponse à retourner avant le 28 février 1999 ■ IBM Direct BP 51 F-45802 St-Jean-de-Braye Cedex**

Oui, je suis intéressé(e) par cette offre "Location An 2000 AS/400" d'IBM France Financement. Je tiens à vous en parler et de me contacter.

\_\_\_\_\_: \_\_\_\_\_ Fonction : \_\_\_\_\_

TEL : \_\_\_\_\_ Fax : \_\_\_\_\_ e-mail : \_\_\_\_\_

Code Siret de l'entreprise : \_\_\_\_\_ Déjà équipée d'un AS400 : ☐ OUI ☐ NON

Vous êtes en relation avec un Partenaire Commercial IBM : ☐ OUI ☐ NON Si oui, ses coordonnées :

VOUS ÊTES EN TENDANCE AVEC UN PARTENAIRE COMMERCIAL POUR : ☐ OUI ☐ NON SI OUI, SES COORDONNÉES : \_\_\_\_\_

Le fichier récapitulatif vous permettant de suivre l'évolution de vos données est disponible auprès de la CNIL. La modification des données est possible. Si le volume de la "bibliothèque de données" est supérieur à 1000, vous pouvez aussi vous adresser aux services de la rectification des données auprès de la CNIL France.

---

falt  
7 fé-  
mo-  
t dé-  
le  
it au  
tête  
en  
Après  
dé-  
his-  
Marc  
ré-  
nagée.  
Au-  
Soldin  
Il est  
tape.

page 25

**TTA**

mou, plutôt  
 r dessus, il ne  
 te décrit ain-  
 d'Air France  
 tit-fils de cé-  
 la SFIO, ne-  
 de Force ou-  
 che a conquis  
 trait d'un pa-  
 le qui confie,  
 côté ruminant.

Line page 13

Communication	18
Jeau de bord	19
Journal	22
Méorologie	25
Sex	25
Structure	26
Ude culture	28
Radio-Télévision	28



Si la recette de leur succès est la proximité en matière d'informations et de programmes, les petites stations se regroupent pour s'assurer le marché publicitaire local, qui aigüise les appétits des grands groupes et des futures télévisions locales

« On a récemment renforcé les émissions de proximité pour être proche des préoccupations des gens. »

« La question du jour consiste à micro-trottoir le thème d'actualité », explique Patrick Guillen, directeur d'antenne de Radio Martinita, qui recueille 25,9 % d'audience autour de l'étagère Berre. Sur un effectif de 19 personnes, les journalistes traquent l'information dans la dizaine de communes du maréchal.

La plupart de ces radios, les services d'interactivité ont une grande place. La région de Briançon, Alpes 1, comme exemple d'un rapide, se plaît à rendre compte de la fête des anniversaires de ses auditeurs, elle les maternelle et annonce les mariages. À quelque sorte, donne du son aux petits événements.

## Des émissions

**FAUTE** ■■ moyens pour ■■ programmes sur mesure, certaines ■■ une **forte** ■■ prêt-à-diffuser, notamment ■■ le service ■■ banques ■■ les programmes. Elles ■■ dans lesquelles les radios ■■ dont ■■ envient. **Cela** ■■ en ■■ Sophia fournit ■■ la musique, plus ■■ ans, ■■ propose quotidiennement ■■ (cinéma, voyages, multimédia) et des journaux et flashs d'Informations de l'AFP, France Média 4 Culture. **Seu** ■■ clients paient 4 000 francs par mois, ■■ le bazar desservi.

**AFP** Audio fournit ■■ service 120 clients, mais le réseau ■■ l'AFP dans le ■■ lui permet ■■ l'information Internationale. Ses ■■ divers à l'autre ■■ de la planète ■■ rapidement un reportage France Internationale. Elle ■■

## s et des flashes en pro

## Et à-diffuser

service de 24 magazines hebdomadaires à 700 francs paritaires à

### L'ANNONCEUR

stratégies beaucoup plus commerciales que la publicité. Par Septem Productions, une société d'éditeur de *bartering* « France », suivant : Septem productions fournit des émissions gratuites sur le jardinage, la santé, les fruits et légumes, le nom de l'annonceur *Journal Top Santé*, les producteurs ou distributeurs - précédés et suivis de la marque. « Dans les radios de habitants, ce sont les radios FM qui ont le plus de périphériques », dit-il, directeur général, qui compte et alimente quelque 180 radios.

*F. Ch.*

... **perspective régionale** plus que locale. Pour **être** indépendant, nous devons **avoir** un **équilibre** économique que **nous** ne pouvons trouver **en** nous **faisant** des alliances. Autrement, on risque **d'être** racheté **par** un grand groupe », explique Jean-Eric Valli, fondateur et président de Vibration. Il n'est donc pas étonnant que ce champion **des médias locaux** soit **de** **ce** **groupe** NRI **qui** **est** **en** **possession** **de** **la** **majorité** **des** **stations** **de** **radio** **locales**. A Orléans, NRI a installé, en mai, cinq personnes dont **une** pour démarcher les annonceurs. Deux journalistes **ont** **été** **chargés** **de** **faire** **des** **flashs** **et** **des** **chroniques** **sur** **la** **ville** **et** **quelques** **chroniques** **à** **la** **mi-journée**.

Car, c'est **à** **cette** **bataille** **pour** **l'audience**, **il** **y** **a** **celle** **pour** **la** **conquête** **du** **marché** **publicitaire** **local**, **qui** **a** **crû** **de** **5,7** **en** **1998** **et** **sur** **lequel** **les** **groupes** **de** **radio** **peuvent** **gagner** **ou** **perdre** **des** **millions** **de** **dollars** **en** **jouant** **les** **trouble-fête**.

... **Françoise Chénier**

## Presse professionnelle : échec de la fusion Bertelsmann-Havas

**APRÈS DE LONGS MOIS** d'une intense négociation, le groupe français Vivendi et l'allemand Bertelsmann **se** renoncé à créer une société commune pour leurs activités de presse professionnelle. Dans un communiqué commun, publié mercredi 24 février, les deux groupes évoquent **des** difficultés techniques, notamment d'ordre fiscal, pour expliquer l'échec de la fusion. Néanmoins, ils **ne** s'excluent pas de reprendre à l'avenir « le projet de joint-venture entre les activités de Havas - filiale de Vivendi - et celles de Bertelsmann dans la presse spécialisée ».

Le **marriage commun** ne marque pas un divorce entre les deux partenaires, qu'annoncent leur intention de « renforcer leur coopération stratégique dans le marché de l'information professionnelle ». Ils « se concerteront régulièrement afin de voir en commun les possibilités d'acquisition », comme ce fut le cas pour les sociétés médicales espagnoles Doyma. Déjà à l'époque de la multimédia, Havas et Bertelsmann souhaitaient unir leurs forces dans un domaine dominé par les grands groupes anglo-saxons « néerlandais Thomson, Reed-Elsevier » Wolters Kluwer.

Les discussions, qui ont duré toute l'année 1998, ont d'abord porté sur le périmètre de la société à créer ainsi que sur son management. Des idées ont été accumulées pour la valorisation des « dots » respectives ainsi que la mesure où chacun des deux partenaires va en tirer. Au long de l'année, Haubert a pris le contrôle du groupe espagnol Anya, du groupe français l'Étudiant et des éditions médicales de Vidal. Pour sa part, Berthoinet a réalisé le volume de son secteur professionnel avec la reprise de l'éditeur spécialisé allemand Springer-Verlag.

**DIFFICULTÉS DE VALORISATION**  
 Désormais, la branche professionnelle de Bertelsmann représente 1,25 milliard (■) de deutschmarks (614 millions d'euros), un poids proche ■ celui d'Havas, ■ timé à 4,23 milliards de francs (645 millions d'euros). Les difficultés à concrétiser une fusion seraient venues ■ la valorisation du groupe français. Havas Editions Publications (ex-CEP Communication) détient, via les ■■■■■ Montreux, Tests, France agricole ■ l'Usine nouvelle, une cinquantaine ■■■■■ la plupart ont été acquies de longue ■■■■■ soumet à une plus-value ■■■■■ fortement ■■■■■ qui minore ■ la valeur ■■■■■ du pôle par rapport ■ ■■■■■ valeur comptable.

**■** L'attente d'une dérogation du traitement fiscal de la part du ministère français de l'économie et des finances, les deux parties ont repoussé de deux mois l'échéance du calendrier de négociations, initialement prévues à Noël 1977. En vain. Ils ont renoncé à l'espoir d'arriver un jour à une entente définitive « lorsque les difficultés auront été résolues ».

## DÉPÊCHES

■ **PRESSE :** le groupe presse allemand Springer Verlag (qui publie les quotidiens *Bild* et *Die Welt*) est présent dans la chaîne de télévision privée SAT 1. Il vu son bénéfice net bondir de 31 % (274,9 millions de deutschemarks (141 millions d'euros) en 1998 par rapport à l'année précédente, **des chiffres provisoires publiés** mardi 23 février. Le chiffre d'affaires du groupe a augmenté parallèlement : 5 % à 4,79 milliards de deutschemarks (2,46 milliards d'euros). — (AFP)

■ **TELEVISION :** la société des journalistes de France 2 demande que l'émission « Direct » soit baptisée "magazine de la rédaction". Les journalistes protestent ainsi contre le fait que ce magazine, dont le premier numéro sera diffusé jeudi 25 février, soit d'Albert Roy, « qui a publiquement diffamé la rédaction dans la presse », lors de la direction de l'information au printemps.

**FAUTE** ■■ moyens pour ■■ fabriquer des programmes sur mesure, certaines radios locales réalisent ■■ Une ■■ prêt-à-diffuser. Plusieurs entreprises, notamment ■■ service public, ■■ des banques ■■ programmes. Elles réalisent ■■ émissions dans lesquelles les radios locales puisent ■■ envie. C'est en ■■ par Radio-France, Sophia fournit ■■ la musique, plutôt destinée ■■ 25 ■■ ans, ■■ propose quotidiennement dix-sept chroniques (cinéma, voyages, multimédia, voyages, etc.) et des journaux et flashes d'information, ■■ par les journalistes de FIR, France Musique et France Culture. ■■ ■■ clients paient entre 2 000 ■■ 4 000 francs par mois, ■■ le bassin de population desservi.

**AFR** Audio fournit ■■ service comparable à ses 120 clients, mais le réseau ■■ correspondants ■■ l'AFP dans le ■■ lui permet ■■ plus complet sur l'information Internationale. Sur s'il importe quel fait divers à l'autre bout de la planète, l'AFP peut ainsi ■■ rapidement un reportage. Quant à Radio-France Internationale, elle ■■ un programme

musical ■ un service de ■ magazines hebdomadaires ■ en quatre langues ■ 700 ■ partenaires à ■ dans le monde.

**AVEC MENTION DE L'ANNONCEUR**

■ Les stratégies beaucoup plus commerciales qui jalent chroniques et publicité. Par exemple, ■ Seprem Productions, une société qui se veut ■ le précurseur ■ bartering ■ France ■. Le système est le suivant : Seprem productions fournit ■ les émissions gratuites sur le jardinage, les animaux domestiques, la santé, les fruits et légumes, etc., condition qui le nom de l'annonceur - Royal Canin, le journal Top Santé, les producteurs ■ fruits et légumes ou ■ - précède et ■ la diffusion de la chronique. ■ Dans ■ les ■ de ■ moins ■ 100 000 habitants, ce ■ les radios FM qui ■ ■ écoute, loin devant ■ périphériques ■, explique Daniel Bourn, directeur général, qui ■ les annonces et alimente quelque 180 radios.

*R. Ch.*

**F. Ch.**

... **Françoise Chénier**

**CINO OPERATEURS** ont déposé des dossiers, mardi 23 février, au Conseil supérieur de l'audiovisuel (CSA) lors de la clôture de l'appel à candidatures pour les **unités locales** dans quatre villes.

L'une des réponses la plus spectaculaire est celle de **la Montagne**, premier quotidien régional à relancer ainsi dans l'aventure des télévisions locales. Au moment où quatre-vingtième anniversaire, le quotidien clermontois « a souhaité élaborer des programmes reflétant pleinement la vie des Clermontois et des Clermontoises, qui constituent leur "mémoire" en images qui participeront, à côté des grandes médias déjà actifs sur la ville, à l'expression de leur diversité et de leur dynamisme ». Les partenaires financiers du quotidien dans la Société clermontoise de télévision devraient être « les chambres consulaires, les grandes banques régionales, des chefs d'entreprise locaux, des sociétés de production audiovisuelles et des sociétés d'investissement ».

Un autre projet a été déposé

dans la capitale de l'Auvergne par la Télé locale Indépendante (TLI), présidée par Jean-Pierre Wagner, par ailleurs président du Syndicat national des télélocaux locales de proximité. Grâce à des financements provenant de partenaires physiques et avec un budget de 7 millions de francs - dont les deux tiers proviennent de la publicité -, il prévoit d'émettre tous les jours de 7 heures à 23 heures.

**DEUX SOCIÉTÉS À TOURS**  
 À Tours, **la ville** concernée par l'appel à candidatures, **La Nouvelle République** **du Centre-Ouest** n'a pas déposé de dossier. **Deux sociétés** **candidates**. La **CA Centre communication**, qui **est** candidate pour la fréquence **Sables-d'Olonne**. Cette société **a** déjà obtenu **des** autorisations temporaires pour **171 102** **Le Mans** du 18 décembre). À Luçon (Vendée), un seul **a** **déposé** **au** Sud.

**F. Ch.**

**Jean-Jacques Nardone**

■ **« l'accord de principe »**  
■ Bertelsmann, la CLT-USA négocie avec la RFA, le capital de Premierie. Toutefois, l'opération luxembourgeoise s'élève à hauteur de 5 % 10 % le tour de table la chaîne cryptée allemande. RTLTV, filiale de la CLT-USA, pourrait porter sa future participation. Pour la CLT-USA, ■ ■ d'éviter que Kirch ■ de sa future position monopolistique dans la télévision à péage en Allemagne pour peser ■ les studios américains qu'il vendent les droits ■ diffusion en clair de leurs catalogues ■ seules chaînes généralistes ■ groupe Kirch ■, qui possède déjà les droits cryptés de ■ les majors américaines.

La CLT-USA a déjà procédé de la même manière ■ TPS. Grâce à

la participation de sa filiale au capital du bouquet, la chaîne privée a conclu avec TF1 une société (TCM) pour protéger son accès aux catalogues de films américains.

Outre un maintien à minima de la CLT-UFA, les premières discussions butent sur l'évaluation de la chaîne. La valorisation haute est fixée à 1 454 millions par abonné (Le Monde du 24 février), tandis que la valorisation basse, établie à 1 137 millions, fait référence au prix choisi pour Première lors de la fusion de la CLT avec la UFA. La CLT-UFA « dément toutefois une alliance avec TF 1 ». Un rapprochement également dénoncé par la chaîne de Paris Le Lav.

**Guy Dutheil**

**LE CARNAVAL DE NICE\***  
**VIBRE AU SON D'EUROPE 2**

**Gloria Gaynor**  
Karen Ramirez  
Mellowman Jessica  
Larusso  
**Des'ree**

**en CONCERT GRATUIT**

**Vendredi 26 février**  
**à partir de 20h,**  
**place Masséna à Nice.**

N I C E

AOM

Europe 2

\* Organisé par l'Office du Tourisme et des Congrès de la ville de Nice.



e l'audience

150

# FINANCES ET MARCHÉS

LE MONDE / JEUDI 11 FÉVRIER 1999 / 21

## TABLEAU DE BORD

### AFFAIRES

#### INDUSTRIE

● **35 HEURES** : le constructeur automobile Renault a proposé, mardi 23 février, que la réduction du temps de travail passe par deux jours de repos supplémentaires par an et par un nouveau calcul du temps de travail effectif, ce qui a été jugé insuffisant, voire « inacceptable », par les syndicats.

● **ALSTHOM** : les chantiers de l'Atlantique à Saint-Nazaire ont indiqué mardi 24 février qu'ils avaient reçu commande ferme de deux paquebots de 294 mètres de longueur pour Royal Caribbean Cruise Ltd.

● **AUTOMOBILE** : les constructeurs mondiaux ont produit 51,9 millions de véhicules particuliers, utilitaires légers et utilitaires lourds en 1998, une baisse de 2,3 % par rapport à 1997, due principalement à l'Amérique du Nord et à l'Asie, a annoncé mardi l'Organisation internationale des constructeurs automobiles (OICA).

● **ALLEMAGNE** : le syndicat de la métallurgie (IG Metall) du Mecklenbourg, un des nouveaux Länder où son application aurait pu poser problème, a adopté mardi l'accord d'adaptation conclu le 4 de baisse sur quatorze mois.

#### SERVICES

● **SODEXO ALLIANCE** : le groupe français de restauration collective et de services table sur un bénéfice net part du groupe dépassant 100 millions de francs (125,01 millions d'euros) pour l'exercice 1998 (clos fin août) contre 100 MF (83,85 millions d'euros) en 1997/98, une hausse de 49 %, a annoncé mardi 23 février son PDG Pierre Leduc.

● **AIR AFRIQUE** : la compagnie aérienne multinationale n'est pas menacée de faillite mais doit être « rapidement privatisée », a déclaré à l'AFP son directeur général, Sir Harry Thiruvengadam. Le transporteur doit comparaître mercredi 3 mars devant le tribunal de commerce de Paris pour un litige qui l'oppose à ses créanciers.

#### FINANCE

● **SWISS LIFE** : la filiale française de l'assureur suisse a annoncé mercredi 24 février le bilan de l'assureur français Lloyd Continental (2,9 milliards de francs

de chiffre d'affaires) aux Versipiers de Du Bruse. Rouvroy qui en déduit 85 %. Le prix de 3,24 milliards de francs (490 millions d'euros) pour 100 %.

● **CRÉDIT LYONNAIS** : la banque publique a adressé une mise en garde sur les estimations de résultats, qui seront présentées le 11 mars, émanant de notes internes. En 1997, le résultat net consolidé du groupe a été révisé à la baisse de 1,833 milliard de francs, ramené à 357 millions après prise en compte de ces deux éléments.

#### RÉSULTATS

● **SANOFI** : le groupe a annoncé mercredi 24 février un résultat net en baisse de 10 % en 1998, 1,21 milliard de francs (323 millions d'euros), pour un chiffre d'affaires de 25,8 milliards de francs (3,9 milliards d'euros).

● **CGU** : l'assureur britannique de la fusion entre Commercial Union et General Accident a annoncé mercredi 24 février un bénéfice d'exploitation (avant impôt et éléments exceptionnels) en repli de 38 % à 7 millions de livres (1,129 milliard d'euros), contre 1,238 milliard de livres (1,8 milliard d'euros) en 1997.

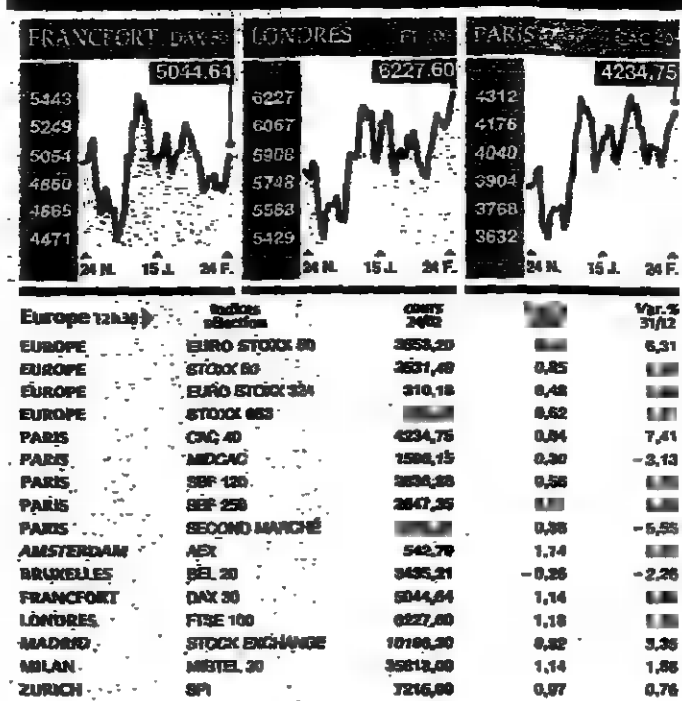
● **NATWEST** : le bénéfice net part du groupe britannique a augmenté de 2,1 milliards de livres (3,06 milliard d'euros), contre 975 millions d'euros en 1997. La rentabilité des fonds propres a augmenté de 7,8 % en 1997.

● **HYPOVEREINSBANK** : le bénéfice net de la banque allemande, plus que doublé, à 3,8 milliards de deutschemarks (1,94 milliard d'euros en 1998), malgré de fortes provisions liées à des risques immobiliers dans les régions de l'ex-RDA.

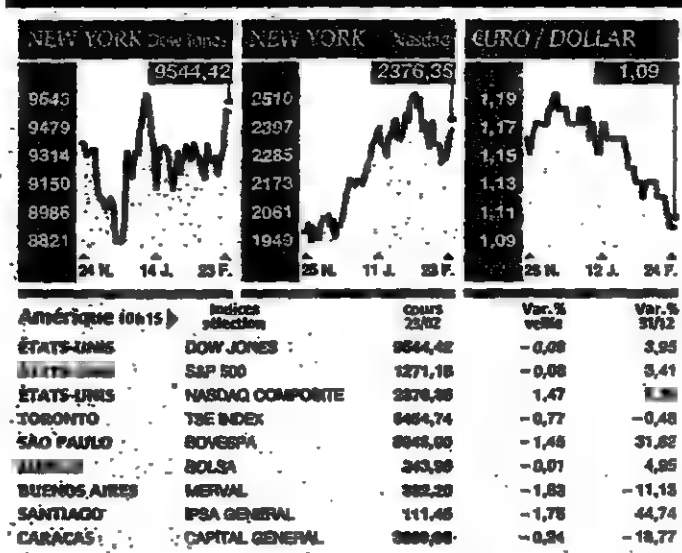
● **IBERIA** : la compagnie aérienne espagnole a annoncé mardi 23 février, un bénéfice net consolidé de 37,2 millions de pesetas (223 millions d'euros) en 1998, en hausse de 117,5 % par rapport à 1997. Le 12 février, le groupe a vendu 9 % de son capital à British Airways (BA) à 1 % et American Airlines ans à 1 %.

● **SABENA** : le transporteur aéronautique belge a renoué en 1998 avec les bénéfices, avec un résultat net positif de 17,4 millions d'euros, contre une perte de 63 millions d'euros l'année précédente.

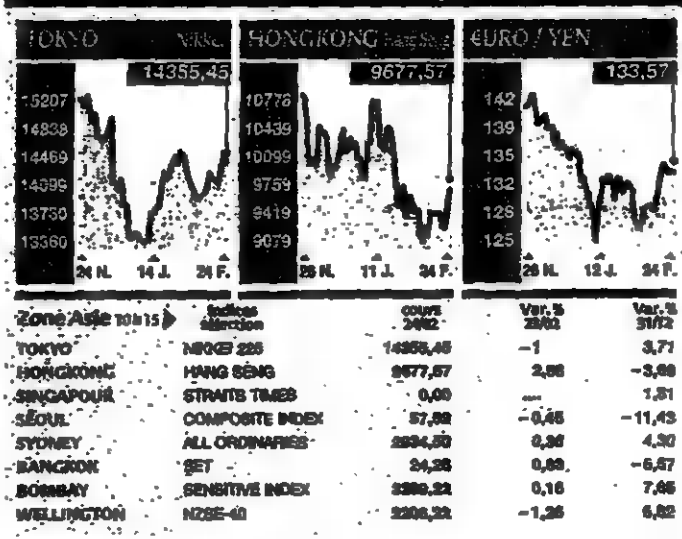
## EUROPE



## AMÉRIQUES



## ASIE - PACIFIQUE



## SUR LES MARCHÉS

### PARIS

APRÈS avoir entamé sa séance du mercredi 23 février sur une baisse de 0,31 % de l'indice CAC 40, la Bourse de Paris se reprenait ensuite et gagnait un milieu de journée 0,65 %, à 2325,22 points, soutenue par de nouvelles statistiques favorables de l'économie française. Mardi, le CAC 40 a fini sur une hausse de 1,01 %, à 4207,95 points.

### FRANCFORT

LA BOURSE allemande a été en hausse, mardi 23 février, en milieu de séance, l'indice DAX progressait de 0,61 %, à 5043,42 points. Mardi, la Bourse de Francfort a franchi le seuil des 5000 points, l'indice vedette DAX progressant de 2,56 %, à 5012,6 points.

### LONDRES

LA BOURSE de Londres était en hausse sensible mercredi 24 février, l'indice FT 100, à 6228,60 points, pour l'indice FT 100, à 6228,60 points, avait terminé la journée sur un gain de 1,4 %, à 6155,2 points, réalisant un record absolu.

### TOKYO

LA BOURSE de Tokyo a terminé mercredi en baisse, l'indice Nikkei a baissé de 1,06 %, à 14355,45 points, la dernière heure de transactions réduisant à néant les gains enregistrés jusque-là en séance. L'indice Nikkei a baissé de 1 %, à 14355,45 points.

### NEW YORK

APRÈS les déclarations d'Alan Greenspan, le président de la Réserve fédérale, la Bourse américaine a finalement restée stable mardi 24 février. L'indice Dow Jones vedette a terminé sur une baisse de 0,09 %, à 9544,42 points, tandis que l'indice composite de la Bourse électronique Nasdaq a gagné 1,47 %, à 2376,37 points.

### TAUX

LES MARCHÉS obligataires étaient mal orientés mercredi 23 février. Le rendement des obligations du Trésor français s'inscrivait à 3,96 %. Les investisseurs redoutent un durcissement de la politique monétaire de la banque centrale américaine. Outre-Atlantique, le marché obligataire a été pénalisé par un mouvement vendeur. L'obligation à trente ans du Trésor américain a perdu 31 centimes, à 97,14, en fin de séance. Évoluant à l'inverse du prix, le rendement de la ligne à 30 ans, principale référence, a fini à 5,41 %, contre 5,34 %, lundi en clôture.

### MONNAIES

L'EURO montrait de nouveaux signes de faiblesse mercredi matin face au dollar dans les premières transactions sur le marché européen. Il s'échangeait à 1,0965 dollar, contre 1,1005 dollar la veille. Face au yen, l'euro perdait également du terrain, à 133,09 yens contre 133,55 yens mardi. Le dollar vert est resté face au yen, à 121,39 yens contre 121,36 yens mardi soir.

## ÉCONOMIE

### Les Etats-Unis s'inquiètent de la situation au Japon

LA REPRÉSENTANTE américaine pour le commerce, Charlene Barshefsky, a exhorté mardi le Japon à stimuler son économie. « La situation devient de plus en plus inquiétante », a-t-elle déclaré. Les Etats-Unis « continuent d'être exceptionnellement préoccupés par l'incapacité du gouvernement japonais à mettre en œuvre pleinement sa politique de relance tirée par la demande intérieure ». Madame Barshefsky a également qualifié « pas tenable » la situation globale de l'archipel nippon, qui a augmenté de 1 % en janvier pour atteindre 6,3 milliards de dollars, estimant que les Etats-Unis « ne peuvent pas continuer à être les seuls importateurs mondiaux ». Madame Barshefsky a invité l'Europe « à faire davantage pour stimuler la croissance » de manière à réduire plus d'importations du reste du monde.

● **INDE** : l'économie a connu une croissance de 5,8 % au cours de l'année fiscale 1998-99, contre 5 % l'année précédente, selon des estimations officielles publiées mardi. Le gouvernement indien estime que la croissance pour l'année fiscale 1998-99 qui s'achève fin mars, mais elle a été ralentie par la crise en Asie, a-t-il indiqué.

● **ÉTATS-UNIS** : devant la commission bancaire du Sénat, Alan Greenspan, le président de la Réserve fédérale, a déclaré que les perspectives de l'économie américaine étaient « solides » et qu'il n'y avait pas de signe de récession. L'inflation pour l'instant, même si l'économie des Etats-Unis demeure « vulnérable », les troubles financiers internationaux. La croissance du produit intérieur brut a progressé à un rythme plus lent cette année, de 2,5 % à 1 %, selon lui (lire page 19).

● **L'INDICE** des consommateurs américains a augmenté de 0,2 % en janvier, selon la Conférence Board, a augmenté de 3,2 % en février comparativement à janvier, a annoncé l'institut de conjoncture privé de New York.

● **UNION EUROPÉENNE** : les prix de la production industrielle ont baissé de 2,2 % en décembre 1998 par rapport à décembre 1997 et de 2,5 % dans la zone euro, les données publiées mardi par Eurostat, l'Office statistique des Commu-

nautés européennes. Ces résultats s'expliquent par une forte chute des prix dans le secteur des produits pétroliers raffinés, l'Eu-

● **GRANDE-BRETAGNE** : le premier ministre, Tony Blair, a estimé, mardi, l'introduction définitive de l'euro en Grande-Bretagne devrait prendre trois ans à partir du moment où les Britanniques auront approuvé par référendum une adhésion à l'Union monétaire. Il a répété que la période envisagée pour le référendum est « le début de la prochaine législature », prévue au plus tard en 2001 (lire page 4).

● **LA CROISSANCE** du PIB du Royaume-Uni au quatrième trimestre 1998 reste estimée à 0,2 % par rapport au troisième trimestre, a annoncé mardi l'ONS, alors que les marchés financiers attendaient une révision à la baisse.

● **BCE** : la Banque centrale européenne a annoncé mardi la Banque européenne d'assouplir la politique monétaire. Soulignant l'absence de risques inflationnistes, il a déclaré : « Il faut agir. La politique monétaire n'est pas neutre vis-à-vis de la croissance : le mécanisme des taux d'intérêt peut être, par exemple, pour donner des impulsions à la croissance dans un cadre économique stable ».

● **DANEMARK** : 13 % des emplois ont été perdus dans le secteur privé en 1998, contre 2,6 % l'année précédente, a indiqué mardi un communiqué du ministère de l'Économie. Pour 1999, le gouvernement table sur un déficit public représentant 1,6 % du PIB.

## Taux de change fixe zone euro

Contre	Taux	Contre franc	Taux	Contre	Taux
FRANC	6,55957	EURO	1,93626	NORVÉGIENNE	137,56
DEUTSCHMARK	1,93626	EURO	1,93626	SUÉDOISE	10,66
LIRE ITALIENNE (1000)	1,93626	LIRE ITALIENNE (1000)	1,93626	SCANDINAVE	1,1746
FRANCO ESPAGNOL (100)	166,639	FRANCO ESPAGNOL (100)	166,639	SCANDINAVE	1,1746
SCUDO PORTUGAIS (100)	200,482	SCUDO PORTUGAIS (100)	200,482	SCANDINAVE	1,1746
SCHILLING AUTR. (100)	13,7603	SCHILLING AUTR. (100)	13,7603	SCANDINAVE	1,1746
PUNT IRLANDAIS (100)	7,87564	PUNT IRLANDAIS (100)	7,87564	SCANDINAVE	1,1746
FLORIN NÉERLANDAIS (100)	2,36369	FLORIN NÉERLANDAIS (100)	2,36369	SCANDINAVE	1,1746
FRANCO BELGE (100)	1,33603	FRANCO BELGE (100)	1,33603	SCANDINAVE	1,1746
FRANCO FINLANDAIS (100)	5,94573	FRANCO FINLANDAIS (100)	5,94573	SCANDINAVE	1,1746

## Taux d'intérêt (%)

Taux	Taux	Taux	Taux
FRANCE 3 MOIS	3,96	FRANCE 6 MOIS	4,01
FRANCE 1 AN	4,01	FRANCE 2 ANS	4,01
FRANCE 3 ANS	4,01	FRANCE 5 ANS	4,01
FRANCE 10 ANS	4,01	FRANCE 15 ANS	4,01
FRANCE 20 ANS	4,01	FRANCE 25 ANS	4,01
FRANCE 30 ANS	4,01	FRANCE 35 ANS	4,01
FRANCE 40 ANS	4,01	FRANCE 45 ANS	4,01
FRANCE 50 ANS	4,01	FRANCE 55 ANS	4,01
FRANCE 60 ANS	4,01	FRANCE 65 ANS	4,01
FRANCE 70 ANS	4,01	FRANCE 75 ANS	4,01

## Matif

Cours	Cours	Cours	Cours
NOTIONNEL 3 MOIS	111,54	NOTIONNEL 6 MOIS	111,54
NOTIONNEL 1 AN	111,54	NOTIONNEL 2 ANS	111,54
NOTIONNEL 3 ANS	111,54	NOTIONNEL 5 ANS	111,54
NOTIONNEL 10 ANS	111,54	NOTIONNEL 15 ANS	111,54
NOTIONNEL 20 ANS	111,54	NOTIONNEL 25 ANS	111,54
NOTIONNEL 30 ANS	111,54	NOTIONNEL 35 ANS	111,54
NOTIONNEL 40 ANS	111,54	NOTIONNEL 45 ANS	111,54
NOTIONNEL 50 ANS	111,54	NOTIONNEL 55 ANS	111,54
NOTIONNEL 60 ANS	111,54	NOTIONNEL 65 ANS	111,54
NOTIONNEL 70 ANS	111,54	NOTIONNEL 75 ANS	111,54

## Pétrole

Cours	Cours	Cours	Cours
BRENT (LONDRES)	10,94	BRENT (NEW YORK)	11,36
WTI (NEW YORK)	11,36	WTI (LONDRES)	11,36
WTI (NEW YORK)	11,36	WTI (LONDRES)	11,36
WTI (NEW YORK)	11,36	WTI (LONDRES)	11,36
WTI (NEW YORK)	11,36	WTI (LONDRES)	11,36
WTI (NEW YORK)	11,36	WTI (LONDRES)	11,36
WTI (NEW YORK)	11,36	WTI (LONDRES)	11,36
WTI (NEW YORK)	11,36	WTI (LONDRES)	11,36
WTI (NEW YORK)	11,36	WTI (LONDRES)	11,36

## Or

Cours	Cours	Cours	Cours
OR FIN KILLO BARRE	320	OR FIN KILLO BARRE	320
OR FIN KILLO BARRE	320	OR FIN KILLO BARRE	320
OR FIN KILLO BARRE	320	OR FIN KILLO BARRE	320
OR FIN KILLO BARRE	320	OR FIN KILLO BARRE	320
OR FIN KILLO BARRE	320	OR FIN KILLO BARRE	320
OR FIN KILLO BARRE	320	OR FIN KILLO BARRE	320
OR FIN KILLO BARRE	320	OR FIN KILLO BARRE	320
OR FIN KILLO BARRE	320	OR FIN KILLO BARRE	320
OR FIN KILLO BARRE	320	OR FIN KILLO BARRE	320

## En Euros

Cours	Cours	Cours	Cours
OR FIN KILLO BARRE	320	OR FIN KILLO BARRE	320
OR FIN KILLO BARRE	320	OR FIN KILLO BARRE	320
OR FIN KILLO BARRE	320	OR FIN KILLO BARRE	320
OR FIN KILLO BARRE	320	OR FIN KILLO BARRE	320
OR FIN KILLO BARRE	320	OR FIN KILLO BARRE	320
OR FIN KILLO BARRE	320	OR FIN KILLO BARRE	320
OR FIN KILLO BARRE	320	OR FIN KILLO BARRE	320
OR FIN KILLO BARRE	320	OR FIN KILLO BARRE	320
OR FIN KILLO BARRE	320	OR FIN KILLO BARRE	320

## En dollars

Cours	Cours	Cours	Cours
BRENT (LONDRES)	10,94	BRENT (NEW YORK)	11,36
WTI (NEW YORK)	11,36	WTI (LONDRES)	11,36
WTI (NEW YORK)	11,36	WTI (LONDRES)	11,36
WTI (NEW YORK)	11,36	WTI (LONDRES)	11,36
WTI (NEW YORK)	11,36	WTI (LONDRES)	11,36
WTI (NEW YORK)	11,36	WTI (LONDRES)	11,36
WTI (NEW YORK)	11,36	WTI (LONDRES)	11,36
WTI (NEW YORK)	11,36	WTI (LONDRES)	11,36
WTI (NEW YORK)	11,36	WTI (LONDRES)	11,36

## En Euros

Cours	Cours	Cours	Cours
OR FIN KILLO BARRE	320	OR FIN KILLO BARRE	320
OR FIN KILLO BARRE	320	OR FIN KILLO BARRE	320
OR FIN KILLO BARRE	320	OR FIN KILLO BARRE	320
OR FIN KILLO BARRE	320	OR FIN KILLO BARRE	320
OR FIN KILLO BARRE	320	OR FIN KILLO BARRE	320
OR FIN KILLO BARRE	320	OR FIN KILLO BARRE	320
OR FIN KILLO BARRE	320	OR FIN KILLO BARRE	320
OR FIN KILLO BARRE	320	OR FIN KILLO BARRE	320
OR FIN KILLO BARRE	320	OR FIN KILLO BARRE	320
OR FIN KILLO BARRE	320	OR FIN KILLO BARRE	320

fait







150

# FINANCES ET MARCHÉS

LE MONDE / JEUDI 25 FÉVRIER 1999 / 23

## VALEURS FRANÇAISES

Les actions des constructeurs automobiles perdent du terrain mercredi 23 février à l'ouverture de la séance après que Volkswagen eut mis en garde sur les difficultés qu'il pourrait rencontrer en 1999 en raison d'un ralentissement de la croissance en Europe. L'action Renault cotait 2,7 % à 46,24 euros tandis que Peugeot reculait de 2,9 % à 124,3 euros.

Air France poursuivait sa hausse mercredi 23 février, à l'ouverture de la séance. Après une hausse de 9,94 % mardi, le titre progressait de 2,54 % à 165,9 euros.

Dassault Aviation restait stable à 168,7 euros. Le groupe aéronautique a annoncé une hausse de 11,6 % de son résultat net consolidé par du groupe 1998, à 229 millions d'euros. Pro forma, après les réorganisations liées au rapprochement avec Aerospatiale entérinées fin décembre 1998, le bénéfice net consolidé par du groupe 1998 a été légèrement baissé de 2 %.

Sanofi progressait mercredi matin de 2,3 % à 165,9 euros. La firme pharmaceutique Sanofi a déposé un résultat net en hausse de 10 % en 1998. Ce chiffre est conforme aux prévisions des analystes.

Sodexo Alliance reculait de 4,2 % à 156,1 euros à l'ouverture de la séance mercredi. Le groupe français de restauration collective s'attend à un bénéfice net en hausse de 49 %, à annoncé mardi 23 février son PDG Pierre Bellon, au cours de l'assemblée générale des actionnaires.

## RECAPitulatif MENSUEL

MERCREDI 24 FÉVRIER

Cours relevés à 12 h 30

Liquidation : 24 mars

France	Précédent	Cours	Différence	Précédent	Cours	Différence
BAN. (P.)	148	148,00	0,00	EUROSTARS	100,00	0,00
BOUYGUES (P.)	140,70	140,70	0,00	EUROSTARS (P.)	100,00	0,00
BOUYGUES (P.)	140,70	140,70	0,00	EUROSTARS (P.)	100,00	0,00
BOUYGUES (P.)	140,70	140,70	0,00	EUROSTARS (P.)	100,00	0,00
BOUYGUES (P.)	140,70	140,70	0,00	EUROSTARS (P.)	100,00	0,00

## NOUVEAU MARCHÉ

MERCREDI 24 FÉVRIER

Cours relevés à 12 h 30

Une sélection. Cours relevés à 12 h 30

Valeurs	Précédent	Cours	Différence	Valeurs	Précédent	Cours	Différence
ALCANTARA	148,00	148,00	0,00	EUROSTARS	100,00	100,00	0,00
ALCANTARA	148,00	148,00	0,00	EUROSTARS	100,00	100,00	0,00
ALCANTARA	148,00	148,00	0,00	EUROSTARS	100,00	100,00	0,00
ALCANTARA	148,00	148,00	0,00	EUROSTARS	100,00	100,00	0,00
ALCANTARA	148,00	148,00	0,00	EUROSTARS	100,00	100,00	0,00

BOUYGUES (P.)	140,70	140,70	0,00	EUROSTARS	100,00	100,00	0,00
BOUYGUES (P.)	140,70	140,70	0,00	EUROSTARS	100,00	100,00	0,00
BOUYGUES (P.)	140,70	140,70	0,00	EUROSTARS	100,00	100,00	0,00
BOUYGUES (P.)	140,70	140,70	0,00	EUROSTARS	100,00	100,00	0,00
BOUYGUES (P.)	140,70	140,70	0,00	EUROSTARS	100,00	100,00	0,00

## NOUVEAU MARCHÉ

MERCREDI 24 FÉVRIER

Cours relevés à 12 h 30

Une sélection. Cours relevés à 12 h 30

Valeurs	Précédent	Cours	Différence	Valeurs	Précédent	Cours	Différence
ALCANTARA	148,00	148,00	0,00	EUROSTARS	100,00	100,00	0,00
ALCANTARA	148,00	148,00	0,00	EUROSTARS	100,00	100,00	0,00
ALCANTARA	148,00	148,00	0,00	EUROSTARS	100,00	100,00	0,00
ALCANTARA	148,00	148,00	0,00	EUROSTARS	100,00	100,00	0,00
ALCANTARA	148,00	148,00	0,00	EUROSTARS	100,00	100,00	0,00

BOUYGUES (P.)	140,70	140,70	0,00	EUROSTARS	100,00	100,00	0,00
BOUYGUES (P.)	140,70	140,70	0,00	EUROSTARS	100,00	100,00	0,00
BOUYGUES (P.)	140,70	140,70	0,00	EUROSTARS	100,00	100,00	0,00
BOUYGUES (P.)	140,70	140,70	0,00	EUROSTARS	100,00	100,00	0,00
BOUYGUES (P.)	140,70	140,70	0,00	EUROSTARS	100,00	100,00	0,00

## NOUVEAU MARCHÉ

MERCREDI 24 FÉVRIER

Cours relevés à 12 h 30

Une sélection. Cours relevés à 12 h 30

Valeurs	Précédent	Cours	Différence	Valeurs	Précédent	Cours	Différence
ALCANTARA	148,00	148,00	0,00	EUROSTARS	100,00	100,00	0,00
ALCANTARA	148,00	148,00	0,00	EUROSTARS	100,00	100,00	0,00
ALCANTARA	148,00	148,00	0,00	EUROSTARS	100,00	100,00	0,00
ALCANTARA	148,00	148,00	0,00	EUROSTARS	100,00	100,00	0,00
ALCANTARA	148,00	148,00	0,00	EUROSTARS	100,00	100,00	0,00

## SCAU POP

Une sélection. Cours de clôture le 23 février

Émetteurs

Valeurs	Précédent	Cours	Différence	Valeurs	Précédent	Cours	Différence
ALCANTARA	148,00	148,00	0,00	EUROSTARS	100,00	100,00	0,00
ALCANTARA	148,00	148,00	0,00	EUROSTARS	100,00	100,00	0,00
ALCANTARA	148,00	148,00	0,00	EUROSTARS	100,00	100,00	0,00
ALCANTARA	148,00	148,00	0,00	EUROSTARS	100,00	100,00	0,00
ALCANTARA	148,00	148,00	0,00	EUROSTARS	100,00	100,00	0,00

## SCAU POP

Une sélection. Cours de clôture le 23 février

Émetteurs

Valeurs	Précédent	Cours	Différence	Valeurs	Précédent	Cours	Différence
ALCANTARA	148,00	148,00	0,00	EUROSTARS	100,00	100,00	0,00
ALCANTARA	148,00	148,00	0,00	EUROSTARS	100,00	100,00	0,00
ALCANTARA	148,00	148,00	0,00	EUROSTARS	100,00	100,00	0,00
ALCANTARA	148,00	148,00	0,00	EUROSTARS	100,00	100,00	0,00
ALCANTARA	148,00	148,00	0,00	EUROSTARS	100,00	100,00	0,00

## SCAU POP

Une sélection. Cours de clôture le 23 février

Émetteurs

Valeurs	Précédent	Cours	Différence	Valeurs	Précédent	Cours	Différence
ALCANTARA	148,00	148,00	0,00	EUROSTARS	100,00	100,00	0,00
ALCANTARA	148,00	148,00	0,00	EUROSTARS	100,00	100,00	0,00
ALCANTARA	148,00	148,00	0,00	EUROSTARS	100,00	100,00	0,00
ALCANTARA	148,00	148,00	0,00	EUROSTARS	100,00	100,00	0,00
ALCANTARA	148,00	148,00	0,00	EUROSTARS	100,00	100,00	0,00

MONDE

MONDE

MONDE

MONDE

MONDE

MONDE

MONDE

MONDE

MONDE

MONDE

MONDE

MONDE

MONDE

MONDE

MONDE

MONDE

MONDE

MONDE

MONDE

MONDE

MONDE

MONDE

MONDE

MONDE

MONDE

MONDE

MONDE

MONDE

MONDE

MONDE

MONDE

MONDE

MONDE

MONDE

MONDE

MONDE

MONDE

MONDE

MONDE

MONDE

MONDE

MONDE



## SI VOUS POUVEZ VOYAGER MOINS C'EST DANS L'ESPACE EURO

Tout au long de l'année, la BNP propose à ses clients une carte bancaire internationale « espace euro » qui leur permet de bénéficier de commissions réduites pour leurs achats par carte dans l'espace euro.



### OUI, LA BNP VOUS PROPOSE DES COMMISSIONS RÉDUITES POUR VOS ACHATS PAR CARTE DANS L'ESPACE EURO

La carte bancaire internationale « espace euro » est le moyen de paiement le plus adapté aux voyages. Avec le tarif spécial « espace euro » de la BNP, vous bénéficiez d'une commission plus favorable : 1,10 % dans la zone euro, contre 2,10 % hors zone euro plus un fixe de 2,62 F (0,40 euro) dans les deux cas. A titre d'exemple, un achat de 1 000 F (152,45 euros) vous coûtera 13,62 F (2,08 euros) en Italie ou en Allemagne, contre 23,62 F (3,60 euros) dans un pays extérieur à la zone euro.

### LE CONSEIL DE LA BNP

A l'étranger, utilisez la carte bancaire BNP pour les dépenses courantes de votre voyage : hôtels, restaurants, achats divers... C'est le moyen de paiement qui vous permet de bénéficier du tarif BNP « espace euro » le plus avantageux.

### LE CONSEIL DE LA BNP

Si vous allez dans plusieurs pays de la zone euro, munissez-vous de chèques de voyage en euros : ils sont valables dans toute l'Europe, et peuvent faire l'objet d'une opposition en cas de perte.

### OUI, LA BNP VOUS PROPOSE DES PRIX « SERRÉS » POUR VOS RETRAITS D'ESPÈCES

En voyage, vous ne pouvez pas acheter un journal ni payer un café par carte bancaire ! Vous devez donc vous munir d'espèces. Pour cela, deux solutions possibles :

- Effectuer un retrait avec votre carte BNP à un distributeur automatique du pays où vous voyagez. La BNP vous fait bénéficier de tarifs privilégiés

lorsque vous retirez des espèces aux distributeurs des banques partenaires : Dresdner Bank en Allemagne, Banco Bilbao Vizcaya en Espagne. Bien que le Royaume-Uni ne fasse pas encore partie de la zone euro, un accord similaire existe avec la Midland Bank. La commission sur un retrait de 1 000 F (152,45 euros) s'élève alors à 20,51 F (3,13 euros). Auprès des banques avec lesquelles la BNP ne dispose pas d'accord particulier, le tarif est de 1,1 % + 18,96 F (2,89 euros). Un retrait de 1 000 F (152,45 euros) revient donc à 29,96 F (4,57 euros) ;

- Demander des devises à votre agence bancaire avant votre départ en voyage. A la BNP, vous paierez : 3,3 % de commission avec un minimum de 25 F (3,81 euros). Par ailleurs, n'oubliez pas que le chèque de voyage reste un moyen de paiement économique : 1,5 % avec un minimum de 25 F (3,81 euros). Si vous avez besoin de l'équivalent de 2 000 F (304,90 euros), prenez 750 F (114,34 euros) en espèces pour vos premières dépenses et 1 250 F (190,56 euros) en chèques de voyage. Vous paierez une commission totale de 50 F (7,62 euros).

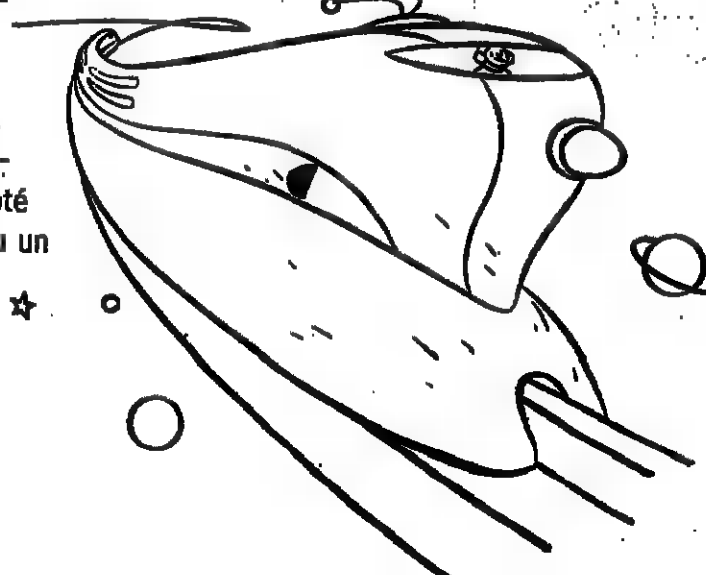
### OUI, VOTRE CHÉQUIER EUROS EST DÉCONSEILLÉ À L'ÉTRANGER

Il ne faut pas confondre votre chéquier BNP en euros et les « chèques de voyage ».

Vous n'avez pas intérêt à utiliser le chéquier en euros dans le cadre de vos voyages car les frais sont trop élevés, pour vous et surtout pour le commerçant auquel sa banque locale risque de facturer des commissions d'encaissement élevées. Concrètement, le chèque BNP en euros a été créé pour vous aider à vous familiariser avec l'euro, lors de vos achats en France, attendant l'arrivée des pièces et billets en euros. Le virement est également peu adapté aux circonstances de voyages, mais il peut vous permettre de payer un hôtelier ou un commerçant à distance, voire d'adresser de l'argent à un proche.

### LE CONSEIL DE LA BNP

Exercez-vous avec votre chéquier en euros... pour les achats que vous faites en France ! Ce chéquier, gratuit, est destiné à vous aider à vous habituer aux « repères » en euros de la vie quotidienne, tant que les pièces et billets n'existent pas encore.



\* Les tarifs indiqués dans cette annonce sont ceux en vigueur au 4/01/1999. Ils peuvent être sujets à des modifications ultérieures.

Pour plus d'informations sur les moyens  
de paiement en euros et nos tarifs, consultez votre conseiller BNP



PARLONS EURO ENSEMBLE

www.bnp.fr



الجمعة 15 فبراير 1990

25

## AUJOURD'HUI

LE MONDE / JEUDI 25 FÉVRIER 1990

**SCIENCES** La Fondation Marcel-Mérieux vient de construire à Lyon un laboratoire de très haute sécurité pour l'étude des virus et bactéries les plus dangereux, qui a été inauguré

par Jacques Chirac. Dirigée par la Britannique Susan Fisher-Hoch, spécialiste des virus africains de Lassa et d'Ebola, la structure unique en Europe répond à des ex-

igences de sécurité draconiennes. Dans ce laboratoire d'un genre particulier, qui a été classé point sensible national, les biologistes, de scaphandres et de ceux en usage dans le nucléaire, seront soumis à de stricts protocoles afin d'empêcher toute évacuation de l'agent pathogène. UNE CONVENTION internationale prohibant, en

principe, la préparation de la guerre biologique en laboratoire, les installations militaires se consacrent plus, quand elles, à l'évaluation et à la prévention des risques.

# Haute sécurité pour le nouveau laboratoire lyonnais de microbiologie

Jacques Chirac doit inaugurer, en mars, dans le quartier de Gerland, un laboratoire dit P4, où seront étudiés les bactéries et les virus les plus dangereux. Dans cette structure unique en Europe, des mesures draconiennes ont été mises en place pour éviter tout incident

LYON

de l'envoyé spécial

De l'extérieur, la construction de quoi surprendre. Mais les grands piliers de béton, parallèles, bleus enjambe littéralement le laboratoire. Tel un arthropode géant se promène sur les quais du Rhône, deux de la Pierre de Gerland. Là où l'on voit un bunker, voici un gracieux édifice. Les apparences sont trompeuses. La construction respecte les normes parasitiques. Là-haut, dans la boîte de verre pare-balles, une boîte, blindée celle-là. Et elle est dotée d'une poutre en forme d'un des laboratoires les plus sûrs et les plus sensibles du monde. Un « P4 », le jargon scientifique : P pour « pathogène », 4 désignant le niveau de confinement maximal requis pour l'étude des bactéries et virus les plus dangereux.

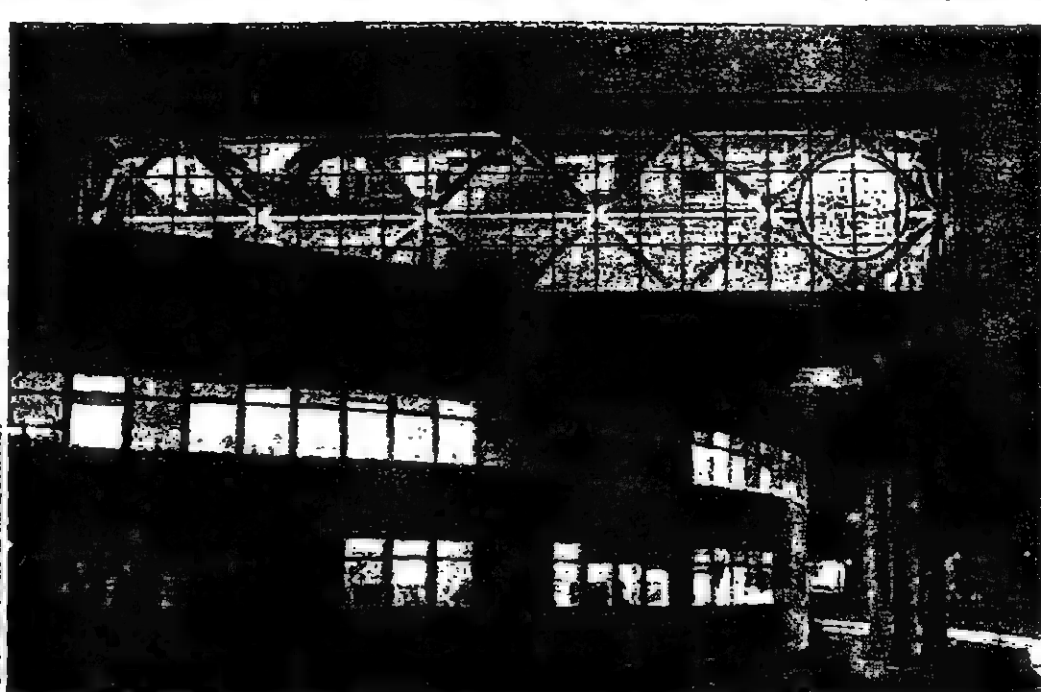
Cette étrange structure sur pilotis n'est qu'un caprice d'architecte. La Fondation Marcel-Mérieux, qui a financé le projet de 10 millions de francs (7,62 millions d'euros), manquait simplement de place. Un « P4 » devant être une construction indépendante, il n'était pas question de l'installer à l'intérieur du laboratoire Mérieux. D'où cette solution originale, que défend aujourd'hui Jacques Grange, chercheur de l'Institut national de la recherche médicale (Inserm), responsable technique du P4, l'évolution technologique permet de « passer du blockhaus à une structure légère capable d'encenser des coups que n'encasserait pas le béton ».

STRATÉGIE

Il faut, un laboratoire de haute sécurité, que Jacques Chirac inaugurer en mars. Mais à ces niveaux sa modernité. Pour s'en apercevoir, il faut d'y entrer. Badgé et confidentialité personnelle, sés pour chaque membre de l'équipe ouvrent une première porte. Après avoir vu les vêtements et objets personnels mis dans une tenue chirurgicale, le chercheur enfle un scaphandre léger dérivé de ceux en usage dans le nucléaire. Il vérifie les zones fragiles que les gants en caoutchouc.

Autre point sensible, la fiche où se branchera l'arrivée d'air pressurisé qui l'adrera. D'ici, dans la combinaison, il niche un filtre absolu, un maillage très fin se comportant, vis-à-vis de toute particule y pénétrant, comme un labyrinthe de galeries collantes. Le virus qui s'y logerait n'en sortirait pas.

On arrive dans un deuxième sas, dernière étape avant le saint des saints. La gâche magnétique est désactivée, le joint gonflant se rétracte, la porte s'ouvre. On se branche l'une des six arêtes arrivées d'air, ce qui provoque dans le scaphandre un brouhaha auquel il faut s'habituer. Dans le local



Une structure sur pilotis, aux normes parasitiques, qui enjambe le laboratoire Mérieux.

maintenue une dépressurisation artificielle, principale arme de sécurité de ce laboratoire. Si l'enceinte de confinement fuit, l'air passe à l'extérieur vers l'intérieur, non l'inverse, empêchant la diffusion d'organismes pathogènes dans la ville. De même, le scaphandre est percé de la différence de pression entre le combiné et le laboratoire intérieur. Les virus ou bactéries.

Hormis cela, le P4 ressemble à un laboratoire comme les autres. Centrifugeuses, à flux laminaire, congélateurs, cages pour animaux, salle de prélèvement avec l'examen, etc. On étudie dans un premier temps les virus de Lassa et d'Ebola, spécialités de Susan Fisher-Hoch, directrice britannique du laboratoire, qui a opéré pendant huit ans au P4 d'Atlanta. Mais cinq ans, la Fondation Mérieux financera les recherches. « Par nos travaux, de donner à ce laboratoire

une crédibilité internationale qui permettra d'obtenir par la suite des financements de partout », lance M. Fisher-Hoch.

Dans l'aire de travail du P4, la sécurité, quasiment invisible, est assurée par le blais de réseaux différents. Seul indice, un tableau d'affichage indiquant quelques paramètres. Dans leur scaphandre, les chercheurs disposent d'un micro d'une oreillette reliée en permanence avec le standard. Toutes les prises électriques sont par un ordinateur central pouvant prédire les pannes des appareils qui y sont branchés en fonction de leur utilisation. L'air est renouvelé en permanence. Des caméras vidéo surveillent l'animalerie.

L'accès aux cuves d'azote liquide dans lesquelles sont conservées les souches de virus est contrôlé par le « Big Brother » informatique. A l'image de l'alimentation électrique, tous les circuits sont doublés. Si la ligne à haute tension est

coupée, deux onduleurs prennent le relais. Si eux-mêmes défont, deux générateurs électriques alimentent le laboratoire.

Quant aux déchets, liquides ou solides – fluides corporels des animaux, litières, carcasses, instruments –, ils sont portés à la température de 128°C, bien au-delà des 60°C auxquels aucun virus résiste. On ne tue deux fois les organismes, plaisante Thierry Massé, virologue à la Fondation Mérieux. C'est ce que l'on appelle un « labo » brettelles et ceinture ».

POINT SENSIBLE NATIONAL

Quand le chercheur termine son travail, il passe par un sas de décontamination dans lequel, toujours vêtu de sa combinaison, il subit une douche chimique, puis un mélange de désinfectant et de détergent. Aucun microbe ne survit à quatre minutes de traitement.

Tout semble donc prévu pour empêcher l'accident. Mais, sou-

ligné M. Massé, « la limite de la machine, c'est l'homme. Il va encore falloir vérifier si valider les procédures d'alerte, avec les scaphandres. Le démarrage ne se fera qu'après environ six mois de laboratoire, pendant lesquels travailleront en mode P4 mais virus P4. » Même son de cloche chez M. Grange : « Tous les matins, une checklist établie, comme pour un avion qui décolle. Les gens qui

## Thes cousins seulement existent dans le monde

Le laboratoire de Mérieux est le plus moderne du monde dans sa catégorie. Il faut dire que les P4 n'ont pas de « cousins » ailleurs. Aucun autre n'existe en Europe. Il y en a deux aux Etats-Unis – l'un au Center for Disease Control (CDC) d'Atlanta, en Géorgie, l'autre au centre de recherche de l'Armée, à Fort Detrick, dans le Maryland – et un en Afrique du Sud. Le Canada en achève un autre. C'est à l'Institut Novosibirsk à Novosibirsk que les Japonais et l'Australie avaient également construit leur mais, sous la pression de la population, ils n'ont jamais étudié de virus de risque 4. Les chercheurs emploient parfois des souches de P4 miniatures, petits calibres étanches baptisés « bêtes à bric », dans lesquels ils ne peuvent que passer les mains pour les manipuler. Ils les traversent d'épaves gants peu commodes d'utilisation.

ent en dans le P4 font pas n'impor- quel et ont un protocole à respec- et ».

Si l'on peut raisonnablement miser sur la conscience professionnelle des chercheurs, il faut pas perdre de vue que le danger peut aussi venir de l'extérieur. Actes de malveillance, attentats, beaucoup de scénarios ont été pasés en revue. La structure capable de résister à un tir de bazooka. Un dispositif top secret est ins allé pour neutraliser un commando. « Nous sommes classés point sensible national, précise M. Grange. Il faut être réajustés pour produire du vaccin en cas de crise majeure, reliés directement avec les pompiers ».

Fur défendre la sûreté de « bête », M. Fisher-Hoch rappelle que « les gens de la NASA sont venus pendant trois jours pour étudier les technologies utilisées ici. Ils pouvaient s'en inspirer pour le laboratoire où seront étudiés les échantillons de sol martien ».

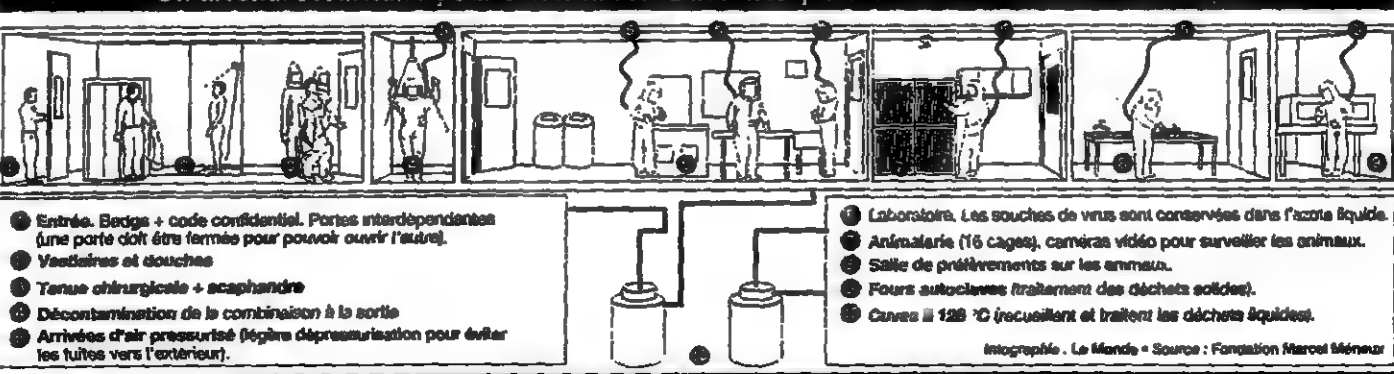
Pierre Barthélemy

## Quatre groupes de risque

Les agents biologiques classés en quatre groupes de risque, auxquels correspondent quatre types de laboratoires :

● Niveau 1. Il concerne les agents biologiques ne provoquant pas de maladie chez les travailleurs ou animaux en bonne santé. Ils peuvent être manipulés sans protection particulière ;  
● Niveau 2. Il s'agit d'agents pathogènes qui, en circonstances normales, ne constituent un danger sérieux et pour lesquels il faut des mesures préventives limitant le risque de propagation. Figurent notamment dans la liste : staphylocoque doré, salmonelles, la bactérie responsable de la maladie du légionnaire, les virus de la rubéole et de la dengue. Travailler dans un laboratoire P2 nécessite des vêtements protecteurs et une hotte aspirante à flux laminaire ;  
● Niveau 3. Ces agents pathogènes provoquent généralement une maladie grave, pouvant avoir des répercussions éconómicas sérieuses, mais qui se transmettent par simple contact, ou se traitent avec des agents antimicrobiens ou antiparasitaires. Le virus typique de niveau 3 est le VIH. Les laboratoires P3 ont des enceintes contrôlées d'air à accès réglementé ;  
● Niveau 4. Ici, le risque est élevé pour l'individu et la collectivité, car les agents en question sont facilement transmis d'un individu à l'autre et les maladies sont graves qu'ils provoquent pour l'heure incurables. Sont notamment classés 4 : virus de Lassa, d'Ebola, de l'herpès simple et de la varicelle.

Un arsenal sécuritaire pour éviter la contamination par les virus et les bactéries étudiées



Tous les dispositifs mis en œuvre, des sas d'entrée aux tours auto-cuves en passant par les scaphandres pressurisés, sont destinés à la fois à protéger les chercheurs et à éviter l'évasion des agents pathogènes vers l'extérieur du laboratoire.

## Les militaires concentrent leurs recherches sur l'évaluation et la prévention des risques

LE SERVICE de santé des armées et la délégation générale pour l'armement ont la responsabilité, en France, d'étudier les effets d'un arsenal biologique. Leurs recherches portent aussi sur les risques nucléaires et chimiques. Ces travaux sont menés, en priorité, par les laboratoires du centre d'études du Bouchet (Essonne) par ceux du Commissariat à l'énergie atomique (CEA), à Fontenay-aux-Roses (Hauts-de-Seine). On s'y préoccupe surtout d'évaluer la menace, de mettre au point et d'expérimenter les matériels et les équipements destinés à protéger les combattants ou la population, de surveiller les contaminations de l'environnement.

Au Bouchet, par exemple, un service de microbiologie orienté plus spécialement sur les activités de la menace que représentent les

agents biologiques les plus reconnaissables (bactéries, virus ou toxines) et les méthodes de détection, d'identification, d'alerte et de contrôle. Les moyens du service sont appelés à la chimoluminescence, à la bioluminescence, à la biologie moléculaire, à la biologie cellulaire. Pour l'instant, l'arsenal biologique a ceci de particulier – par rapport aux armes nucléaires ou chimiques – qu'il est plus spéculatif que réel en matière d'emploi. Il existe d'ailleurs de nombreuses incertitudes demeurent : la durée de vie des agents biologiques, leur temps de latence, la nature et l'étendue de leurs effets potentiels sur le terrain ; notamment la capacité d'une armée à contrôler l'extension de la finit

but poursuivi par l'état-major de façon à en éviter le choc en retour contre ses propres troupes. Concrètement, en l'absence de vaccination, l'épidémie peut toucher amis et ennemis. Mais, d'un autre côté, l'immunisation de l'agresseur est de son adversaire. Les camps sur pied d'égalité, la diffusion des agents pathogènes permet de clouer au sol ni l'un ni l'autre.

UNE CONVENTION

Depuis 1972, une convention internationale prohibe, en principe, la préparation de la guerre biologique en laboratoire, qu'il s'agisse d'agents létaux – comme le charbon, le choléra, le peste pulmonaire, le typhoïde, le typhus épidémique, la fièvre jaune, la variole et autres encéphalites – ou d'agents incapacitants – telles la dysenterie, la

brucellose, certaines fièvres, la dengue ou la grippe. Autant d'agents pathogènes connus des biologistes du monde entier et dont la production de masse requiert des moyens industriels – par congélation, lyophilisation, micro-encapsulation – difficiles à rassembler, à la différence de ce qui est nécessaire pour disposer d'agents chimiques.

Les chercheurs français font par ailleurs observer que la période de nocivité d'une attaque biologique est, en général, très courte et que l'assaillant doit choisir un agent contre lequel la thérapeutique est précaire. Ce qui limiterait la gamme des produits potentiellement utilisables à des fins militaires à une vingtaine d'agents pathogènes dont les effets dépendent de la sensibilité de chaque individu et de facteurs extérieurs variables, comme les

conditions météorologiques. S'il devait y avoir un danger majeur immédiat, il devrait plutôt provenir de la frontière extrêmement ténue entre certaines armes biologiques et les armes chimiques. C'est le cas du charbon, des toxines botuliniques ou des entérotoxines du staphylocoque B.

Ces substances infectieuses peuvent être sécrétées par reproduction naturelle d'agents vivants et être ensuite dispersées, quasi-instantanément, en aérosol, au moyen de vecteurs conçus pour des armes chimiques. Larguées de la sorte, elles ont des effets letaux considérables (75 % de mortalité), selon les experts, dans des délais rapides mais différés (jusqu'à cinq jours après l'attaque).

Jacques Isnard

EXPOSITION  
**ZANZIBAR**  
ET LA  
CÔTE D'IVOIRE  
-50%\*  
SUR TOUTE L'EXPOSITION  
JUSQU'AU 2 MARS  
SAUF POINTS ROUGES  
BON  
MAR  
CHÉ  
SAINT-SEVER-BAVYLONGE

3

5

l'ait  
nes  
fé-  
dé-  
le  
au

e en  
pres-  
de-  
bis-  
Marc  
es-  
le ré-  
agée,  
e Au-  
oldini

Il est  
spe, à

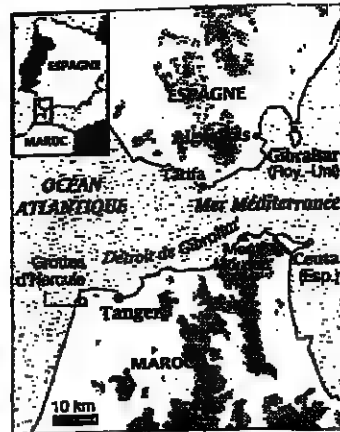
age 22

vous, plutôt  
lassés, il ne  
désolent  
l'Air France  
- fils de cé-  
a SFO, ne-  
Force ou-  
e a conquis  
ait d'un pa-  
qui confie,  
z'ennahant.

Lire page 13

micron ..... 18  
de bord ..... 19  
rout ..... 22  
ologie ..... 25  
..... 26  
culture ..... 28  
révision ..... 28





Au-delà de Benzou, village musulman de l'enclave hispanique de Ceuta, se déploie une vue imprenable sur le djebel marocain Moussa - et son contrefort, la « montagne de la Femme-Morte » - qui se veut le pilier méridional des mythes colonnes d'Hercule (ci-contre) ; le pilier septentrional est formé par le djebel Tarik, du nom d'un guerrier arabo-berbère médiéval dont les langues européennes ont fait « Gibraltar » (en bas à droite). Tanger (en haut à droite) escale par ses illuminations de rivaliser avec la riche contrebandière Ceuta.

## Zigzags dans l'histoire, entre les colonnes d'Hercule

**DÉTROIT III GIBRALTAR**  
Un envoyé spécial  
Tous les quatre statuts territoriaux, cinq idiomes et commercent tout en se regardant en chiens de part et d'autre les colonnes d'Hercule, haut lieu géopolitique où a toujours soufflé avec force le vent du Nord - sans parler de trois vents locaux : sirocco, vendaval, levantin. Le quart du trafic maritime mondial - sans compter hydroglisseurs, autres pateras - toujours entre d'un côté le roc britannique, de l'autre le djebel marocain et le Monte-Hacho espagnol à Ceuta, chacun de deux se voulant le pilier méridional sur lequel le fils de Jupiter d'Alcène s'arc-bou-

Au confluent de l'Atlantique et de la Méditerranée, choc des irrédentismes et des cultures, échanges, trafics et entraves à la circulation jettent leurs piments sur un quatuor de cités

Les eaux vert-bleu profond (935 mètres) du Détroit et les rondes collines des deux rives. De Tarik, qui islamisa les côtes pour un demi-millénaire, à Henri l'Infant navigateur de Lisbonne qui, en 1415, conquiert Ceuta, jusqu'aux Anglais prenant Ceuta en 1704 pour enlever Louis XIV ; de Nelson, le vainqueur de Trafalgar, au sultan Mohammed V tonnant contre le général franco-hispanique, jusqu'au Kaiser débarquant au Maroc, on a là un échantillon de cent événements ayant marqué ce petit quadrilatère de roche sèche et d'eau vive.

A Tanger, ex-chef-lieu de l'occupation française de 1906 à 1956, durant l'occupation franquiste de 1940 à 1945, mué en conurbation magistrale de 800 000 habitants, on ne retrouve pas, au milieu de la luxuriance démographique, ce goût pour le « laissez-mourir » que convoque Tahar Ben Jelloun dans le film *Le silence de la mer* (1996).

honorer jusqu'au cœur même de la ville. Ceuta, malgré ses 80 000 âmes et ses 19 kilomètres carrés seulement, profite de la nonchalance tangerine. Catholiquisme, militarisme (son monument à l'Espagne), s'effrite mais entretient musées militaires, contrebande sans frein derrière ses vitrines bourgeoises, elle se hausse, elle se pousse, elle nait le capot régio-

qu'en deux heures et demi. Ceuta se réveille à l'aube et elle voudrait bien être un peu les deux. Hélas pour elle, comptoirs et colonies sont de nos jours marqués d'infamie, et malgré la chirurgie esthétique, Ceuta ne sera jamais que la Gibraltar morganatique de l'Espagne.

### Regain de tension britannico-espagnol

« Le motif de ce blocage est politique et relève de la campagne espagnole pour récupérer le Rocher. Alertez votre eurodéputé ! » Les automobilistes, bloqués ces jours-ci, durant une heure et plus, par les Espagnols, à la frontière hispano-gibraltarienne, ont pu mémoriser les affiches multilingues du Groupe pour l'autodétermination de Gibraltar (*Le Monde* daté 14-15 février). On n'en est pas à la fermeture totale, par Madrid, de la grille entre le Péñon et la Péninsule, venue de 1969 à 1985, mais le fait est que les membres de l'Union européenne se querellent au détriment des habitants et des voyageurs, au sujet d'un territoire appartenant lui-même à l'Union. En face, les Marocains n'entraient pas la circulation dans la « place espagnole de Ceuta » mais rappellent néanmoins l'avis donné par Hassan II, dès 1975 : « Le jour où l'Espagne aura Gibraltar, le Maroc aura Ceuta, car personne au monde ne permettra qu'un seul Etat possède les deux verrous de la même passe stratégique mondiale. »

Création arabe dont le nom, comme Algeiras (100 000 âmes), est dans le quatuor de la Passe, le participant qui fait le moins d'histoires et en a donc le moins à confier. Entre la conférence euro-chrétienne de 1992 qui régla pour cinquante ans le sort de la région et les arrivées massives de clandestins africains et nord-africains ces derniers lustres, Algeiras n'a rien à raconter hormis sa belle prospérité. Les Algériens vous distraient en vous expédiant à Targu, point le mieux d'Europe. Un détour de la corniche, on est soudain jeté dans un monde donquichottesque multiplié par dix : la perte de vue tourment, en haut de leurs pyramides, les blanches ailes, les trois pétales métalliques, de centaines de mégas-bollennes alimentant l'Andalousie en énergie propre. Les esthètes en ont fait un paysage, qui n'a pas empêché les géantes de l'aluminium de la super-attraction du détroit de Gibraltar. En attendant le pont ou le tunnel qui un jour annulera le travail d'Hercule.

Jean-Pierre Péroncel-Hugoz

### Carnet de route

Vol Royal Air Maroc (tél. : 01-44-94-13-10) Paris-Tanger le mardi, 1 600 F (244 F) aller-retour. Algeiras-Ceuta, hydroglisseur, 400 F (61 F) l'aller pour un véhicule. Les quatre ports du Détroit : Ceuta, Gibraltar, Tanger, le Daul, avec vue sur le Péñon, 325 F la nuit (50 F). 00-212-993-18-12. A La Linea (Espagne), le Rocamar, avec vue sur le Péñon, 325 F la nuit (50 F). 00-34-956-176-923. Voyageur. L'agence Calypso, à Tanger, organise des séjours dans la région, notamment des « tours écologiques » pour les personnes au Maroc nord. Tél. : 00-212-993-85-32. A 50 km au sud de Tanger, les 170 menhirs de Souk-Etme-de-Sidi-Yémén, indiquent la piste (10 km). Ceuta, l'ermiteage pour le panorama bicontinental. A Gibraltar, le parc naturel d'Upper Rock. Algeiras, la salle zellige de la Casa consistorial (mairie). Publications. Livres en français, espagnol, arabe, anglais à la librairie Colomnes, Tanger (tél. : 00-212-993-69-55). Ibn Battouta, prince voyageur, Lotfi Akalay, Femec, Casablanca ; *Autour de la Méditerranée*, de Fernand Braudel, Livre de poche ; *Ceuta aux époques almohade, mérinide, Mohamed Chérif, Hammattan*, Michel Espagne et Maroc, D3, mensuel culturel francophone tangerois. (Tous les numéros de téléphone sont libérés pour être composés France.)

**EVASION**

**Directours**  
La LOUISIANE c'est DIRECTOURS  
18 hôtels à la Nouvelle Orléans. 12 Plantations et Bed and Breakfast dans tout le pays.  
Autotours individuels et circuit accompagné.  
Transferts en limousine, visites privées, etc...  
à prix directs. Producteur inimitable.  
BROCHURE SPÉCIALE sur demande.  
Brochures gratuites 45.62.62 ou de province au 08.01.61.75.43  
Membre 3615 Directours (223 F/m)  
Internet : www.directours.fr  
30, av. des Champs-Élysées, PARIS 8e  
Membre 3615 - Garantie APS

**ISLANDE ILES FÉROÉ**  
Rendez-vous avec la nature  
Partez avec... à bord du NORRÖNA  
CONTACTEZ VOTRE AGENCE DE VOYAGES  
OU Écrivez à : G. TOURSME GALLIA  
2, rue Auber, 75009 Paris  
Tél. 01 33 43 36 96 Fax 01 47 42 84 07  
Internet : http://www.gallia.com

**Paris/Athènes 575F**  
AIRHELIADES

**Le spécialiste de la Location de demeures de Charme**  
proposé depuis 21 ans la plus belle collection de villas, fermes et appartements en châteaux aux amateurs de culture, de confort, de qualité.  
Prix à partir de 3500 €/semaine  
Catalogue Italie (Toscane, Ombrie, Vénétie...) 336 pages, 30 €  
N° Vert 0800 20022 - 00789 - 00788

**Vos vacances sont sur Minitel**  
Offres de dernière minute !!  
3617 AIREVASION  
3617 ECOVOYAGE  
3617 INFONEIGE

**VOYAGES GALLIA**  
2, rue Auber, 75009 Paris  
Tél. 01 33 43 36 96 Fax 01 47 42 84 07  
Internet : http://www.gallia.com

**VOYAGES GALLIA**  
2, rue Auber, 75009 Paris  
Tél. 01 33 43 36 96 Fax 01 47 42 84 07  
Internet : http://www.gallia.com



150

PLUMES DE FRANCE

Sur les pas des écrivains

QUI N'A VISITÉ un lieu à gueule d'atmosphère dont on garde le souvenir ? L'un de ces endroits où un écrivain a nourri son inspiration, défaut d'y ancrer sa vie. Ainsi, à Chambéry, les Charmettes, enfouies dans l'herbe d'un vallon, happant les arbres par toutes leurs fenêtres. Univers bucolique d'où sont issues les *Confessions*, *Réveries d'un promeneur solitaire* nommé Rousseau. Ou, en Touraine, le manoir de Saché, refuge de Molière. Pour le bicentenaire de la naissance, en 1799, la France multiplie les célébrations.

L'Indre tourangeuse offre pages de romans, notamment *Le lys de la vallée*. D'où l'itinéraire qui, au « jardin de France », met en scène la culture d'une pléiade de grands hommes : La Devinière, maison de champs de la famille de Rabelais à Seuil ; le Prieuré de Saint-Cosme, qui inspira à Ronsard ; au manoir du Clos-Lucé, où s'illustra Léonard de Vinci (on y verra certaines de ses machines et la maquette du premier aéroplane) ; au château de Saché, qui enchantait l'auteur de *La comédie humaine*. Deux journées sont nées en Logis de France : étoile, demi-pension (73 €) par personne en chambre double. Après du service loisirs-accueil, tél. : 02-47-48-37-27.

LE « GUEULOIR » DE FLAUBERT Henri Alban Alain-Fournier enflamme les imaginations. Aussi un week-end littéraire en Berry s'attache-t-il à ressusciter la fête, étrange et poignante, du *Grand Meaulnes*. Dans une maison du XVIII<sup>e</sup> siècle aménagée en chambres d'hôtes, dîner aux chandelles. Le lendemain, pèlerinage aux sources : Gué de la Pierre, maison natale, à la Chapelle-d'Angillon. Temps fort : cette imprégnation, le pique-nique « à l'ancienne » dans le jardin mystérieux, à l'abbaye de Loroy. De mi-avril à mi-novembre, en groupe (quatre à six participants), romancier, hôtel (30 €) par personne pour deux nuits en chambre d'hôtes, épaves et petits déjeuners, dîner aux chandelles et pique-nique inclus. Après du service loisirs-accueil (tél. : 02-48-67-00-18).

Autre lieu, autre tempérament. Flaubert et ses dissections psychologiques. La Normandie fut son fief. La chambre où il naquit est à Rouen, dans l'ancien pavillon du

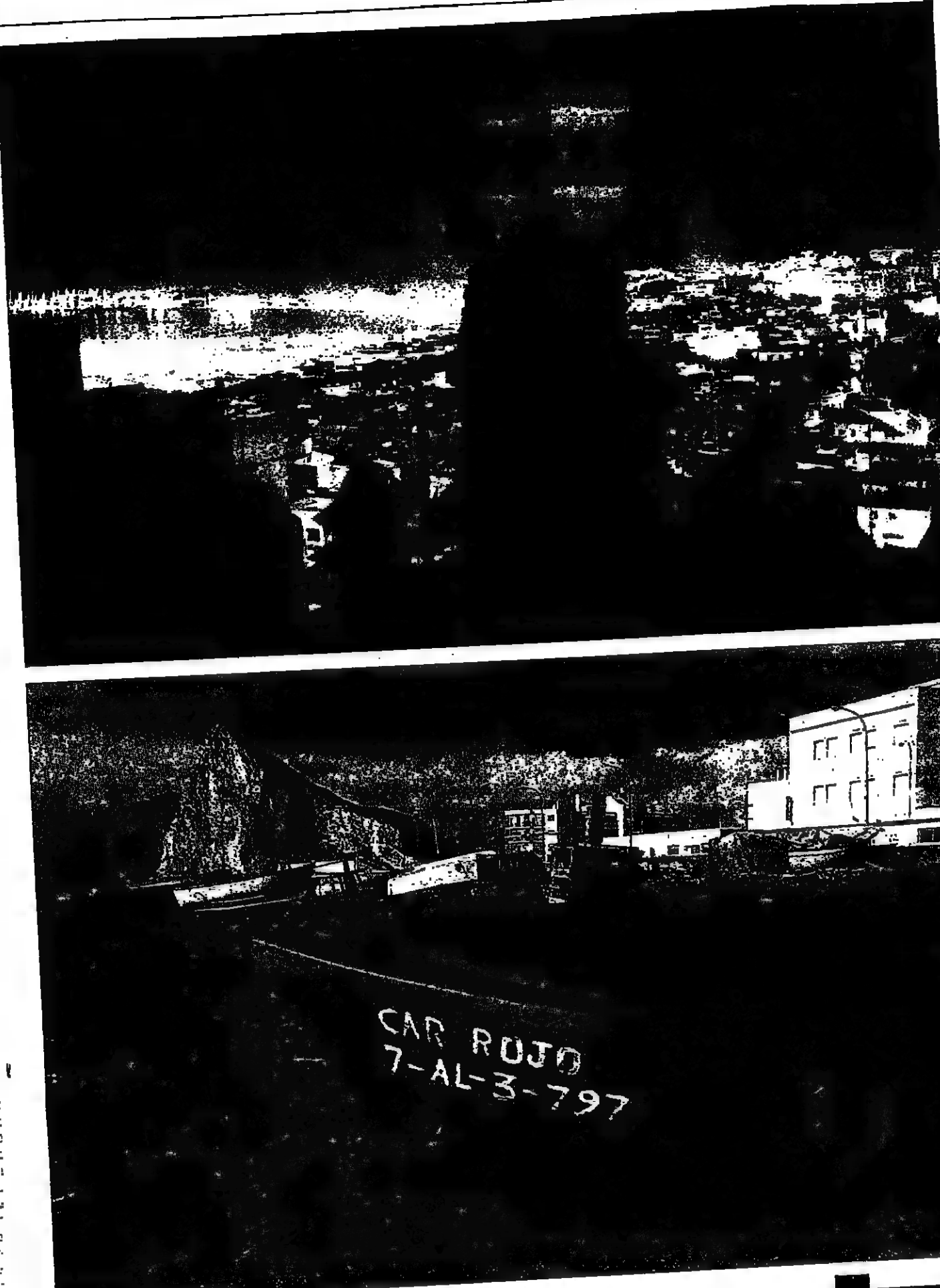
chirurgien en chef de l'Hôtel-Dieu devenu Musée Flaubert, « gueuloir » - ce qui de l'atmosphère, où il vérifiait à haute voix ses textes - au pavillon de Croisset, à Canteleu. Quant à la campagne environnante, avec ses pommiers en fleur au printemps, est un livre ouvert. Lire *Madame Bovary*. S'attarder à Ry, le Yonville du roman. Pour de plus amples renseignements (carte touristique, parcs, jardins en Normandie, circuit Flaubert), s'adresser au comité départemental du tourisme de Seine-Maritime (tél. : 02-35-12-10-10).

DERRIÈRE PAGNOL, LE DOS D'ÂNE Grand oublié du tourisme touristique, Racine. Pour avoir, trop tôt, été ressuscité dans le secondaire ? Écrivain pour la France, il vécut dans son sillage. Pour retrouver son itinéraire, les environs de Paris : la vallée de Chevreuse, les ruines de Port-Royal-des-Champs, haut lieu du jansénisme, Versailles évidemment, et Saint-Cyr, où les jeunes filles de la Maison Saint-Jouis jouèrent *Esther*. Pour le tricentenaire de sa mort, le conseil général de Yvelines (tél. : 01-39-07-71-83) organise un programme très complet de manifestations : expositions (« Saint-Cyr, maison royale » jusqu'au 2 mai, « Racine, Phèdre : le châtiment de l'Absolu », du 9 avril au 30 août), circuits touristiques, promenade littéraire, promenade musicale et ateliers adaptés aux enfants.

Aux antipodes de la langue classique, la veine méridionale d'un Pagnol d'un Glono. Le service loisirs-accueil des Bouches-du-Rhône (tél. : 04-90-59-49-36) et l'office de tourisme d'Aubagne (04-42-03-49-98) proposent respectivement un « Voyage avec mon pays Pagnol » et un circuit commenté en bus quand le centre Jean-Giono à Manosque (tél. : 04-92-70-54-54) a prévu une randonnée littéraire sur les pas de Glono en haute Provence en Trévies.

Si l'on manque de munitions, emporter le petit guide *Personnages célèbres*, pratique et synthétique, spécialement par le Salon des vacances en France (40 F, 6 €, au 04-78-62-33-62). La France des écrivains, sous la direction d'Emmanuel (Gallimard) et l'album *Journaux d'écrivains*, de José Cabanis et Georges Herscher (Actes Sud), qui traduit parfaitement ce « va-et-vient du réel à la réalité ».

D. T.



CAR ROJO  
7-AL-3-797

Week-end « antiquités » à Maastricht



Du 13 au 21 mars, la ville la plus méridionale des Pays-Bas sera le centre du monde - des antiquités et de l'art. Le traité de Maastricht lui confère une aura austère. Erreur : une beauté pétillante de vie, jeune en ses habits anciens.

Au milieu, la Mensé. Rive gauche, le nouveau quartier, orné par la tour du Bonnefontmuseum (belle collection d'art médiéval), qui prépare, pour l'an 2000, une exposition sur la tradition des ateliers. Et, dans Hoogbrugstraat, enseignes au-dessus des portes et ancien hôpital Saint-Gilles, longue bâtisse basse et rouge. Rive droite, la vieille ville, entièrement pavée. Stokstraat, avec ses maisons XVII-XVIII<sup>e</sup> siècle, est la plus belle rue. Maastricht compte, en outre, quelque 120 000 habitants (dont 10 % d'étrangers), 53 églises, 250 enseignes, 450 cafés-restaurants. Et des statues en bronze : la Proue, à l'entrée de Plankstraat, l'Amazone, sur Bezenstraat-bronze : la Proue, à l'entrée de Plankstraat, et, à l'extrémité de Stokstraat, le « deux œuvres d'Arthur Sponken » et, à l'extrémité de Stokstraat, le « deux œuvres d'Arthur Sponken » et, à l'extrémité de Stokstraat, le « deux œuvres d'Arthur Sponken ».

notre envoyée spéciale, Danielle Tramard

★ The European Fine Art Fair, tél. : 00-31-73-616-51-55. Entrée (180 F, 27 €), catalogue inclus, auprès de la FNAC (tél. : 01-49-57-54-54).  
★ Réservations d'hôtel au 00-31-43-383-83-83. Hôtel Mabi (tél. : 00-31-43-351-44-44), séduisant, le thème du cinéma ; château Saint Gerlach (tél. : 608-88-88), luxueux.  
★ Forfaits Kort-Voyages (tél. : 01-53-42-12-24) et Europauli (agences de voyages). Office de tourisme des Pays-Bas, tél. : 01-43-12-34-20. Avec Thalys, Maastricht est à trois heures de train de Paris.

A tous prix

■ 1 335 F (204 €) : un week-end « grandes marées » en Bretagne. A Saint-Quay-Portrieux, escapade tonique balade sur le sentier des douaniers, pêche à pied découverte de l'île Bréhat. Pour finir la journée : soirée casino ! Prix par personne pour deux nuits en chambre double : hôtel (30 €) et demi-pension. Enfants de 5 à 11 ans : 440 F (67 €). Les meilleurs week-ends : 21 mars, 18 avril, 17 mai et 10 octobre. Renseignements au 01-53-63-11-53.

■ 100 F (473 €) : une semaine « golf » au Pays basque proposée, du 1<sup>er</sup> mars au 3 avril, par Philippe Mendiburu au centre d'entraînement d'Ibarritz (tél. : 05-59-43-77-87), à 10 km de Biarritz. Le prix, par personne, inclut un stage d'initiation de 5 jours et 6 nuits en chambre double (1 300 F, 198 €, le supplément single) avec petits déjeuners, une nuit du XVII<sup>e</sup> siècle restaurée. Pour un accompagnant : 1 550 F (236 €). Pour un stage « perfectionnement » : 4 570 F (697 €). Forfaits similaires sur un week-end (2 nuits). Renseignements au 05-59-43-83-00.

■ 17 700 F (2 698 €) : un raid découverte au Vietnam (1 200 km), du 16 au 26 avril, d'Ho Chi Minh-Ville à Hué, hors des sentiers battus. Ni chrono ni compétition, mais la découverte d'un pays et de sa population. On circule en toute liberté, au volant d'un 4x4 climatisé. Également proposé un parcours de 2 200 km au Tonkin (du 24 avril au 1<sup>er</sup> mai, 17 000 F, 2 550 €) et la possibilité d'opter pour une nuit (125 €). Les prix incluent l'avion, l'hébergement en chambre double, les repas, le véhicule, l'assurance et l'assistance. En sus, l'essence, le visa et le permis vietnamien. Renseignements auprès de Raids découvertes (tél. : 01-44-09-70-70).

DÉPÊCHES

■ VILLAGES À LA CARTE. Tous villages de vacances sur (légende en cinq langues) avec, pour chacun, le niveau de qualité des loisirs, des services, du logement et du site. De quoi comparer et choisir, en connaissance de cause, un lieu de séjour correspondant à ses besoins et à ses moyens. Diffusé par Loisirs de France, 8, rue César-Franck, 75015 Paris ou via le Minitel 3615 LdF.

■ L'ESPAGNE SUR INTERNET. Au sommaire du site Internet ([www.espagne.infotourisme.com](http://www.espagne.infotourisme.com)) ouvert par l'Office espagnol du tourisme (tél. : 01-45-03-82-50) : formalités, transports, hébergements, (dont les parades), musées, agenda, fêtes, adresses utiles, présentation pays, région par région.

■ MANOSQUE EN LIVRES. Deux courtes histoires de la ville pour décor : *Manosque aller-retour*, d'Ahmed Zitouni, une nouvelle parfumée de nostalgie, *Vierge noire*, de René Frégu, un roman noir plein sel. Gratuits à l'Office de tourisme (tél. : 04-92-72-16-00) ou 1 F (1,52 €) en librairie (éditions *Le Temps*).

Désormais, en 1h50 à peine, vous pourrez vous rendre au cœur du paradis Asturien, au nord de l'Espagne. Là, se dressent, du niveau de la mer jusqu'à 2000 mètres d'altitude, les spectaculaires Picos d'Europe et d'immenses forêts de hêtres et de chênes. La Principauté des Asturies, dispose aussi d'une offre hôtelière très étendue et de tout confort située dans des sites historiques et des paysages d'une beauté surprenante. Vous serez séduits par cette région aux activités sportives variées et multiples, ainsi que par sa cuisine raffinée où se marient harmonieusement produits de la mer et du terroir, tradition et modernité.

Alors qu'attendez-vous ? Le nouveau jet CANADAIER, (IBERIA REGIONAL, opéré par AIR NOSTRUM), décolle de Paris trois fois par semaine pour vous y conduire. Asturies toujours, paradis de la nature.

Pour tout renseignement complémentaire, contactez l'Office Espagnol du Tourisme à Paris. Tél. : 01 82 50 et 01 45 03 82 57. Fax : 01 45 03 82 51. Minitel 3615 ESPAGNE (0,12 F l'accès 1,29 F minute).

IBERIA regional  
opéré par AIR NOSTRUM



Le nouvel oiseau de paradis.

3  
5

alt  
nes  
fé-  
mo-  
de-  
t au  
en  
pris  
dé-  
his-  
e es-  
cô-  
gée.  
Aut-  
clini-  
Il est  
ile, à

age 22

ou, plutôt  
essus, il ne  
décrit ain-  
Air France  
-ils de cé-  
SPIO, ne-  
Force ou-  
a conquis  
it d'un pa-  
qui coule,  
ruminant,

bre page 13  
action... 18  
de bord... 19  
ind... 22  
logé... 25  
... 26  
... 26  
... 26  
... 26  
... 26



# Une judoka belge part en croisade contre les fédérations

Christelle Deliege attaque le système de sélection des fédérations sportives devant la Cour européenne de justice. Les quotas de nationalité, qui permettent une représentativité de tous les pays, pourraient être remis en cause

Vexée de ne pas être sélectionnée pour l'équipe nationale de Belgique lors des deux dernières éditions des Jeux olympiques, la judoka Christelle Deliege a décidé de saisir les juridictions civiles. Le tribunal de première instance de Namur (Belgique) a renvoyé l'affaire devant la Cour de justice

**LUXEMBOURG**  
de notre envoyé spécial  
C'est un petit bout de femme de 52 kilos qui, en bonne judoka qu'elle est, veut faire vaciller plus lourd qu'elle. Cheveux blonds en bataille, orgueil à fleur de peau, Christelle Deliege marche indubitablement sur les pas de Jean-Marc Bosman. Ce dernier avait réussi à faire plier les fédérations sportives sur la question de la libre circulation des footballeurs professionnels au sein de l'Europe communautaire. Comme lui, Christelle Deliege, belge, conseillée par le même avocat, Luc Misson, la voilà à son tour devant la Cour européenne de justice. Mardi 23 février à Luxembourg, les juges de la première instance ont entendu la plaignante. Elle a exposé son cas, les parties s'exprimant sur une affaire appelée à faire autant de bruit que l'arrêt Bosman, si la Cour donne raison à la plaignante.

Christelle Deliege, vingt-six ans, pratique le judo depuis 1983. Championne du monde juniors, elle s'estime victime, en 1992, de la guerre linguistique qui divise régulièrement la Belgique : alors qu'elle s'attendait à être sélectionnée pour les Jeux olympiques de Barcelone, la jeune francophone doit céder la place à son compatriote flamande. Christelle

Deliege n'est alors qu'au début du conflit qui l'oppose, plusieurs années durant, à la fédération belge de judo. Les saisons qui vont suivre sont marquées par de nouvelles non-sélections en équipe nationale. La Fédération mettant en œuvre le « mauvais caractère » de la judoka ainsi que ses absences répétées aux entraînements. Les stages de préparation. Furieuse de ne pas être retenue pour le Tournoi de Paris de février 1996, elle s'adresse au tribunal de première instance de Namur (Belgique), qui renvoie l'affaire devant la Cour européenne de justice.

La question principale posée aux

magistrats européens est de savoir si donner des quotas nationaux à tout président de fédération sportive : « Un règlement qui impose à un sportif professionnel, semi-professionnel ou amateur, un tel statut d'être en possession d'une autorisation ou d'une sélection de sa fédération pour pouvoir concourir dans une compétition internationale et qui prévoit des quotas nationaux d'engagement (...) est-il ou non contraire au traité de Rome (...) ? » En cas de réponse positive, il n'y a aucun doute, pour l'arrêt Bosman, qu'un nouvel ordre sportif européen pourrait être établi : les fédérations pourraient s'inscrire dans des compétitions à leur choix ; les critères de sélection

propres aux fédérations deviendraient caducs ; quant aux organisateurs de compétitions sportives, ils auraient tendance à n'ouvrir leurs épreuves qu'à « meilleurs athlètes » sans se soucier de leur nationalité. Inquiets d'un tel scénario, neuf gouvernements européens ont déposé des représentations à Luxembourg, mardi. Le système de quotas de nationalité est le seul qui garantit une représentativité dans les manifestations sportives ; c'est la « unification et universalité du sport », indique l'envoyée spéciale au ministère français des Affaires étrangères, Marie de Bourgong.

**EFFETS CONTRADICTOIRES**  
Luc Misson, le défenseur de Christelle Deliege, a déposé une requête en référé. La Belgique n'a pas à envoyer ses derniers JO qu'une judoka dans la catégorie des moins de 52 kg, rappelle-t-il. Or la Belgique possède quatre jeunes femmes de bon niveau, qui sont les meilleures représentantes de certains pays. Ce n'est pas l'appauvrissement de la notion de compétition. L'avocat a tout le système du « ranking » (classement individuel), qui permet, par exemple, aux organisateurs de tournois de tennis d'inscrire les

participants en fonction de leur rang. Conscient que de nombreux petits pays se verraient éconduits de certaines compétitions, M. Misson enchaîne : « Quel intérêt peut avoir la Belgique à envoyer des athlètes à l'épreuve du 100 mètres des Jeux olympiques si c'est pour terminer à la 50<sup>e</sup> place ? » Ce à quoi l'un des avocats de la Fédération belge de judo répondait : « Si je suis représenté, au vu des résultats de la dernière Coupe du monde, nous devrions donc fermer les stades de football [les Belges ont été éliminés au premier tour] ? Nous devrions aussi rendre le judo et le tennis à la Belgique [deux disciplines où les Belges brillent] obligatoires à l'école ! »

Ce sont ces conséquences et ces effets contradictoires que les juges européens devront apprécier. L'avocat général ne livrera pas ses conclusions avant quelques mois. Un délai supplémentaire de plusieurs semaines sera nécessaire avant le débüt de la Cour. Christelle Deliege, qui portait récemment les couleurs du club allemand de Leverkusen, a décidé de mettre sa carrière sportive en suspens, dans l'espoir qu'un arrêt porte, un jour, son nom. Elle a son compatriote Jean-Marc Bosman.

F. P.

## TROIS QUESTIONS À... PHILIPPE LAMBLIN

1 En tant que président de la Fédération française d'Arnis (FFA), vous inspirez l'affaire Deliege ?

Avant, quand il n'y avait pas d'argent dans un sport, nombre de disciplines individuelles, ce genre d'affaires ne se produisaient jamais. Maintenant que l'argent est là, les sportifs qui ne sont pas sélectionnés pour une compétition se rendent compte que rater la moindre épreuve est une perte de gains pour eux. C'est pour cela qu'on voit plus ou moins d'athlètes engager des procédures. Je suis convaincu que le système de sélection doit être notre ressort. Une fédération sportive a le droit de sélectionner ses athlètes, mais elle doit le faire de façon équitable. Il y a des règles extrêmement précises afin que personne ne vienne nous reprocher de faire du favoritisme. Il y a aussi quelques années, la FFA ne possédait aucun document écrit. Le directeur technique national décidait de sélectionner un athlète selon ses propres appréciations.

2 Il y a des sports de nombreuses disciplines, les sportifs continuent régulièrement à se demander pourquoi ils ne sont pas retenus...  
Oui. Actuellement, nous sommes

nous-mêmes confrontés à une nouvelle affaire. Le directeur technique national, a décidé de n'engager personne pour l'épreuve masculine par équipes des prochains championnats du monde de cross. Il fait usage de son pouvoir réglementaire, et je ne vois rien à y redire : nous risquons en fait de terminer à la vingtième place, vu notre niveau. Il pose la question : « Est-ce vraiment à la Cour européenne de justice ou à quelque tribunal ? » Si nous devons envoyer ou non une épreuve ?

3 L'affaire Deliege met également en cause les quotas imposés dans les manifestations sportives. La Cour européenne de justice donne-t-elle effet à cette jurisprudence ?  
C'est très simple : en finale du 400 m aux Jeux olympiques, il y a sept ou huit Américains. Aujourd'hui, le système des quotas permet à un pays comme les États-Unis de sélectionner trois athlètes par sexe. C'est sûr, le quatrième est supérieur à bien d'autres Européens, mais la règle du jeu est ainsi. Si le système disparaît, les compétitions n'auraient plus de sens.

Propos recueillis par Frédéric Poet

## Le parcours du combattant des athlètes privés de sélection

LA BELGE Christelle Deliege n'est pas la première sportive de haut niveau à être écartée du conflit avec sa fédération pour des raisons de non-sélection en équipe nationale. La France a connu plusieurs cas similaires ces dernières années. La plupart ont été traités par la commission de conciliation du Comité national olympique et sportif français (CNOSF), qui est un recours obligatoire avant la saisie d'un tribunal civil. Trois exemples.

■ **Affaire Olivier Marmurek.** Ce pongiste de niveau international a multiplié les conflits contre le pouvoir sportif. Tout a commencé en 1991. Bien que classé n° 2 français, il ne figure pas sur la liste des cinq joueurs envoyés par la Fédération française de tennis (FFT) à Chiba (Japon) pour les championnats du monde. Plusieurs non-sélections en équipe de France vont alors se succéder, une en 1994, année où il titre européen par équipes gagné par la formation française. Olivier Marmurek estimera avoir été mis à l'écart pour avoir critiqué les méthodes d'entraînement « à la chinoise » de la FFT. Les responsables fédéraux avancent, eux, des raisons d'ordre sportif, mais n'ayant aucun rapport avec le rang occupé par le joueur. Comme de nombreuses fédérations, la FFT s'autorise la possibilité de sélectionner ses athlètes en fonction de la « libre appréciation » de ses entraîneurs nationaux. Il est ainsi de la capacité du sportif à gérer les grands événements ou de l'adaptation à la vie de groupe. Saisie la plusieurs reprises par Olivier Marmurek, la commission de conciliation du CNOSF ne l'a jamais donné raison.

■ **Philippe Humez.** Ce tireur à l'arc s'est refusé à participer aux championnats du monde de Victoria (Canada) en août 1997. Son niveau d'autorisation n'était pas valide. Il a été retenu en équipe de France : demi-finaliste lors de l'épreuve de présélection disputée le mois précédent, Philippe Humez avait gagné l'une des quatre places réservées aux championnats du monde. Il semble que l'athlète fut jugé indésirable au

sein de la Fédération française de tir à l'arc (FFTA) pour des motifs n'ayant rien à voir avec ses qualités de tireur : quelques mois plus tôt, Philippe Humez avait refusé de se présenter à l'épreuve de la compétition « tir » de la Fédération internationale de tir à l'arc (FITA) ; il disposait alors du soutien des membres américains de la FITA, lesquels sont les ennemis intimes de la Fédération française. La commission de conciliation du CNOSF a refusé de se prononcer sur ce point-là. Elle a recommandé au tireur, pour un autre motif : dans les textes de la FFTA, ne figurent pas des critères « objectifs » de sélection (minima, qualifications) ; le libre arbitre des entraîneurs nationaux n'est pas évoqué. Indifférent au verdict du CNOSF, la FFTA a refusé d'envoyer Philippe Humez aux championnats du monde. Celui-ci a saisi le tribunal administratif de Paris.

■ **Affaire Jean-Charles Trouabal.** Ancien recordman du monde du « x100 m » et ancien double champion d'Europe de la spécialité, ce sprinteur n'est pas retenu au sein de l'équipe de France qui s'apprête pour les championnats du monde d'athlétisme à Athènes, en août 1997. Ses temps réalisés lors des précédents championnats semblaient pourtant lui garantir une sélection. Mais Jean-Charles Trouabal a été écarté du conflit opposé à son entraîneur, Jo Maletti, au directeur technique national de la Fédération française d'athlétisme (FFA), Richard Dussan. L'athlète, par ailleurs, venait d'une grave blessure (rupture du tendon d'Achille). Durant sa période d'immobilité, les modifications apportées aux critères de sélection, qu'il en soit informé. Évoquant ce motif, la commission de conciliation du CNOSF a estimé que la FFA avait fait preuve de légèreté. Elle a invité les deux parties à s'entendre afin « de réparer le préjudice moral » dont « a été victime l'athlète. Jean-Charles Trouabal n'a pas donné suite.

F. P.

**Comment utiliser**  
*Le Monde*  
**en classe**

Pour suivre l'actualité sur toute une semaine et mieux comprendre la presse,  
*Le Monde* renouvelle son opération  
**KIT-PRESSE**  
- du 15 au 20 mars 1999 -

- 20 exemplaires pendant 5 jours
- la nouvelle mallette pédagogique sur la presse

Tarifs et commandes :  
Tél. : 01-42-17-33-04  
Fax : 01-42-17-21-70  
(Offre réservée aux établissements scolaires)

**Abonnez-vous au Monde**

**Jusqu'à 360 F d'économie**  
**7 semaines de lecture GRATUITE**

Oui, je m'abonne pour la durée :  
☐ 3 MOIS - 562 F ☐ 6 MOIS - 1 086 F ☐ 1 AN - 1 980 F  
 au lieu de 1 170 F au lieu de 2 340 F  
 \* Prix de vente au numéro (Taux en France métropolitaine uniquement) Soit 360 F

Je joins mon règlement soit :  
☐ par chèque bancaire ou postal à l'ordre du Monde  
☐ par carte bancaire N° \_\_\_\_\_  
 Date de \_\_\_\_\_ Signature : \_\_\_\_\_  
☐ M. ☐ Mme Nom : \_\_\_\_\_  
 Prénom : \_\_\_\_\_  
 Adresse : \_\_\_\_\_  
 Localité : \_\_\_\_\_ Code postal : \_\_\_\_\_

TARIFS HORS FRANCE	
	USA - CANADA
1 AN	2 900 F
3 mois	598 F

Offre valable jusqu'au 31/12/99

**ABONNEZ-VOUS ET DEVEZ LECTEUR PRIVILÉGIÉ DU MONDE**

Pour tout renseignement concernant : le portage à domicile, le prélèvement automatique, les tarifs d'abonnement etc.  
Téléphonez au 01-42-17-32-90 de 9h30 à 18 heures du lundi au vendredi.  
Pour un changement d'adresse, un transfert ou une suspension vacances  
téléphonez : 0 805 022 021 (0,22 F l'appel)

Bulletin à renvoyer accompagné de votre règlement à : LE MONDE, service Abonnements - 24, avenue du Général-Leclerc 93046 Chantilly Cedex.

## Tennis : quatre Françaises qualifiées pour le deuxième tour de l'Open de Paris

LES JOUEUSES françaises ont les premières, mardi 23 février, à investir le stade Pierre-de-Coubertin à Paris pour l'ouverture du septième Open Gaz de France. En lice pour le premier tour, elles seront plus que quatre au deuxième. Sandrine Testud s'est inclinée face à son compatriote Nathalie Dechy (7-5, 6-2). Sarah Pitkowsky a été éliminée au tie-break du troisième set par la Yougoslave Sandra Nacuk. Victorieuse de l'épreuve en 1996, Julie Halard a vaincu sans difficulté (6-4, 6-0) la Vénézuélienne Maria-Alejandra Torres. Elle affrontera au deuxième tour son compatriote Anne-Gaëlle Sidot, qui, elle, a été qualifiée, s'est éliminée (6-3, 4-6, 6-2) à la Belge Laurence Courtols. Anne-Cécile Cochet, invitée par les organisateurs, a été éliminée (6-3, 6-3) l'Israélienne Anna Smashnova. Par ailleurs, l'Américaine Venus Williams a dominé la Suédoise Annika Carlsson (6-1, 6-2).

### DÉPÊCHES

■ **DOPAGE :** l'équipe cycliste espagnole ONCE et les policiers du SRP de Lille ont manqué leur rendez-vous mardi 23 février à Bordeaux. Convoquée dans le hall de l'hôtel Festina, la formation de Manolo Saiz avait informé le juge, vendredi 19 février, qu'elle exigeait de la justice française la prise en charge de son déplacement. Devant le refus du juge, les dirigeants de l'ONCE ont déclaré qu'ils ne se rendraient pas à Bordeaux, ce qui a motivé l'annulation du rendez-vous par les policiers. Pourtant, mardi matin, les représentants de la ONCE se sont présentés à Bordeaux. Rien. Une équipe qui devrait être fixée dans les prochains jours.

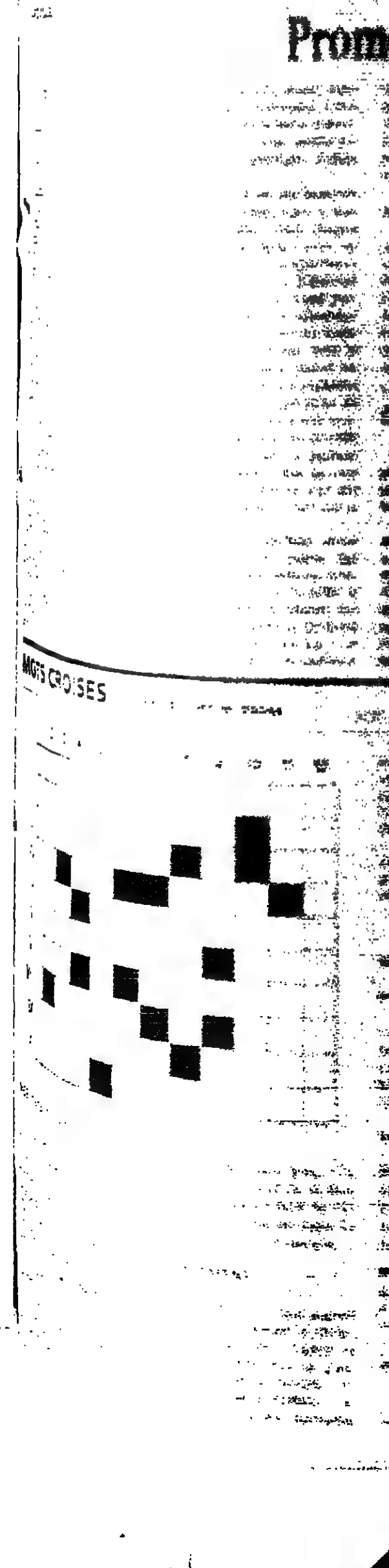
■ **Une perquisition au centre d'études du médecin sportif italien Francesco Craxi a été effectuée** mardi 23 février, sur mandat du procureur du parquet de Ferrara, Pierluigi Sorrenti. Les policiers ont saisi des documents portant sur les financements des recherches provenant de certaines fédérations sportives. Le professeur Craxi a été mis en examen, en octobre 1998, par le juge Soprani pour faux en distribution de produits pharmaceutiques dangereux pour la santé.

■ **FOOTBALL :** Arsenal a gagné, mardi 23 février, la deuxième édition du 8<sup>e</sup> et finale de la Coupe d'Angleterre (FA Cup) Sheffield United (2-1). L'entraîneur français du club londonien, Arsène Wenger, avait obtenu de faire rejouer le premier match (2-1) pour Arsenal, le 13 février, car le deuxième but de son équipe avait été marqué à la suite d'un manque de fair-play de son équipe. Le Nigérian Kanu n'avait rendu le ballon à Sheffield à la suite d'une blessure d'un joueur de ce club.

■ **Grus Hiddink a été nommé,** mercredi 24 février, par la direction de Real Madrid. L'entraîneur néerlandais était depuis plusieurs semaines en raison de résultats décevants des champions d'Europe en titre (sixième du championnat d'Espagne). Le Gallois John Toshack, l'actuel technicien du club turc, Besiktas, se présente pour prendre la succession. Il a déjà entraîné le club madrilène entre 1989 et 1991 et avait gagné le titre de champion d'Espagne.

■ **SKI NORDIQUE :** le Norvégien Thomas Alsgaard a enlevé, mardi 23 février, le titre mondial du 15 km poursuite libre à Ramsau (Autriche). Il a devancé le Finlandais Mika Myllylä et l'Italien Fulvio Valbusa. L'Italienne Stefania Belmondo s'est adjugé l'épreuve du 10 km poursuite libre, précédant la Finlandaise Nina Gavriluk et l'Ukrainienne Irina Taranenko-Terela. La première Française, Sophie Villeneuve, a terminé dixième.

■ **SKI ALPIN :** la Slovène Spela Pretnar a gagné, mardi 23 février à Are (Suède), le slalom comptant pour la Coupe du monde, devant la Norvégienne Tine Bakke et la Suédoise Anja Paerson. La Française Stéphanie Clément-Guy, qui s'était qualifiée en 1984, a pris la 10<sup>e</sup> place.





Il fera beau dès le matin. Dans le Jura, les nuages tarderont à s'évacuer en donnant encore quelques flocons.

Poitou-Charentes, Aquitaine, Midi-Pyrénées... Les pluages broutillards du de grisaille sont présents le matin. Elles se déchirent progressivement pour faire place au soleil.

Limousin, Auvergne, Rhône-Alpes... Le matinale donne encore quelques pluies, quelques flocons en montagne, sur le versant de l'ouest et de la région Rhône-Alpes. Certain resteront chargés, mais le reste sera généralement de belles trouées l'après-midi. Dans les Alpes, temps calme et généralement ensoleillé.

Languedoc-Roussillon, Provence-Alpes-Côte d'Azur, Corse... La Côte d'Azur au pied des Alpes, quelques pluies tardives, mais le soleil paraît momentanément. Après le temps nuageux et pluvieux, températures de 13 à 15 degrés.

Ville par ville, les minima/maxima de température et l'état du ciel. S : ensoleillé; N : nuageux; C : couvert; P : pluie; \* : neige.

PAPEETE	27/30	KJ	KJEV
POINTE-A-PIT.	21/28	US	US88
ST-DENIS-RE	24/28	US	LIVE
EUROPE			LON
AMSTERDAM	2/5	C	LUXE
ATHENS	8/14	S	MADR
BARCELONE	11/16	S	MILA
BERLIN	6/11	C	MOS
BRADE	-1/4	N	MUN
BELGRADE	-1/4	N	NAPL
BERNE	0/3	N	OSL
BRUXELLES	1/3	N	
BUCAREST	-4/7	C	PRAG
BUDAPEST	-2/2	S	ROM
COPENHAGUE	-5/2	S	SEVIL
DUBLIN	7/13	C	SOFI
GENEVE	-1/3	S	ST-PE
GRANIC	1/5	N	STOC
HLSINKI	-5/3	C	TENN
ISTANBUL	4/10	N	VAR

2/9 S	LE CAIRE	11/19
-1/3 S	MARRAKECH	8/16
	MAIROBI	18/30
20/25 P	PRETORIA	20/31
21/29 S	RABAT	9/14
22/28 S	TUNIS	9/18
-4/0 S	<del>ASSE-ODJAME</del>	
22/25 P	BANGKOK	24/25
11/17 N	BOMBAY	23/35
-11/2 S	DJAKARTA	24/26
-17/4 S	DUBAI	19/26
-4/3 C	HANOI	19/28
7/11 N	HONGKONG	18/24
11/27 S	JERUSALEM	10/19
-5/0 S	NEW DELHI	12/25
-3/7 P	PEKIN	-9/10
	SEOUL	3/9
9/20 C	SINGAPOUR	25/30
17/24 C	SYDNEY	20/23
21/31 N	TOKYO	7/12

**le 26 février à 0 heure TU**

■ **ALLEMAGNE.** Afin de simplifier les déplacements des voyageurs entre Lyon-La Part-Dieu, Nantes, Saint-Pierre-des-Corps et les destinations desservies par Lufthansa, un départ de Charles-de-Gaulle, la SNCF et la compagnie allemande ont conclu un accord d'exploitation de TGV sous numéro de vol Lufthansa. Les passagers peuvent acheter auprès des agences de voyages ou des compagnies aériennes à monde entier l'intégralité de leur parcours TGV/Lufthansa sur un même billet. Au départ d'emprunte, le train, le déchargement simplement leur guide aérien auprès d'un agent Lufthansa intitulé « TGV Air le Rendez-vous » à l'aéroport et dans les villes concernées.

■ **IRLANDE.** Brittany Ferries reprendra les traversées Roscoff et Cork, au sud de l'Irlande, d'un pas de semaine, le 2 avril, jusqu'en octobre.

## RIO DE JANEIRO

pire dans une fazenda située dans le quartier de Sao Conrado. Cette maison « miraculeusement traversée les années grâce à la famille Riso, qui en est propriétaire depuis 1932.

Venu pour observer des baleines qui s'étaient échouées dans la baie de Rio, l'empereur revint chaque année prendre quelques jours de repos dans cette magnifique ferme. A chaque séjour, il plantait un palmier pour marquer son passage. Dans cette maison historique et mis au point le texte du traité mettant fin à l'esclavage dans le pays. L'empereur aura planté six palmiers dont les palmes onduleuses toujours à une quarantaine de mètres du sol. Ils ne s'élevèrent qu'un instant puis leur mort ne devint, hélas, plus trop tarder. Le palmier impérial ne guère plus de cinquante ans. Les palmiers plantés ailleurs, dans ce parc qui se visite.

Chaque jour, la Villa Rio ouvre en effet ses portes au public, qui peut admirer des expositions temporaires de peinture, la chapelle, le jardin et y déguster sa célèbre feijoada - les spécialistes la tiennent pour la meilleure de tout Rio - et bien d'autres gourmandises,

chaque dimanche. Le Brésil n'est guère connu des Français pour sa cuisine, mais **par sa variété et son inventivité**, elle est **indéniablement** l'une des meilleures du **monde**.

**DES PETITS SINGES SAUVAGES**

Les **plantes** tropicales de ce jardin, les marbres italiens dont il est orné, la **beauté sévère de bâtiments** qui remontent au début du XVIII<sup>e</sup> siècle et sont l'un des derniers vestiges de l'**architecture** coloniale de la ville **associée** par la spéculation **européenne** (et, ici, comme ailleurs par le peu de talent

**Difficilement transporté**

Bien qu'on en soit parfois tenté **plantes dans la nature**. Les Brésiliens vivent dans les favelas, alimentés par de **mauvais pépiniéristes** et revendeurs.

Il est théoriquement interdit d'y aller, mais depuis qu'on sait qu'un **millier** a été **réaménagé** par la police **cent** tiers roses sur le bord d'une route, les **spécimens**. Ils se transportent **moins** de leur adaptation en Europe, **rapporter** un morceau de tronc.

Il **reste** depuis un an et demi, le **nombre** bourgeois !

des architectes qui œuvrèrent dans les années 50, 60 et 70), les 2,2 hectares du parc dans lequel on peut parfois apercevoir des petits singes sauvages venus de la forêt toute proche, écouter, de l'aube jusqu'à la nuit tombante, le cri cruel et étonnant d'un diable d'Indonésie.

La première fois, on est surpris d'avoir une telle vue de la ville. «*Bem-te-li* ! » sonore et plus mûre que *Mercutio* de constater que l'Indonésien répond si on l'invite. Et encore plus surpris d'apprendre que ce *Bem-te-li* veut dire «*je t'ai bien vu* ». Quand on voit dit que regarder les autres est, bien avant le

football, le sport national du Brésil  
s'il !

Moins fleuris que les jardins suisses,  
péens, le jardin brésilien n'en a  
pas moins coloré. Ici les crotonas  
sont et jammes, les heliconias  
sont, les bougainvillées sont  
jaune, d'argent, de brun, de  
rouge, les feuilles panachées de cerise  
et de jaunes, les grandes fougères  
profondément découpées de  
bleu et de blanc, que l'on ap-  
pelle nous le philodendron  
à feuillage, le cycas à  
feuilles qu'il préfère vu il pour-  
rait prendre pour un palmier, et  
il a les feuilles longues et divisées  
groupées en bouquet terminées  
mais qu'il n'est pas, la mousse es-  
pagnole qui pend des arbres  
longues tiges argentées, les *Tillandsia*  
accrochées en bouquet sur  
les troncs d'arbres, les tulles de  
raisons, les fils électriques, dont  
les fils de fer sont en fil  
saupoudrés d'argent et quant  
aux plantes dont on ignore le  
nom, tiennent lieu de fleurs.

A vrai dire, des fleurs, il y en  
a dans les jardins brésiliens et de  
splendides, mais on ne les cultive  
ni en massif ni en mixed border  
des orchidées qui poussent en  
phytes le long des troncs d'arbres

des *Tibouchina* violets tellement fleuris qu'on ne voit plus leurs feuilles et que l'on a quelques difficultés à identifier quand on s'en tient à ce petit arbre qui en version européenne/chèvre – il l'a une quinzaine de mètres de hauteur – contre un maximum de dix mètres chez nous, ses fleurs sont d'un violet très foncé, quand elles sont matures chez nous.

Il y a aussi des *Eugenia* dans toutes les couleurs. Ici, ce sont des arbres plus typés des îles volcaniques. Certains poussent en buissons et atteignent, dans de nombreux jardins brésiliens, un diamètre de 10 mètres. Imaginez quel effet peut produire une telle masse quand elle est recouverte de fleurs... qui n'en ont pas, puisque ce sont des brachées qui enserrnent des fleurs minuscules qui n'auraient aucune chance d'attirer les insectes butineurs et les colibris.

**Alain Lompech**

✚ Villa **Ilha**, strada di Gavesa, 28, São Conrado, Rio de Janeiro, 2270-310. Ouvert de 10 à 18 heures ; le dimanche, de 12 h 30 à 18 heures. <http://www.villarilho.com.br>

**Jeux de mots :**  
LEMONDE tapez 106 (7.23 F/min)

en tous sens. - 7. Utile pour l'avancement. **F**ait tout. Prend tout de partout. - 8. Vient d'être. On lui doit Louis XIV le cheval. - 9. **F**aire coin à l'étal. Convient. - 10. Margués dans les coins. - 11. **V**ous **f**aitement, indien devenu grossier. - 12. Ne fera rien d'excessif.

*Philippe Dupuis*

SOLUTION DU N° 1967

HORIZONTALEMENT  
- I. Hypothèses. - II. Rapetassée.  
- III. **I**nusures. Aïn. - IV. Un. Ns.  
**M**ère + V. Usuriers. Ete. - VI. Bis.  
Coul. Posa. - VII. Evé. Enragé. - VIII.  
Rends. Ravi. - IX. Uva. Stagnât. - X.  
Urémie. Hêtre.

Elle prend son temps pour devenir  
 - IV. Note. Points. Donne du grain  
 à moudre. - V. Beau-parricide. Une  
 sainte qui ne trouve pas sa place sur  
 les calendriers. - VI. En position  
 de défense. Cité chargée d'histoire.  
 - VII. Son inverse ■ peu de chance  
 d'y entrer. Sommet espagnol.  
 - VIII. Un caractère.

1. Font la peau. - 2. Son apport permet de tenir. Donne le titre. - 3. Titre chez Tony. Tenir sa chance. - 4. Franchis le pas. Dehors bel avec le temps. - 5. Apporte son aide à l'office. - 6. Remarque. En piste. Retourné

## PUBLISHED BY N° 1829

Ouest ayant entamé le 3 de Carreau pour le 3 de Huit de la main d'Est, **Kowalski**, du Sud, a-t-il gagné **TOUTE LA MAIN** ?

partenaire, Kowalski laissa le contrat de « 3 SA », dont la réussite contribua à leur victoire dans le championnat par paires (voir ci-dessous).

♠ AV 83  
 ♥ A 43  
 ♦ V 92  
 ♣ 9 62

♠ 10 6 2  
 ♥ 7 5  
 ♦ D 10 6 3  
 ♣ AV 10 5

♠ D 5  
 ♥ V 9 6 2  
 ♦ C 8 4  
 ♣ D 8 4 3

♠ R 9 7 4  
 ♥ RD 10 8  
 ♦ A 7 5  
 ♣ R 7

Craignant qu'Est ne prenne  
 l'initiative, le comte attaque  
 (s'il avait été de Pique et de  
 Trèfle était en Ouest), Kowalski  
 après avoir pris l'entame avec l'A  
 de Carreau, a joué l'A **5** Pique, puis  
 le 3 **3** Pique du mort. Lors, l'apparition  
 de la Dame **3** Pique en Est, a bien  
 amélioré la situation, car le dé-  
 clarant n'avait plus qu'à rejouer  
 le 5 **3** Carreau pour trouver sa ne-  
 vigne levée avec le Valet de Car-  
 reau (Ouest ayant vraisemblable-  
 ment la Dame de Carreau, d'après  
 son entame). **Quatrième** pris avec la  
 Dame, **Est** ne put empêcher  
 le déclarant de faire encore le Valet et  
 Carreau, puis deux autres Piques  
 (5 **3** Pique).

Au contrait de « 4 à Piques », il était  
 normal de faire l'impasse à la chute  
 de Pique **3** Carreau et de chute  
 comme **Est** **3** Carreau de la plupa-

Don	Nord	Est	Sud
X...	...	Y...	...
-	pas	pas	1 SA
...	2 ♣	...	2 ♥
...	3 SA	pas	pas

**L'HAMEÇON ANGLAIS**  
Le grand champion anglais Jeremy Flint était attendu au stade de France lors d'un championnat d'Europe. Grâce à cette donne, il a pu battre les joueurs français et gagner le match par 11 à 9.

♠ AV 87  
 ♥ 2  
 ♦ V 752  
 ♣ RD 54

♠ D2  
 ♥ D 54  
 ♦ A 8643  
 ♣ V 34

O N E  
 S

♠ 93  
 ♥ R 983  
 ♦ 10  
 ♣ 10876

♠ R 10 654  
 ♥ AV 1076  
 ♣ R 9  
 ♦ A

Ann. : O. den. E.-O. vuln.

	Reese	Est	Sud
Bodener	passé	passé	Fint
passé	passé	passé	1 ♠
passé	2 ♠	passé	2 ♠
passé	4 ♠	passé	5 ♠
passé	5 ♠	passé	6 ♠

Ouest entame l'As de Carreau (Est  
 fait le 10) et joue le 4 pour la Dame  
 d'Est et le Roi S. Sud. Comment l'ail-  
 lait-il jouer pour gagner ce PETIT  
 CHELEM À PIQUE ?

et sans perdre d'atout ?

Rése sur ♠ en chères

Reese, au deuxième tour, avait fait  
 un Drury (enchère artificielle de  
 « 2 Trèfles » qui demande au partena-  
 ire la force du son ouverture). Sud  
 n'ayant « dit « 2 Carreaux » (le  
 minimum), Reese, sur « 2 Coeurs », a  
 sauté à « 4 Piques », « 5 Trèfles »  
 et « 5 Coeurs » montrait ensuite  
 les contrôles de la couleur.

Philippe Brugnion







هكذا من الارض

**« Ma façon d'aborder les rôles est toujours très physique »**



# Les films hongrois entre Hollywood et l'Europe

Réglementation néolibérale et renouveau de la création dans une économie en voie de réorganisation

Alors que la nouvelle loi du gouvernement libéral propose de multiplier par deux le budget annuel consacré à l'industrie du cinéma, la trentième Semaine du film hongrois, organisée à Budapest du 4 au 10 février, a montré des signes de renouveau du côté des créateurs. En témoigne Le Faux

**BUDAPEST**  
correspondance  
Au printemps 1998, après la privatisation réussie de chaînes de télévision, une nouvelle loi sur le cinéma, critiquée par les professionnels, mais critiquée par les distributeurs (parmi lesquels dominent les sociétés américaines ou leurs représentants), a été votée en Hongrie (Le Monde du 12 février 1998). Achevant la réorganisation de l'industrie, cette réglementation promettait un équilibre entre économie et marché, protection de la culture nationale. La Hongrie pour la région, pouvait espérer avoir rapidement accès, bien avant ses voisins, au programme MEDIA II de la Commission européenne.

Renversé aux élections de mai 1998, le gouvernement de centre gauche (quoique grand promoteur des privatisations) de Gyula Horn a été remplacé par celui du jeune et ultra-libéral Viktor Orban, chef d'une nouvelle coalition connotations nationalistes. Les distributeurs hongrois (dont les plus importants, américains Intercom et UTP, détiennent 50 % du marché) ont profité pour lancer une offensive sur le projet de loi sur le cinéma. La taxe additionnelle sur les billets d'entrée a été passée de 3 à 6 % - en plus des 12 % de TVA - afin de financer le cinéma national. Ils proposaient de maintenir la taxe à son ancien niveau, mais de soumettre les 12 % de TVA (ainsi que 3 %) à un fonds de soutien au cinéma.

Cette approche « libérale » ne supporte, paradoxalement, à

la collectivité tout entière l'aide massive au profit du cinéma qui supprimerait le caractère symbolique d'une mesure qui prélevait sur les entrées réalisées par des films américains dans des salles appartenant aux Américains pour financer le cinéma national.

**De 13 longs métrages produits en moyenne depuis cinq ans, on est passé à 25 pour 1998**

Il est clair que l'industrie du cinéma bénéficierait au total d'une ponction de 15 % sur les recettes, multipliant par deux le budget annuel qui lui est consacré, pour atteindre 55 millions de francs environ (8,2 millions d'euros). De plus, le réjouit Ferenc Port, président de l'Union des distributeurs hongrois, si je passe quelques films hongrois, je pourrais aussi récupérer de l'argent pour l'entretien de mes salles. Le projet prévoit en effet d'affecter 10 % du produit de la taxe à la production hongroise, 30 % spécifiquement aux films d'auteur et 30 % aux distributeurs de films nationaux. Il reste encore au ministère des finances à se prononcer. S'il ne bloque pas, la loi pourrait être soumise au Parlement en septembre prochain, et entrer en vigueur en janvier 1999.

Une seconde offensive en provenance d'outre-Atlantique a simultanément frappé le monde des images. En 1997, le diffuseur de programmes satellites (filiale du groupe américain Time-Warner), l'Allemagne pour avoir contrevenu à la directive « Télévision sans frontières » de l'Union européenne (qui impose un quota de diffusion d'œuvres européennes), a trouvé refuge en Hongrie. HBO diffuse depuis Budapest des programmes de la Hongrie, la République tchèque et la Roumanie des programmes presque entièrement américains. Ce que Canal Polska, qui s'est imposé un cahier des charges très sévère en accord avec la directive européenne, juge parfaitement déloyal. En mars 1998, la filiale polonaise de Canal Plus a donc porté plainte contre HBO (Le

Monde du 25 mars 1998). La loi hongroise sur les médias, votée en 1995, visait dans l'esprit la directive, mais une certaine confusion dans la rédaction a obligé les juges hongrois à débouter le ministère polonais (qui a fait appel).

De telles imprécisions dans la réglementation sur les médias constituent un frein radical au processus d'intégration dans l'Union européenne, qui figure de contrepoint aux visées hégémoniques d'Hollywood. Le gouvernement s'est fermement engagé à modifier la loi de 1995 en conséquence. Le ministre Zoltan Kozdoli-Kovacs, directeur de Magyar Film Unio, organisme responsable de la promotion du cinéma hongrois. Nous pourrions ainsi, d'ici quelques mois, bénéficier enfin du programme MEDIA II. Ce qui nous aiderait beaucoup, entre autres, à protéger la production cinématographique. Un objectif d'autant plus important que la trentième Semaine du film hongrois, organisée à Budapest du 4 au 10 février, a montré des signes de renouveau du côté des créateurs.

Le nombre de films constitue le premier heureux présage : treize longs métrages produits en moyenne depuis cinq ans, on est passé à 25 pour 1998. Quelques œuvres retiennent particulièrement l'attention, à des titres divers. Ainsi la comédie politico-sabreuse Le Faux du ministre, et avec l'acteur ultra-populaire Istvan Kovacs, pour les Hongrois, à ne pas manquer, avec leur humour national. Avec plus de 600 000 entrées (pour 11 millions d'habitants), le film se place en deuxième position du box-office de l'année 1998, juste après Titanic (qui, en dépassant le million de billets).

Dans cette lignée, un film à l'humour et aux références nationales risque de remporter lui aussi un joli succès, à condition que les distributeurs acceptent de le promouvoir. Il s'agit du troisième film de Peter Timar, intitulé Six à table - la table évoque le résultat du match de football remporté par l'équipe hongroise contre l'Angleterre le 25 novembre 1953, jour historique pour les Hongrois.

Côté cinéma d'auteur, alors qu'on attend le montage final du dernier film d'Istvan Szabo, Son-nenschein, qui retrace l'histoire d'une famille juive hongroise sur trois générations, le grand événement de ce début d'année s'intitule Simon le magicien (rien à voir avec le film britannique du même nom au compétition à Berlin). Il est signé par Istvan Enyedi, la réalisation de New Vingtème siècle, Caméra d'or à Cannes en 1989. Tourné à Paris, le film s'inspire librement de la rivalité, dans la première moitié du siècle, entre le peintre Paul Gauguin et le magicien Simon, pour interroger les valeurs de ce millénaire finissant.

Le choix rigoureux des acteurs - dont une jeune Française, Julie Delarme, dans le rôle principal - est équilibré sans cesse rattrapé entre humour et subtilité, ainsi que de nombreux moments de pure émotion, en font une œuvre marquante pour le cinéma européen. On serait étonné, dans ce cas, de ne pas retrouver prochainement un tel film dans un festival de renommée internationale.

Pierre Daurin

**LES NOUVEAUX FILMS**

**FERMETURE DES USINES RENAULT À VILVOORDE**  
Le cinéaste Jan Bucquoy, déjà auteur de comédies satiriques anarchisantes regroupées sous le titre générique La Vie sexuelle des Belges, a filmé, durant le tournage de son dernier film, la fermeture des usines Renault à Vilvoorde. Les actions d'usines, manifestations, voyages de sensibilisation à Paris se succèdent. Le film témoigne très bien de la permanence des paroles et d'une culture ouvrière dont les partisans du libéralisme économique et les idéologues de la fin des idéologies avaient annoncé la disparition. L'esprit du film est essentiellement libertaire et Bucquoy, en interrogeant les dirigeants français de gauche (PS ou PCF, dans l'opposition), nous manifeste leur soutien aux grévistes, obtient d'amusantes réactions contournées lorsqu'il s'agit de leur faire porter la responsabilité du système capitaliste. Le film vient tout à fait à son point, qui aboutit à l'arrêt de la grève et à la trahison des organisations syndicales, accusées par les élites de plus radicaux de libéralisme. Bucquoy traduit le libéralisme général par une séquence d'agrippes, imaginant une armée visant à enlever Louis Schweitzer, PDG de Renault. La fin du film est le départ d'une révolution prolétarienne. L'utilisation des plans d'Octobre d'Eisenstein traduit, là aussi, la permanence d'un imaginaire. Jean-François Rauger filmé par Jan Bucquoy. Avec Jan Bucquoy et les ouvriers de l'usine Renault de Vilvoorde. (1 h 25.)

**LES GRANDES BOUCHES**

Trois zozers, Esther, Lamar et Zed, en ont assez de vivre les petits larcins et décident de frapper un grand coup. Pour cela, ils s'adressent à un ancien parrain du milieu. Pour façonner son polar à l'ancienne, Bernie Bonvoisin a pu se faire un détour par ce film. J.-F. R. Film américain de Michael Oblowitz. Avec Billy Zane, Gershon, Sheryl Lee. (1 h 38.)

**LA LIGNE ROUGE**

Line page 30  
rien sur Robert  
Line page 31  
HYGIÈNE DE L'ASSASSIN  
La critique de ce film paraîtra dans nos prochaines éditions.

## SORTIR

### PARIS

**David Daniels**  
Antoine Pollack (piano)  
David Daniels est une gloire montante du chant baroque. Sa voix est fruitée, assez bizarre parfois, qui est naturelle puisqu'elle n'est justement pas naturelle... C'est un contre-ténor ! Quelle idée curieuse que de le faire accompagner par un piano. Le programme de Haendel, Caldara, Lotti, Cesti, Gluck, Poulenc, Sauguet, Messiaen.

**Le Gaveau**, 45, rue La Boétie, Paris 8<sup>e</sup>. M. Miromesnil. Le 24, 20 h. Tél. : 01-49-53-05-07. De 90 F à 300 F (14 à 46 €).

**Birell Lagrène, André Ceccarelli**  
On dirait qu'un musicien les plus imprévisibles, les plus respectés de la planète, Birell Lagrène (guitariste), est un club ; dans un restaurant-bar, une sorte de café-concert ; avec l'un des grands maîtres de la musique syncope, André Ceccarelli.

**Le Petit Journal**  
Le Petit Journal, 13, rue du Commandant-René-Mouchotte, Paris 14<sup>e</sup>. M. Galté. Le 24, 22 heures. Tél. : 01-43-21-56-70. De 100 F à 150 F (15 à 23 €).

**Philippe Catherine Trio**  
En dépit de sa réputation, de sa carrière, de ses succès, de sa notoriété, Philippe Catherine (guitariste, humoriste, auteur de Father Christmas pour Minguin) n'aime rien tant que jouer en petite formation, en petit club, en petit comité. Le lieu et le format de la soirée, quand Philippe Catherine joue, le lieu est bourré. Et le lieu était vide, Philippe Catherine jouait quand

même. Pas pour lui : pour la musique.

**Au duc** Lombards, 42, rue des Lombards, Paris 1<sup>re</sup>. M. Châtelet. Les 24 et 25, à 22 heures. Tél. : 01-42-33-22-88. 80 F (12 €).

**Mercury**  
Mercury de magie pop, Deserter's Songs, le dernier album de Mercury Rev, a obtenu d'innombrables suffrages à la fin d'année 1998. Belle surprise pour un groupe qu'on croyait condamné à un psychédéisme bruyant, intriguant mais souvent indigeste. En tournée, le groupe new-yorkais a des arrangements aériens en base plus rock, en fendant d'hommages à Neil Young et John Lennon, sans négliger les mystères de nouvelles chansons.

**Elysée-Montmartre**, 72, boulevard Rochechouart, Paris 18<sup>e</sup>. M. Anvers. Le 24, à 19 h 30. Tél. : 01-44-92-45-45. 100 F (22 €).

### NANTES

**Henri Texier dans ses Maîtres**  
Le Pannonica de Nantes a une réputation. Et les rétrospectives pour programmer trois soirs d'affilée le compositeur, contrebassiste et capitaine de frégate Henri Texier avec trois formations distinctes : l'Orchestra Ferris (extraordinaire, trombone) et Tony Kallman (batterie) le 23 février ; l'Orchestra Texier le 24 ; et l'Orchestra Texier le 25 ; Bojan Z, piano et Rabeson le 27. Il fut un temps où le maître musicien séjournait plusieurs semaines dans le même club pour que la musique pût prendre. Trois jours à Nantes, aujourd'hui, c'est énorme. Pannonica, 5, rue Le Nôtre, 4000 Nantes. Tél. : 02-40-48-74-74. De 70 F à 100 F (11 à 15 €).

## GUIDE

### CINEMA

**Cinéma expérimental**  
Le nouveau rendez-vous du cinéma expérimental sur le thème « Un film, une ville, un concept ». Le programme : Paris, Francisco, Turin, New York (trans)figurées à l'occasion par des films courts et rares : Jean-Claude Cocteau, Henri Langlois et dont la musique (concrète) est signée Pierre Henry ; M. de Censure (Pierre Clémenti, 1967-73), une mélodie transgressive qui scande une période charnière ; Paris express (Pierre Prévert, 1958) tourné dans les bas-fonds parisiens sans des figures de la légende ; Velocité (Pippo Orlandi, 1930-31), un des premiers films futuristes tourné à Turin ; les watermelons (Robert Nelson, 1985), film sans un seul plan de Francisco mais qui évoque l'esprit de la ville des années 30, sur une musique de Klaus Reich.

**Forum Images**, porte Saint-Eustache, 1<sup>re</sup>. M. Châtelet-Les Halles. Le 24, à 19 heures et 21 heures. Tél. : 01-44-76-62-00. 30 F.

**Tragédie, mythes et modernité**  
Fruit de la collaboration entre le Centre culturel La Cite, le cinéma d'ailleurs et le Théâtre de Liège, ce festival présente une sélection de films sur le thème « Tragédie, mythes et modernité » Petit aperçu de la programmation : Le Septième Jour (Bergman, 1958), Le Sacrifice (Andrei Tarkovski, 1986), Le Mépris (Jean-Luc Godard, 1963), Taxis (Idrissa Ouedraogo, 1998), L'Interdit (Pier Paolo Pasolini, 1969), mais également des films de Kurosawa, Eisenstein, Straub et Huillet, Wim Wenders...

**Cinéma Images d'ailleurs**, 21, rue de la Cite. M. Centier Daubenton. Du 24 février au 1<sup>er</sup> mars. Tél. : 01-47-63-74-00. 35 F.

**THOUVET SON FILM**  
Tous les films Paris régions sur le Minitel, 3615-LEMONDE ou tél. : 08-36-68-03-78 (2,23 Fmn).

### ENTRÉES IMMÉDIATES

Le Kiosque Théâtre : les places du jour vendues à moitié prix (+16 F de commission par place). Place de la Madeleine à Paris. De 12 h 30 à 14 h 30, de mardi au samedi ; de 12 h 30 à 14 h 30, le dimanche. Alain Kremski (piano)  
Œuvres de Liszt, Satie, Schumann, Scriabine, Brahms, Chopin et Mahler.

**Théâtre de l'île Saint-Louis**, 39, quai d'Anjou, 75004 Paris. M. Pont-Marie. Le 24, à 18 h 30 et 21 heures. Tél. : 01-46-33-46-65. De 100 F à 100 F. Jusqu'au 28 février.

**Ensemble Intercontemporain**  
Chin : pour ensemble électronique. Stravinsky : Symphonie électronique. L'Histoire du soldat, suite. Farnayhough : All-gebruh. L'Histoire (hautbois). David Robertson (direction). Cité de la musique, 221, avenue Jean-Jaurès, 75013 Paris. M. Porte-de-Panama. Le 24, à 19 h. Tél. : 01-47-35-120 F.

**Michel Maffioli**  
M. Opportun, 15, rue des Lavandières-Sainte-Opportune, 75001 Paris. M. Maffioli. Le 24, à 22 h 30. Tél. : 01-42-36-01-36. 80 F.

**Richard Galliano**  
Jean-Marie Ecay  
Rami Vignolo  
Sunset, 60, rue des Lombards, 75001 Paris. M. Châtelet. Le 24, à 22 heures et 23 heures. Tél. : 01-42-33-22-88. De 80 F à 120 F. Jusqu'au 27 février.

**Les Négropolitains**  
Chansons de Boby Lapointe interprétées par un duo de chanteurs africains.

**Edgar**, 58, boulevard Edgar-Quinet, 14<sup>e</sup>. M. Edgar-Quinet. Le 24, à 20 h 15. Tél. : 01-42-79-97-97. De 70 F à 90 F. Jusqu'au 26 février.

**Matchbox**  
Santal, 50, rue d'Aboukir, 2<sup>e</sup>. M. Santal. Le 24, à 20 heures. Tél. : 01-42-36-37-27. Jusqu'au 27 février.

**RESERVATIONS**  
Le Joli Maitre  
de Christopher Mariow, avec en scène Bernard Sobel.

**Théâtre**, 41, boulevard Grégoire, 93 Gennevilliers. Du 24 mars au 18 avril. Tél. : 01-41-22-26-26. De 100 F à 140 F.

**Théâtre**  
Olympie, 78, boulevard des Capucines, 8<sup>e</sup>. Le 18 mars, à 23 heures. Tél. : 01-47-42-25-49. 181 F.

**DERNIERS JOURS**  
27 février :  
Le Marchand de Venise  
de William Shakespeare, avec en scène de Stéphane Braunschweig.

**Bouffes du Nord**, 87 bis, boulevard de la Chapelle, 10<sup>e</sup>. Tél. : 01-46-07-80-80. De 70 F à 130 F.

**Partage de midi**  
de Paul Claudel, avec en scène de Bernard Desarmes.

**Théâtre national** de Chaillot, 1, place du Trocadéro, 16<sup>e</sup>. Tél. : 01-53-62-62-01. De 100 F à 100 F.

**Théâtre**  
Lucien Planchon et le post-impressionnisme anglais  
de Lucien Planchon, avec en scène de Lucien Planchon.

**Théâtre**  
Jean-Claude Grumberg, mise en scène de Gildas Bourdet.

**Théâtre**  
Théâtre Hébertot, 78 bis, boulevard de Saint-Germain, 1<sup>re</sup>. Tél. : 01-43-87-23-23. De 100 F à 250 F.

**George Dandin**  
ou Le Mari Imaginaire  
de Molière, avec en scène de Catherine Hiégel.

**Comédie-Française-Théâtre** du Vieux-Colombier, 21, rue du Vieux-Colombier, 6<sup>e</sup>. Tél. : 01-44-39-87-00. De 80 F à 160 F.

**Berthe Morisot, Degas, Manet, Renoir**  
Marmottan-Claude Monet, 2, rue Louis-Bouilly, 75001 Paris. Tél. : 01-44-07-02.

# CAHIERS DU CINEMA



**LE VENT DE LA NUIT**  
ENTRETIEN AVEC  
**PHILIPPE GARREL**

**VIVE LA COMÉDIE !**  
RIEN SUR ROBERT  
DE PASCAL BONITZER

**ASIA ARGENTO,**  
LA NOUVELLE EVE D'ANIEL FERRARA

NUMÉRO 533 - MARS 1999  
**CAHIERS DU CINEMA**  
F - Chez votre marchand de journaux







## L'inflation en France au plus bas en janvier, la consommation au plus haut

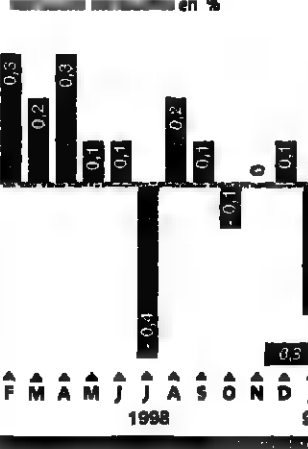
EN JANVIER, les prix à la consommation des ménages français ont baissé. L'indice de l'inflation, publié par l'Insee mercredi 24 février, est devenu négatif de 0,3 % au premier mois de l'année. Sur les douze derniers mois, les prix n'ont progressé que de 0,2 %, le niveau le plus bas depuis mai 1997, qui avait connu une baisse de 0,3 % en glissement annuel.

Le changement de mode de calcul de l'indice des prix, introduit par l'Insee, n'est pas à l'origine du chiffre. Il permet juste de mieux refléter la réalité des comportements d'achat des Français, par une plus grande prise en compte géographique et temporelle de leur consommation, par une pondération des différents produits plus proche de la répartition des dépenses des ménages. Le nouvel indice baisse de 94,1 % de la consommation des ménages, contre 100 % auparavant.

Une partie du succès de janvier s'explique par les soldes dans l'habillement et par la réduction de la TVA sur l'électricité et le gaz de ville. Ces baisses ont entraîné partiellement compensées par la hausse des produits frais, pour partie saisonnière, et du tabac. Hormis ces éléments exceptionnels, ce chiffre reflète une certaine déflation dans l'industrie, mais que les services ont compensée par une augmentation de 3,4 %, suite à la faible augmentation des prix (-0,3 %) et à la baisse du chômage. Conséquence, la consommation des ménages en produits manufacturés ne cesse d'augmenter. Après l'été 1998, elle a augmenté de 5,6 % en 1998, elle s'est encore accrue de 3,6 % en janvier, atteignant le niveau record de 64,55 milliards de francs.

Durant cette période, les produits manufacturés ont vu leurs prix baisser de 0,3 %. Une baisse qui a été compensée par la hausse des services (+2,6 %) et pour qui les taux d'intérêt sont devenus élevés. Si les prix de l'hiver expliquent une partie de cette baisse des prix

PRIX À LA CONSOMMATION : glissement annuel en %





# L'EGYPTE

JEUDI 25 FEVRIER 1999

Cette communication a été réalisée par la société Interfrance Média

## Pierre après pierre, une visite au cœur d'un édifice en mutation

Ces dernières années, le pays a dû démontrer sa capacité à absorber les chocs

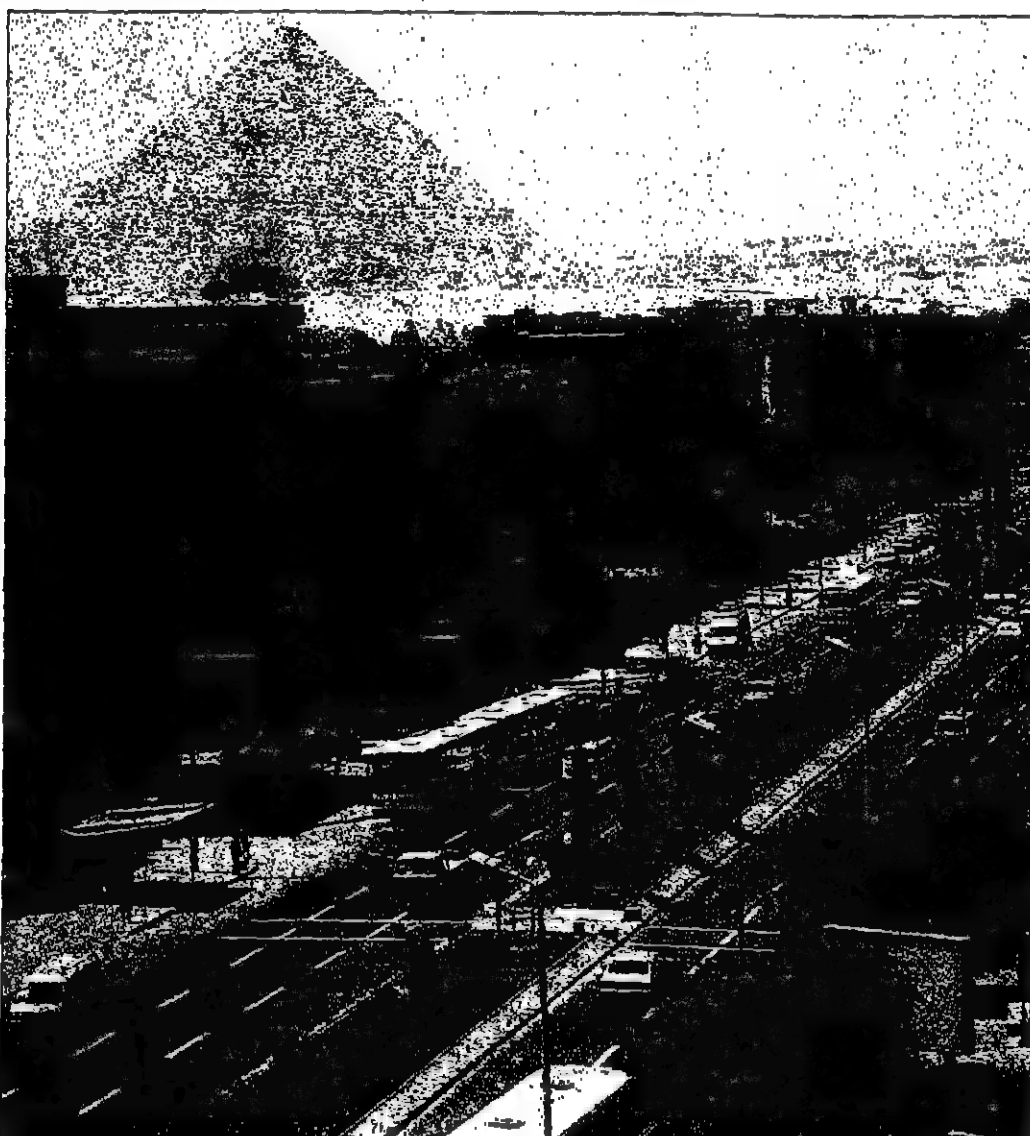
ET SI l'Egypte n'était qu'un pays arabe ? C'est la question que se posent les responsables de la gestion économique, à l'entrée dans l'Union économique et monétaire qui, il y a un an, donnaient à ce pays le statut de candidat à l'adhésion. Mais, pour les responsables de ce pays européen candidat ? Simple : l'adhésion à l'Union économique et monétaire. L'Egypte a un déficit budgétaire inférieur à 1 % du PIB, c'est l'une des meilleures performances au monde. Elle a aussi le plus haut taux de croissance en Afrique du Nord, 6,4 %, en 1997, et une performance n'est

un indicateur de la population contenue à 2 % par année. De quoi, encore, être fier. Mais, en 1997, l'Egypte, phénomène unique dans ces temps-ci pour être relevé, un pays a été révisé par le Fonds monétaire international. L'institution financière a en effet qualifié le programme de réformes engagé par le gouvernement égyptien au début des années 90 de « remarquable ». Un programme de réformes, lancé en 1991, pourrait être le plus réussi de la région. La première phase du plan prévoyait un contrôle budgétaire et monétaire serré, la libéralisation des taux de change et la dérégulation des prix. C'est largement elle, en posant les bases d'une reprise en main de l'économie, qui a permis la poursuite d'un développement continu et spectaculaire de l'économie. La deuxième phase a été l'occasion de déréguler plus encore les prix sur les marchés de la viande en œuvre des entreprises des services public et privé. La troisième phase, quant à elle, entame la construction des acquis et doit intervenir cette année.

### Le ministre de l'économie table sur une croissance de 7 % en l'an 2000

est pas moins impressionnante. Et ce n'est pas tout. L'économie égyptienne a eu la chance de ne pas connaître de récession. En outre, la croissance de ces dernières années, elle a en effet permis à l'économie de la chute de fréquentation touristique, la baisse des prix du pétrole et les crises économiques asiatique et russe. Comme l'explique Youssef Boutros-Ghali : « L'Egypte a bénéficié du fait d'avoir été sous-estimée par les investisseurs internationaux. L'idée qu'il y avait une crise économique a été infirmée. Et les investisseurs nous ont aidés à affronter la crise. Une situation positive due à la dépendance de l'Egypte par rapport à l'Asie. » Nous tirons même

un avantage de la situation, du fait que les importations nous ont permis d'acheter à bon prix et nous arrivons parfois à remplacer ces pays sur les marchés à l'exportation. De plus, nous deux principaux marchés, l'Europe et les Etats-Unis, nous ont permis de maintenir une période de croissance, par conséquent nos exportations augmentent. »



Le Caire, entre deux continents, entre les richesses de son histoire et les ressources de son présent.

Résultat, ces turbulences n'empêchent pas les réformes de continuer à porter leurs fruits, ni le gouvernement à continuer la mise en œuvre de son programme de privatisations, les entreprises étrangères sont plus en plus intéressées par l'Egypte. En 1998, les investissements étrangers devraient se monter pour 10,1 milliards de francs. Une situation confortable qui permet de faire un ultime pied nez à la crise asiatique : alors que les financiers internationaux sont plus en plus réticents à financer les pays émergents, l'Egypte se lance dans une grande campagne d'appel aux capitaux internationaux sous forme d'emprunts qui devraient être souscrits sans grands problèmes.

En 1998, les investissements étrangers ont été vendus à un seul investisseur, représentant quelque 4,4 milliards de francs. Parallèlement, les appels d'offre publique ont été lancés pour trente-huit entreprises publiques usines, dont 50 % de leur capital. L'année dernière, pour la première fois, plusieurs entreprises d'infrastructure ont même quitté le domaine public ; les autoroutes par exemple, les entreprises ont été privatisées, partiellement ou totalement, générant 14,6 milliards de francs de revenus. Le programme tend à s'accélérer. En 1998, huit entreprises étaient en cours de privatisation ; tous les deux mois ; en novembre et décembre dernier, trente-deux entreprises ont été privatisées. Les premières privatisations ont été un succès. 97 % du

### Egypte et France : actions et intérêts communs

« L'EGYPTE pays entreprenant », les liens profonds de l'histoire, ils ont tissé des liens étroits dont les racines remontent au XIX<sup>e</sup> siècle et que l'un et l'autre souverains ont renforcées. La France, qui est à l'origine de la politique euro-méditerranéenne lancée par la Conférence de Barcelone en 1995, s'appuie sur l'Egypte, comme l'Egypte peut trouver avantage, dans ses rapports avec l'Europe, à s'appuyer sur la France. Comme le soulignent les propos de l'Ambassadeur de France en Egypte, M. Jean-Marc de la Sablière, l'Egypte occupe une position unique au monde vis-à-vis de son homologue arabe. C'est la seule anti-dumping adoptée par l'Union Européenne ont pu mettre un bâton à la barre, entente réciproque, le traité de commerce sera un plan politique qu'économique, culturel et scientifique.

La concertation politique est un volet stratégique du porte tout le processus de paix au Moyen-Orient. L'année dernière, la France et l'Egypte ont constitué un groupe de travail et ont montré leur volonté de jouer un rôle actif dans le processus de paix. Une déclaration d'intention suivie dans les faits de nombreuses consultations périodiques régulières. Ainsi, après avoir proposé au mois de mai 1998 l'organisation d'une conférence internationale visant à avancer les relations entre les pays arabes, les présidents Jacques Chirac et Hosni Moubarak se sont à nouveau rencontrés le 1<sup>er</sup> février à ce sujet. Au cœur des débats : les négociations avec la Palestine, la Syrie et le Liban. Du côté, les ministres des affaires étrangères, Hubert Védrine et Amr Moussa, entretiennent des relations fréquentes.

Au chapitre économique, les liens sont aussi intenses. Suite page 2

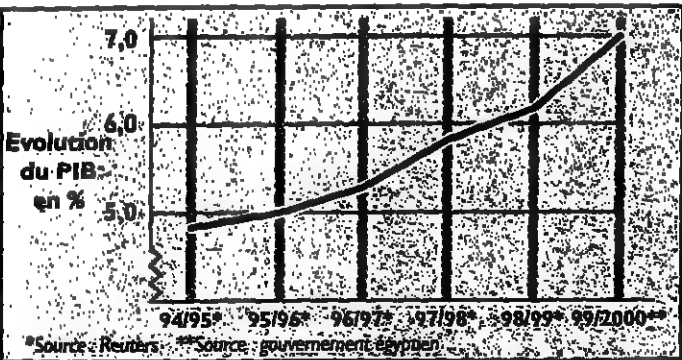
## Les entreprises changent de main

QUELQUE quarante-six entreprises publiques égyptiennes ont été privatisées d'ici juin prochain. Tel est l'ambitieux projet de M. Ebeid, le ministre du secteur des affaires. Parmi les priorités : les entreprises d'infrastructure, le secteur du commerce international, le capital humain, le mois de février ouvert par une grande investiture, même si le gouvernement n'a pas écarté la possibilité d'autoriser des investisseurs individuels à prendre

participation également. Cette nouvelle vague de privatisations relancera le processus de la capitalisation, qui s'élève aujourd'hui à quelque 116 milliards de francs, devrait ainsi passer au total à 336 milliards. « Un exemple à suivre pour les autres pays en difficulté économique », se sont récemment félicités la Banque mondiale et le Fonds monétaire international.

C'est la deuxième phase d'un programme de privatisations qui a commencé en 1991 et doit s'achever en 2001. Des entreprises de tissage à Alexandrie, Rashid Damietta, ainsi que la société des Chemins de fer, devraient également être partie de cette deuxième phase de privatisations. Autre priorité pour la nouvelle vague : les entreprises publiques. Une quarantaine de grandes banques publiques se préparera à passer dans les mains du privé : la banque d'Alexandrie, la banque nationale d'Egypte, la banque du Caire ou la banque du projet de Mahmoud Aziz, le président de la Fédération des banques égyptiennes. 40 % du

capital seraient dans un premier temps vendus à un investisseur étranger ; puis 40 % seraient soumis à une souscription publique, 20 % revenant au citoyen. Le gouvernement a cependant insisté sur le fait que ni les industries militaires ni le secteur de l'acier ni le Canal de Suez n'étaient à vendre. En 1998, les nouvelles entreprises ont été vendues à un seul investisseur, représentant quelque 4,4 milliards de francs. Parallèlement, les appels d'offre publique ont été lancés pour trente-huit entreprises publiques usines, dont 50 % de leur capital. L'année dernière, pour la première fois, plusieurs entreprises d'infrastructure ont même quitté le domaine public ; les autoroutes par exemple, les entreprises ont été privatisées, partiellement ou totalement, générant 14,6 milliards de francs de revenus. Le programme tend à s'accélérer. En 1998, huit entreprises étaient en cours de privatisation ; tous les deux mois ; en novembre et décembre dernier, trente-deux entreprises ont été privatisées. Les premières privatisations ont été un succès. 97 % du



La croissance du PIB, 446 milliards de francs en 1998, permet d'être optimiste.



**BANQUES** Les quatre grandes banques publiques sont en voie de quitter le giron de l'Etat. Actuellement, seul un tiers du capital est entre les mains d'établissements privés.



**FRANCEXPO 99** Du 2 au 6 mai 1999, cinquante entreprises françaises ont participé aux conférences de presse du Salon International pour les



**ENERGIE** D'après Hamdi el-Banbi, ministre du pétrole, les réserves de pétrole et en gaz connaissent une nouvelle phase d'exploitation. Leur production a



**TOURISME** Flâner d'une croisière sur les eaux du Nil, le risque dans les labyrinthes des pyramides, le papyrus... Le ministre de l'économie, Mamdouh El Beltagui, a souligné le

Une opération de grande ampleur a été annoncée. Le directeur général de la CIB, Adel A. El Labban, donne son avis sur la situation et sur les évolutions nécessaires.

Les échanges commerciaux français et égyptiens se sont améliorés et on discute de possibilités de partenariat, la part de la Méditerranée.

augmenté en 1998 et de nouveaux sites ont été découverts ; l'Egypte renforce sa position au sein de l'organisation des pays arabes exportateurs de pétrole.

ministre de l'économie, Mamdouh El Beltagui, a souligné le rôle essentiel des touristes pour l'économie locale, et le rôle du papyrus.

3

9

10

12

CETTE COMMUNICATION A ETE REALISEE PAR LA SOCIETE INTERFRANCE MEDIA QUI EST SEULE RESPONSABLE DE SON CONTENU

tit  
es  
le  
to-  
de-  
le  
au  
tête  
: en  
pres  
de-  
bis-  
viarc  
: e  
ré-  
gée.  
: Au-  
sidmi  
il est  
ape, il

page 22

ITA

moi, plutôt  
r dessus, il ne  
s'écrit ain-  
; d'Air France  
sit-fils de co-  
e la SFIO, ne-  
de Force ou-  
rait d'un po-  
le qui confie,  
côté ruminant,  
c. »

Lire page 13

numération... 18  
niveau de bord... 19  
journal... 22  
écologie... 25  
un... 26  
dure... 26  
cité culturelle... 26  
cité-télévision... 29



# Pour une meilleure productivité, pour la croissance des investissements

■ Le gouvernement a pris une série de mesures pour relancer la machine économique. Bilan et perspectives

L'ANNÉE qui vient s'écouler sans marquer d'une pierre blanche dans les annales économiques de l'Égypte, plus du double de la France ou investisseurs et hommes d'affaires sont arrivés en Égypte. L'Agence pour Investissements et Franchises (General Authority For Investment Free Zones, le GAFI), a fait savoir en janvier par la voix de son président, Dr Ibrahim Fawzy, que le nombre d'entreprises constituées au GAFI les premiers mois de l'année dépassait celui enregistré pour l'ensemble de 1997. Un succès sans aucun doute sur le programme mis en place par le gouvernement pour relancer la machine économique. Les incitations fiscales proposées aux entreprises ont donc joué pleinement leur rôle et ramené la confiance. Ceux-ci valent en fonction du lieu d'implantation. L'incitation la plus importante est celle d'une durée de cinq ans, durée portée à dix ans dans les zones industrielles qui peut atteindre vingt ans dans les régions plus reculées que le centre du pays. Dans les zones franches, qui sont accessibles à tous les types d'entreprises industrielles pourvu qu'elles exportent au moins 50 % de leur production, cette exemption est d'une durée illimitée. On y trouve une large palette d'activités : entreposage, fabrication, industrielle, les domaines du tourisme, encore de l'ingénierie, conditionnement, assemblage, services, transports maritimes, pétrole, etc. La notion de zones franches se caractérise en Égypte par sa flexibilité. Ainsi, à l'intérieur des zones dites publiques, on trouve des zones clairement circonscrites et ouvertes à tous, toutes les entreprises privées. Comme l'explique le Dr Fawzy : « Un mécanisme a été mis en place qui

« Un mécanisme nous permet d'attribuer à toute usine les privilèges accordés aux zones franches »

permet d'accorder à toute usine, ou qu'elle se situe dans le territoire et selon certaines conditions.



Le président Hosni Mubarak inaugure le chantier de ce qui sera la plus grande station de pompage du monde, destinée à irriguer la Haute Égypte.

les privilèges qui sont d'application dans les zones franches. » Les investisseurs locaux et étrangers s'inscrivent en nombre croissant à l'ordre du jour, lequel comporte quatre autres thèmes prioritaires : l'épargne nationale, la croissance économique, l'augmentation des exportations, et une diminution drastique des procédures administratives. La bureaucratie, jugée trop lourde, est en effet accusée de freiner le développement. L'Égypte entend en outre réformer sa place boursière à laquelle elle veut donner les moyens de jouer un rôle déterminant par-delà les frontières nationales. Entre janvier 1998, 222 entreprises ont été constituées en Haute Égypte, 209 en Basse Égypte. Les capitaux majoritairement d'origine égyptienne (76 %) ont été investis (12 %) ; parmi ceux-ci, on peut noter que de nombreuses

joint-ventures déjà présentes ont pris la décision de réinvestir sous la forme de nouveaux investissements plutôt que de les engager à l'étranger. L'Union Européenne, qui a été la source de la construction, a ensuite avec 5 %. On trouve encore peu d'investissements français, quel en est le motif ? La France a jusqu'ici en fait des investissements historiques plus solides avec la Tunisie, le Maroc ou l'Algérie, qui parlent la même langue et sont géographiquement plus proches. Les investisseurs qui ont investi en Égypte requièrent donc la formation d'un nouveau cadre d'évaluation et de changements d'orientation, ce qui nécessite du temps », répond le Dr Fawzy. Cependant, la courbe tend à s'inverser : la France prend pied au pays des pyramides. Ça a été le cas en 1997 dans le secteur bancaire et dans

celui des télécommunications en 1998. De son côté, Fouad Sultan, président de la société Ashby for Development & Investment, souligne que le retour des investisseurs directs étrangers est d'une manière générale, relativement faible et que ces derniers se concentrent dans les secteurs du pétrole et de la pétrochimie. A l'instar d'autres secteurs économiques, il faut sur le poids du bouche à oreille, sur le fait que ce sont les succès déjà enregistrés par les entrepreneurs qui incitent de nouveaux investisseurs à s'installer dans le pays. Il s'agit donc de déposer l'ouvrage sur le métier, en attendant d'autant plus léger que la tendance à l'optimisme. Le ministre de l'économie, Youssef Boutros-Ghali, affirme que son pays a perçu positivement, de l'intérieur comme de l'extérieur. Un rapport publié

le mois de décembre 1998 est à l'origine de ses estimations. Il stipule que l'économie a bien progressé ces deux dernières années et que les facteurs macroéconomiques indiquent que la croissance des investissements étrangers est un objectif à portée de main en 1999, ainsi qu'une meilleure productivité, plus d'exportations et une expertise managériale. D'après le ministre toujours, les privatisations et les réformes économiques menées sous l'égide du Fonds monétaire international depuis cinq ans. Fort de ces données, il prévoit une augmentation du PIB, qui passerait de 278,4 milliards de livres (400 milliards de francs) à 300 milliards de livres (450 milliards de francs), ce qui augmenterait de 4 milliards de livres (6,6 milliards de francs) par rapport à l'année précédente.

## Egypte et France...

Suite de la première page  
Les projets fourmillent d'un élan d'ampleur qui prépare : « France 99 » au mois de mai prochain, une manifestation d'envergure au cours de laquelle cinquante entreprises seront invitées au Caire (voir page 9). Au mois de décembre dernier, le ministre du commerce extérieur, Jacques Dondoux, déclarait que la France était prête à financer des projets d'infrastructure en Égypte. Un prêt de 100 millions de francs a récemment été accordé qui devrait servir à la mise en œuvre d'un projet de traitement d'épuration des eaux à l'est d'Alexandrie et à la rénovation de la gare ferroviaire du Caire.

La culture est également présente au sein des engagements bilatéraux. Dans le cadre du programme « France-Égypte, Hauts de France », une centaine de manifestations ont été organisées dans les deux pays, de l'automne 1997 au tout au long de 1998. On a ainsi vu l'exposition sur les Fatimides à l'Institut du monde arabe. Le public égyptien a pu quant à lui admirer une exposition couvrant un siècle de peinture française, du Corot à Picasso. Sans oublier l'archéologie où la contribution française est active.

Dans le sillage de la culture, l'éducation, de la recherche et de l'innovation, a annoncé que l'intention de mettre en œuvre une augmentation tangible de la coopération scientifique et technologique entre les deux pays, ajoutant que les sphères légales et humanitaires seraient également explorées. En outre, à quelques années, une initiative française devrait voir le jour au Caire, un projet très ambitieux dans la mesure où plus de quarante mille élèves de leurs écoles secondaires dans des écoles dites à français renforcé. Il est prévu que l'Etat français apporte un appui pédagogique à cette institution, jugée essentielle pour l'avenir de la francophonie en Égypte. A ce propos, il est intéressant de constater que c'est l'égyptien Boutros-Ghali, Secrétaire général de l'ONU, qui se trouve aujourd'hui à la tête de l'association de la francophonie.

En sens inverse, un Institut d'études islamiques, auquel des professeurs égyptiens apporteront leur concours, devrait s'ouvrir à Paris l'année prochaine.

## Echanges euro-méditerranéens

SI L'HISTOIRE de l'Égypte et de la France se situe à deux positions opposées, l'Union Européenne dans son ensemble opère un rapprochement avec les terres de Ramsès et de Toutankhamon et, plus largement, avec les arabes. Un programme-cadre défini lors de la Conférence de Barcelone en novembre 1995 a en fait jeté les bases d'une zone libre-échange euro-méditerranéenne prévue pour 2010. Dans ce contexte, de nombreuses rencontres ont déjà eu lieu. Certaines décisions ont été prises. La Commission a ainsi approuvé au début du mois de décembre dernier l'octroi d'un prêt de 1,6 milliard de francs, décaissé sur une période de cinq ans, pour soutenir le processus

de modernisation de l'industrie égyptienne. Il s'agit d'une part d'améliorer sa productivité et d'autre part d'améliorer ses capacités d'exportation grâce entre autres à une meilleure formation du management des employés. La finalité de ces interventions est de préparer l'Égypte à la pression de la compétitivité attendue lors de l'ouverture des frontières. Elle donnera les moyens de jouer un rôle conséquent sein de la nouvelle entité. Une proposition de loi a été déposée en janvier au Parlement égyptien à ce sujet. La participation de l'UE s'élève donc à plus de 10 % du montant total (2,6 milliards de francs), le reste étant financé conjointement par le gouvernement et le secteur privé

égyptiens. C'est la somme la plus importante jamais allouée par l'Union à l'Égypte jusqu'à présent. Une assemblée des ministres des affaires étrangères européens doit se tenir au sujet de la nouvelle zone libre-échange à la mi-avril, à Stuttgart, sous la présidence de l'Allemagne. Auparavant, une réunion sera inscrite à l'agenda en janvier 1999, à Valence (Espagne) qui ouvrira la voie aux négociations pour arrondir les aspérités de certaines pierres d'achoppement subsistant entre le nord et le sud. C'est le cas notamment de l'exportation de quatre produits : l'agriculture (agrumes, légumes), la terre, les fleurs coupées et le riz ainsi que de la question des droits de l'homme et des problèmes inhérents aux ressortissants en séjour illégal en Europe. La France a déjà fait savoir en décembre dernier par l'intermédiaire de son ministre du commerce extérieur, Jacques Dondoux, qu'elle soutiendrait l'Égypte dans son souhait d'augmenter ses exportations de pommes vers l'UE, que le problème de dumping n'était plus à l'ordre du jour.

« Avant tout, soutenir le développement économique du pays »

En prévision de ces négociations toujours, les pourparlers ont été engagés entre les deux pays qui entendent défendre une position commune sur l'accord euro-méditerranéen. Une conférence, à laquelle participaient l'Égypte, la Syrie, le Liban, la Jordanie, la Lybie, la Tunisie, l'Algérie, le Maroc, la Mauritanie et la Palestine, s'est tenue au Caire au début de l'année pour discuter de la coordination et pour demander à l'Égypte de servir d'interface. Cette dernière multiplie parallèlement les discussions avec l'Union Européenne et même des discussions avec la Turquie ainsi qu'avec les membres de l'AfE, l'Association Européenne Libre Échange qui regroupe l'UE, la Suisse, la Norvège l'Islande et le Lichtenstein, pour créer de nouvelles opportunités d'exportations. Ces discussions permettront aux produits



Sobante-trois millions d'habitants sont concernés par les réformes.

égyptiens de pénétrer les marchés. Toutes actions qui jalonnent le chemin par le ministre égyptien des affaires étrangères, Amr Moussa, qui a déclaré au début de l'année : « Notre objectif prioritaire est aujourd'hui le développement économique du pays. C'est ce que nous poursuivons à la poursuite du processus

d'intégration économique avec les pays arabes et que nous négocions un partenariat avec l'Union Européenne, que nous espérons conduire à son terme avant la fin de l'année. Nous travaillons à une coopération avec le Moyen-Orient, laquelle repose sur le processus de paix ; enfin, nous avons engagé les États-Unis. »

Cette communication a été entièrement réalisée par la société Interfrance Média Ltd.  
  
Interfrance Média Ltd  
Centre d'affaires Atac  
112, avenue Kléber  
75116 Paris  
Tél : 01.47.23.00.23 Fax : 01.47.23.00.28

Les banques de privatisations à



Les banques de privatisations à

Les banques de privatisations à

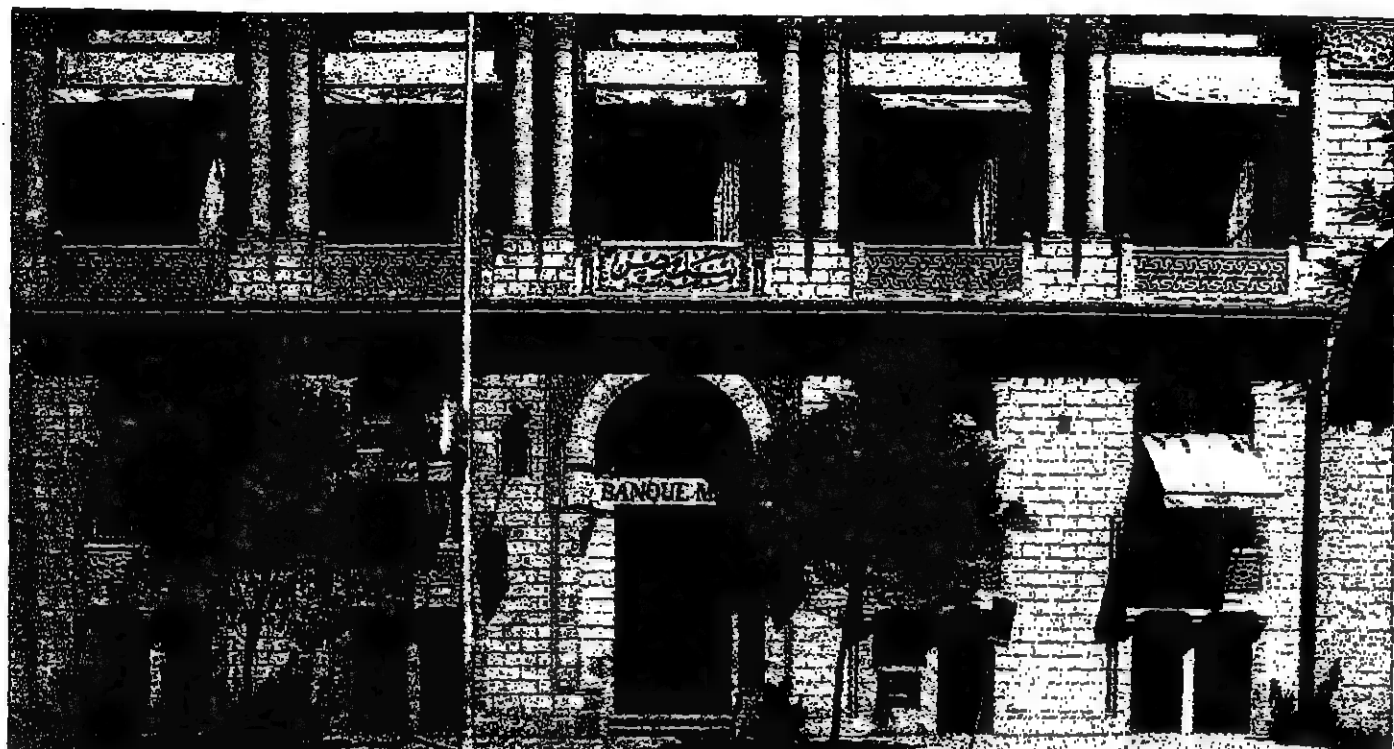
Les banques de privatisations à



# Les banques dans une valse de privatisations à quatre temps

## Fusionner pour mieux progresser

■ Les institutions bancaires publiques sur la voie de la dénationalisation



Les investisseurs étrangers franchissent la porte des banques égyptiennes qui sortent l'une après l'autre du giron de l'Etat.

DANS la vague des privatisations qu'est en train de connaître l'Egypte, un secteur, qui connaît prochainement son baptême du feu, revêt une importance symbolique : les banques, parmi lesquelles la présence de l'Etat est encore très importante. Le gouverneur de la Banque d'Egypte, le général Mohamed El-Shenawy, a ainsi récemment annoncé que des plans étaient à l'étude pour la privatisation prochainement l'une des quatre grandes banques publiques qui sont la National Bank of Egypt, la Banque du Caire, l'Alexandria Bank, l'Identité de l'heureuse éme « qui devrait ouvrir le bal », mais pas encore ouverte, mais elle devrait être livrée un peu plus tard par les trois autres institutions.

Ces projets semblent en tout cas assez avancés pour que le président de la Fédération des banques égyptiennes, Mahmoud Abdel Aziz, puisse donner quelques précisions sur les modalités de ce processus : selon lui, 40 % des actifs de ces banques publiques pourraient être livrés à des investisseurs étrangers, 30 % à des investisseurs égyptiens et les 30 % restants pourraient être ouverts au public.

Ces annonces interviennent alors que l'Etat égyptien a déjà commencé à privatiser dans le secteur bancaire : selon le général El-Shenawy, toujours, il y a eu des banques dans lesquelles il y avait des actionnaires privés, le gouvernement a diminué sa participation de 51 % à environ 20 %. Les trois banques restantes devaient d'ailleurs prochainement connaître une évolution comparable. « Les privatisations pourraient apporter une gestion plus dynamique, un rythme plus orthodoxe, aux banques égyptiennes », juge Henri Rolly, directeur

général de la National Bank of Egypt, qui représente la Société Générale en Egypte. « De plus, elles obligeront les banques du secteur à être plus compétitives et à contribuer à faire venir des investisseurs étrangers en Egypte », dit-il.

La Société Générale n'a d'ailleurs pas attendu le début des privatisations pour annoncer sa présence : elle est la première institution étrangère à avoir obtenu la majorité des parts d'une banque égyptienne, la National Bank of Egypt. Un fait qui beaucoup de pro-

posibilités d'expansions pourraient être ouvertes, y compris dans le domaine international. « Nous sommes en train d'y réfléchir », assure M. El-Labban. « Je pense que la France peut représenter un débouché très intéressant et une opportunité sur l'ensemble de l'Europe. D'autant que, contrairement à des pays comme le Royaume Uni ou l'Allemagne, votre pays comporte un grand nombre de petites banques qui pourraient nous intéresser. »

Le directeur général de la Concord International Bank (CIB), la plus importante banque privée d'Egypte, Adel A. El-Labban, envisage quatre pistes pour le développement du secteur bancaire dans son pays, il considère quatre pistes. « Le secteur bancaire est d'abord appelé à se concentrer. Nous avons en effet actuellement 82 banques ; la réduction de beaucoup d'entre elles ne leur permet pas d'investir pour soutenir leur croissance. Il faudrait donc mixer un plus petit nombre de banques plus importantes », dit-il.

La deuxième priorité, les privatisations déjà évoquées. Une opération qui pourrait être de grande ampleur, si l'on considère qu'actuellement, seulement un tiers du capital bancaire est entre les mains d'établissements privés. « Une impérieuse nécessité », dit-il, le développement du réseau égyptien, et la réduction des banques privées, sur l'ensemble du pays. « Je pense que nous sommes à la fois à la possibilité et à l'obligation de développer les régions », affirme M. El-Labban. Enfin, rien de plus important pour se faire sans une plus grande transparence du système bancaire, en particulier les règles de comptabilité qui doivent suivre les standards internationaux.

Moyennant quoi, les investisseurs

MISR Exterior Bank se prépare à fusionner. « J'ai toujours été l'avocat des fusions, des acquisitions », dit-il. « Les véritables banques se créent sur un pied d'égalité entre partenaires et nourries par un projet », affirme Nabil Ibrahim, le président de MISR Exterior Bank. « Regardez dans le reste du monde, les banques américaines, les entreprises industrielles, elles ont tendance à se consolider. C'est devenu une nécessité. »

Actuellement, la banque est en cours de négociations avec d'autres banques. Mais aucun accord n'a encore été conclu.

MISR Exterior Bank provient à l'origine d'une joint-venture entre la Banque Misr, la banque publique égyptienne, et la Banque d'Espagne. Le secteur privé, qui au départ ne représentait qu'une minorité du capital, a racheté les parts de la banque espagnole. MISR Exterior Bank est donc une société entièrement égyptienne. Un peu plus d'un tiers de son capital est désormais entre les mains du secteur privé, le reste appartenant au MISR Exterior Bank. MISR Exterior Bank ne cherche pas à ouvrir des succursales particulières. « Nous sommes très présents », insiste Nabil Ibrahim. « Nos clients sont plutôt importants, c'est la raison de la crème. » MISR Exterior Bank préfère pour le moment se concentrer sur le Caire et le Delta. « Se développer dans

la région est une priorité. Je veux que la banque soit un véritable partenaire pour les entreprises. »

Le futur partenaire de MISR Exterior Bank, dans les négociations pour l'achat de la banque, s'élevait à quelque 100 millions de francs, mais probablement une banque de la taille comparée. « Il faut faire des fusions entre grosses entreprises », insiste Nabil Ibrahim. « Les projets sont nombreux. »

« Je veux que la banque, qui est de taille moyenne pour le moment, devienne une banque géante. Les petites structures ne peuvent pas survivre bien longtemps », précise-t-il.

Cela permettra également d'intégrer davantage la technologie et de mieux concurrencer les grandes banques internationales.

MISR Exterior Bank entretient aujourd'hui des multiples relations à l'étranger, en Grande-Bretagne, mais notamment NatWest, mais aussi en France, avec le Crédit Lyonnais et la Banque Paribas. Le directeur de l'euro est d'ailleurs pour elle un sujet d'inquiétude. « Nous sommes avec nos partenaires européens en perte de leur flexibilité et l'Union risque de moins investir dans les marchés émergents. Nous devons travailler main dans la main avec les Français. C'est très important d'avoir ici la réalisation de projets communs avec des entrepreneurs égyptiens, mais la clé de la collaboration est avant tout la multiplication de joint-ventures », insiste-t-il.

**Les petites structures ne peuvent pas survivre bien longtemps**

### Les entreprises


Suite de la première page  
étrangers. En général, les investisseurs étrangers ne sont pas intéressés par la recherche d'investissements sur le long terme. « La Banque ne peut donc pas vivre dans la certitude d'un soudain retour de fortune », rappelle Sherif Raafat, l'ancien président de la Bourse.

Le marché boursier égyptien présente cependant plusieurs faiblesses. Les deux secteurs-clés des télécommunications, de l'électricité et de la banque ne comptent actuellement que pour 30 % de la capitalisation totale, une proportion nettement plus faible que la moyenne mondiale (70 %). Une situation qui devrait s'améliorer avec les prochaines privatisations d'entreprises dans ces secteurs. Autre faiblesse, soulignée par Mohamed Taymour, le directeur général d'Egyptian Financial Group (EFG Hermes), le transfert de l'administration du public vers le privé reste bien

imparfait, parfois même les investisseurs étrangers ne sont pas intéressés par la recherche d'investissements sur le long terme.

Pour résoudre ces problèmes, Sherif Raafat recommande d'augmenter le rôle du secteur privé, la modernisation des infrastructures boursières, avec un personnel plus compétent, et la mise en place d'un véritable organisme de régulation. Le gouvernement souhaite lui aussi réorganiser le secteur afin d'attirer davantage de capitaux étrangers pour son programme de privatisations. Avec deux priorités : améliorer l'accès général aux informations et réduire la bureaucratie.

Un site Internet a été créé pour améliorer l'information des investisseurs étrangers. « Dans un futur proche, j'espère que la Bourse égyptienne deviendra la première de la région », conclut Mohamed Boutros-Ghali, le ministre de l'économie.



## CONCORD INTERNATIONAL INVESTMENTS

Gestion de portefeuilles individuels

Gestion de fonds communs de placement des marchés émergents

New York      Le Caire

35

alt les féno-dé-le : au tête : en près dé-his-viarc : es- ré-gée. : Ad-ridnd ateau Il est ipe, à

age 22

nou, plutôt dessus, il ne : décrit alor : l'Air France : fils de cé- la SFIO, pé- « Force ou- se a conquis rail d'un pa- qui confie, té ruminant.

Lire page 13  
animation... 16  
de bord... 19  
rédact... 22  
rédact... 25  
re... 26  
e culturel... 28  
e télévision... 29



# La Bourse, adaptation et réglementations

■ Pour moderniser l'institution financière et la rendre plus stable

LE 15 DECEMBRE M. Samih el-Torgoman, pris commandes la Bourse du Caire d'Alexandrie, deux villes partagent en la même place boursière placées la tutelle d'une présidence unique. Peu après son entrée en fonction, il a déclaré que son action en consisterait rendre l'institution plus performante, adaptée aux conditions du marché aussi bien de technologie que réglementations. Il suit en politique choisie par son prédécesseur Raafat, qui a mis en place en juillet 1997 un programme destiné à moderniser et consolider les bases. L'objectif d'accélérer la maturité et de lui donner des moyens ambitieux, la la cadre du processus de l'économie en place de plaque tournante financière qu'elle souhaite jouer la région, Moyen-Orient Afrique. Le plan de modernisation a commencé par le réaménagement local, la réorganisation humaine la définition nouvelles règles plus élaborées. En janvier, un projet de transactions électroniques était testé et, d'ici l'été, un

système de trading par ordinateur sera installé le soutien financier de l'agence développement international Etats-Unis. L'introduction d'un système de données est également l'étude. Dans le même d'esprit, la place boursière du Caire son apparition réseau réseaux, l'on peut consulter informations qui y sont relatives sur le site [www.egypsa.com](http://www.egypsa.com).

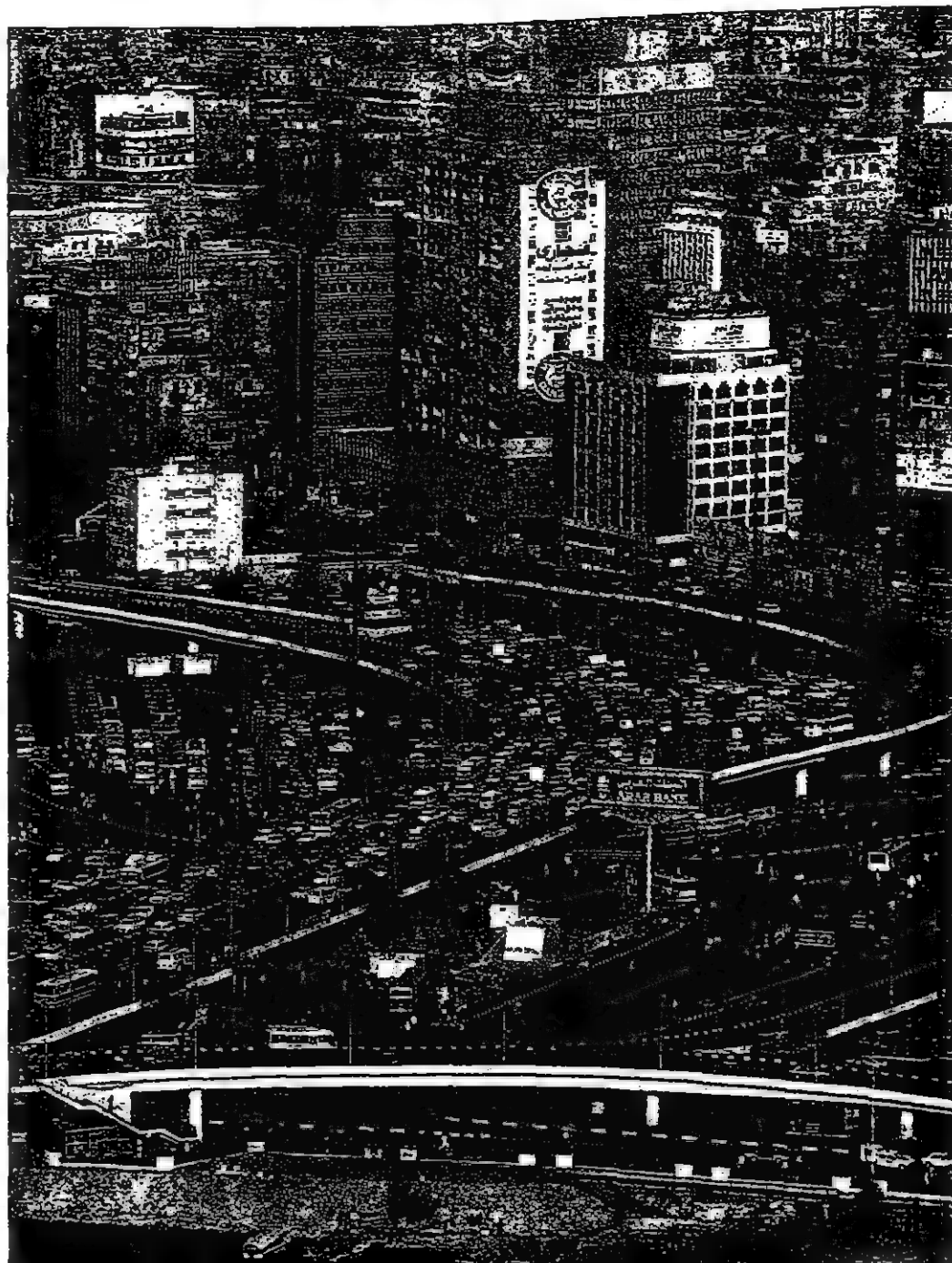
La renaissance la Bourse égyptienne remonte quelques années seulement. Après avoir fonctionné à l'arrêt pendant environ quatre décennies, redéploie allées, en phase changements d'attitude dont fait preuve le gouvernement à l'égard. Une étape importante a été franchie lorsque le dernier rendu possible privatisations d'entreprises publiques 100 % (elles n'étaient jusque autorisées qu'à 20 % 30 % maximum). Au début 1997, la Bourse a été extrêmement spéculative, l'année s'est cependant soldée par une croissance importante, 1998 par la suite été caractérisée par une alternance de hauts et de bas.

M. Mohamed Younes, P.D.G. Concord International Investments, l'une figures de proue dans le domaine la gestion portefeuilles, résume l'évolution du et de son environnement économique. « A l'aube des années 90, la situation économique l'Egypte était similaire à celle de l'URSS. Le déclin intervenu à l'occasion de la guerre du Golfe,

lorsque communauté internationale s'est aperçue qu'une Egypte pourrait être le garant de la régionale. Lui a donc proposé de s'éloigner du modèle socialiste et d'entreprendre réformes économiques. En guise d'incitant, elle s'est engagée à annuler 50 % de sa dette extérieure un délai cinq ans. Les changements ont eu résultats

## Un nouveau système de trading par ordinateur sera installé cet été

macroéconomiques spectaculaires. Ainsi l'Egypte dispose-t-elle actuellement de l'une des réserves en devises plus importantes du monde, qui permet de couvrir dix-sept mois d'importation. Le marché financier s'est développé sur ce terrain et à lui-même fait d'énormes progrès. Il manque cependant toujours la masse la capitalisation boursière, bien qu'ayant cru de façon vertigineuse ces dernières années, devrait encore augmenter. Notez que la introduction de l'opérateur de téléphonie mobile « Mobinil » a accru la capitalisation de 50 %. Ceci nous donne de quoi être optimistes. De plus, on à une participation croissante de la



La capitale de l'Egypte ambitionne de devenir la plaque tournante financière de la région.

population, la preuve la plus tangible résidant dans le nombre de participants au marché égyptien, qui est de 250 000 personnes qu'il n'y en avait pas il y a à peine deux ans ; nous maintenant le potentiel à quatre millions. porte à croire les dans leur ensemble vont poursuivre leur envolée. El Hamid Ibrahim, président Capital Authority, l'organisme qui chapeaute la Bourse du Caire d'Alexandrie, souligne de son côté :

« 1999, nous aurons un marché plus organisé qui attirera plus d'investisseurs et qui sera particulièrement actif. » Une affirmation confortée par l'intention des deux géants de l'industrie égyptienne, Orascom Construction Industries et EZZ Steel, de donner leur expansion en émettant des obligations et la place boursière. M. Ibrahim a communiqué les des mois écoulés. De janvier à décembre

ont été effectuées pour 22,6 milliards de livres égyptiennes, l'équivalent 37,5 milliards de francs, la quantité d'actions émises pour de nouvelles entreprises s'élevait, depuis janvier 1996, à 6 802, et le volume d'échanges était estimé pour les deux à 57,8 milliards de francs. A fin novembre 1998, on comptait 633 entreprises à la du Caire.

## Une période transitoire, des affaires à saisir ?

ATTENTION, affaire à saisir : voilà résumé en quelques diagnostics porte sur l'économie égyptienne le processus de privatisation. M. Al Mansour Al Tazy, président de l'Egyptian Advisory House, société de consultants économiques qui conseille nombreux privés égyptiens. « En de privatisations, le gouvernement égyptien va aller vite cette année : plus de soixante sociétés vont être vendues en et le programme de privatisations achève en l'an 2000 », explique-t-il.

« temps à perdre, donc. C'est ce qu'on déjà fort compris les groupes égyptiens eux-mêmes, qui ont tendance à précipiter la moindre opportunité qui se présente et à considérer que l'intendance suivra. Au risque trop se diversifier de devenir plus fragiles ? » C'est vrai que plusieurs groupes se sont peut-être un peu trop diversifiés », concède M. Al Tazy. « Mais la perception générale selon laquelle l'Egypte période historique, ce qui qu'il y a tellement d'opportunités. Or, il va falloir en peu temps, car dans quelques années, il trop tard. » Il d'ailleurs relativiser la fragilisation que encourir cette stratégie à sociétés : « Il est tout-à-fait possible que, dans quelques temps, elles revendent certaines acquisitions. Mais, ce faisant, elles feront un gain en capital tellement important qu'elles en emprunté l'achat des entreprises dont elles ont choisi de se aussi emprunts qu'elles ont souscrits pour d'autres projets. »

Si l'Egypte paraît être un tel pays de cocagne pour les investisseurs d'acquiescer sociétés, c'est en partie parce que le secteur privé y a toujours été. Ainsi, même s'il dans années 70, il n'a jamais été laminé comme les l'est. De

plus, au début années 80, président lui a redonné une voie une décennie d'essor spectaculaire.

A ces raisons historiques s'ajoute un facteur positif, même s'il peut sembler paradoxal : la part relativement plus investissements étrangers rapport à d'autres émergents, qui a protégé l'Egypte des crises économiques asiatique. Une leçon de prudence qu'a retenue le gouvernement pour privatisations du cru 1999 qui, paradoxe encore, pourrait avantager les étrangers : « A cause la fragilité la Bourse, dirigeants veulent plus dépendre marchés financiers. Ils préfèrent présent créer pour

## Les dirigeants souhaitent créer des noyaux durs d'actionnaires

entreprises privatisées noyaux durs d'actionnaires qui pourraient notamment intéresser investisseurs étrangers. « Certes, ce d'abord investisseurs arabes, réputés plus intéressés par une stratégie à long terme Egypte, qui sont visés. Mais les entreprises françaises ont elles aussi d'excellents arguments à faire valoir : « En qui France, il y affinité, un potentiel important, les investisseurs français sont vus d'un œil ici. La présence française surtout forte banque l'assurance. Pour France, l'Egypte représente une porte d'entrée sur le monde arabe, aussi l'Afrique. Beaucoup de vos entreprises pourraient y voir un potentiel très important. »

« Le marché s'est bien développé mais manque toujours de masse »



Mohamed S. Younes

## MCV 200



Le minibus pour le confort, la sécurité et la satisfaction totale du client !



Manufacturing Commercial Vehicles, S.A.E.  
Agent Général de Daimler-Benz AG pour Véhicules Commerciaux  
Km 24, Route Le Caire / Ismaylia - El Obour - Le Caire - Egypte  
Tel.: (202) 2791969 - 4771335 - Fax: (202) 2791973

Sur les chap

Du coton, de l'ail,



صدا في الوطن

Cette communication a été réalisée par la société Interfrance Média

JEUDI 25 FEVRIER 1999 / 5

Le secteur de l'automobile a déjà quitté le bord de la piste depuis un moment. Aujourd'hui, il prend de l'accélération

## Sur les chapeaux de roues

L'INDUSTRIE de l'automobile a son départ et, depuis dix ans, elle accélère. Les employés travaillent à l'accélération, à la vitesse de croisière. Voitures particulières, minibus, poids lourds, camions, tous les véhicules sont concernés. Pour les exportations, le pays voisins, l'Afrique et l'Europe, pour le marché local.

En 1998, l'industriel coréen Daewoo, en joint-venture avec la société Fotouh Establishment, a ouvert une usine dans la banlieue du Caire où sont désormais assemblés ses deux derniers modèles, le Lanos et le Legans. Ce faisant, Daewoo rejoint quelques marques déjà présentes en Egypte, comme Peugeot, Chrysler, Mitsubishi, qui a également confié à une entreprise l'assemblage de bus et camions, les pièces étant importées du Japon. Les constructeurs Samsung envisagent de rejoindre prochainement la

position confortable dans le domaine des poids lourds ; tente aujourd'hui prendre sa place dans le trafic des camions plus légers. « Je reconnais que ce n'est pas facile de faire entrer en compétition des géants comme Mercedes ou General Motors qui contrôlent 80 % du marché », affirme néanmoins Karim Ghabbour, qui dirige la société.

En 1997, l'entreprise s'est diversifiée dans l'assemblage de camions légers et de ce, en collaboration avec Mercedes qui apporte notamment son savoir-faire. Cinquante unités ont été produites en 1998, l'objectif est de produire 1000 unités par an à court terme. En ce qui concerne les camions légers, l'estimation est de 1500 unités. Pour l'heure, les attentions sont portées sur un minibus de 12 places, le MCV 200, un produit pour lequel les robots et les équipements sophistiqués ne suffisent pas, qui, par la force des choses, appelle à plus de main-d'œuvre. Un point dont le directeur de MCV entend bien tirer avantage : « Ce plus grand besoin de main-d'œuvre général, que ce soit ici ou en Europe, où elle est très chère. Et si, entre l'une et l'autre région, la qualité est équivalente, on peut obtenir de meilleurs résultats à l'exportation. » Avant de cibler d'autres pays, les responsables de MCV souhaitent s'implanter fermement en Egypte, tout en perdant de vue que le marché domestique présente certains inconvénients et peut éliminer un caractère.

me cela a été le cas ces temps en raison de la fréquentation touristique. Après cela, ils orienteront leurs regards vers le Moyen-Orient et l'Afrique, où ils comptent distribuer leurs véhicules par l'intermédiaire du réseau Mercedes. L'Europe, plus difficile à approcher, n'est pas sur la liste ; l'Amérique pourrait bien en revanche faire partie.

MCV travaille actuellement en partenariat avec les entreprises Scandinaves, mais Ghabbour a récemment fait un détour par la France pour analyser et discuter



L'assemblage de certains véhicules requiert beaucoup de main-d'œuvre, un avantage pour l'Egypte.

des possibilités de joint-ventures dans le secteur de la construction : « J'apprécie beaucoup la France, en ce qui concerne l'éducation que j'ai reçue sans doute. Nos deux cultures sont très différentes et pourtant nous avons des points communs. Nous ne sommes distants que de trois ou quatre heures d'avion et je crois que nous avons beaucoup de choses à nous apprendre l'un l'autre. » L'entrée en Bourse de la société n'est pas à l'ordre du jour mais pourrait bien se réaliser dans deux ou trois ans, dans la mesure où « si elle veut perdurer, une entreprise doit un jour ou l'autre sortir du cercle familial. »

« Si elle veut perdurer, une entreprise doit un jour ou l'autre sortir du cercle familial »

Karim Ghabbour



courtage. Cependant, les usines ne fonctionnent encore qu'à moins d'un tiers de leur capacité. Karim Ghabbour, directeur de la Fédération Industrielle de l'Automobile, souhaite que cette capacité atteigne 80 % et que son pays devienne rapidement le premier de production majeure de l'ensemble du monde de l'Afrique.

L'exemple de MCV donne le puits de cette industrie florissante. MCV est une entreprise familiale privée détenue à 100 % par le directeur général, Karim Ghabbour, et à 100 % par le beau-père, le dernier. Son chiffre d'affaires en 1998 était de 10 millions de francs, un montant appelé à augmenter d'ici 2001. Les projections des dirigeants. Les employés au nombre de 1.300, toutes activités confondues, sont attendus à 3.000 dans quelques mois. Depuis 1995, MCV occupe une

## Consensus à propos de l'exportation

L'IMAGE est claire : la politique marketing dont le pays a besoin pour son développement s'ouvrira vers l'extérieur sera mise au point courant l'année. Du tourisme à l'exportation, tous les secteurs sont concernés. Une campagne de promotion sera lancée en ce sens. Pour la progression du pays, le gouvernement a d'ores et déjà passé des accords intergouvernementaux relatifs aux échanges commerciaux avec le Maroc, la Tunisie, le Liban et la Jordanie.

En accord avec les changements et en tant que membre de la Communauté économique d'Afrique du Nord, l'Est, l'Egypte a approuvé une réduction de 90 % des taxes d'importation sur les vingt pays adhérents, à l'application depuis le 1er janvier 1999. D'ici l'an 2000, les échanges commerciaux au sein de la Communauté, dont le volume atteint 50 milliards de dollars, s'effectueront sans frais de douane.

Le ministre du Commerce, Ahmed Guweili, a abordé ces questions lors d'un minaire organisé en décembre dernier par l'Association des Femmes d'Affaires égyptiennes, intitulée « Exportations, horizons pour relever le XXI<sup>e</sup> siècle ». La présidente du mouvement, Mme Amel Asfour, a listé les obstacles qui freinent le développement de l'économie et a souligné l'importance du partenariat entre les secteurs public et privé et le rôle que les femmes ont à jouer pour renforcer la présence de l'Egypte sur la scène mondiale. Un site internet mis en place sur lequel les exportateurs peuvent demander conseil.



> Vous serez accueillis en privilèges dans l'un des 20 hôtels du groupe Accor en Egypte.



A la faveur souveraine d'un lever de soleil, aux abords de Louxor ou sur l'île Eléphantine au large d'Assouan... Au sortir des plus beaux palais du Nil... A la découverte des fonds marins de la Mer Rouge...

Sejours et circuits dans les brochures de nos partenaires : Accor Tour, Autrement l'Egypte, Djos'Air, Fram, Jet tours, Kuoni, Nouvelles Frontières, Republic Tours, STI, RevVacances. Réservations auprès de votre agence de voyages habituelle. Informations Accor : <http://www.accor.com>

**ACCOR**  
Nous fabriquons du sourire.

## Du coton, de l'ail, etc.

UNE pointe d'ail pour relever le goût... notre terroir un peu de l'Egypte. Atik Holding, l'un des plus grands groupes égyptiens, exporte 90 % de sa production de gousses roses vers l'Hexagone. Par le courrier, la France lui fait parvenir son savoir-faire technologique qu'elle a forgé au cours du temps. Le domaine de l'automobile notamment. « Nous allons vingt-cinq de collaboration Renault avec une usine d'assemblage de camions et de bus. Tous nos châssis sont fabriqués selon leurs techniques selon leur degré d'exigence », explique le président d'Atik Holding, Mounir Ghabbour. La société est actuellement numéro 3 sur le marché des bus, camions, derrière Iveco et Mercedes, respectivement numéros 1 et 2. En ce qui concerne les voitures particulières, Renault est presque inconnue aux yeux de la population en raison de prix élevés à l'achat qu'au niveau pièces de rechange. Quant à Peugeot, il a été adopté pour des taxis mais jouit néanmoins d'une présence limitée. Citroën, qui a bien démarré, a disparu aujourd'hui », regrette M. Ghabbour.

Parallèlement à l'agriculture des voitures, le groupe, qui est familial, dispose d'un capital de 10 millions de francs et emploie 4.000 personnes, actif dans le textile, le

et du tourisme. Ditem, située dans la zone franche d'Alexandrie, une usine spécialisée en prêt-à-porter et dotée d'équipements de haute technologie ; elle est détenue à 100 % par Atik et 100 % par une société française. Avec un effectif de 2.500 employés, elle fabrique des vêtements aux finitions soignées qu'elle exporte à 90 % vers les Etats-Unis, le reste partant vers l'Union Européenne, un marché-cible pour le groupe égyptien au sein duquel la recherche de nouveaux partenaires.

Sur le marché des assurances, Atik a joué un rôle précurseur en créant voici 15 ans Pharaonic, la première société d'assurances tributaire à 100 % de fonds privés. La constitution d'un fonds privé a permis la promulgation de la loi reconnaissant les participations étrangères en la matière. L'année dernière, nous avons développé, l'année dernière, nous avons monté une compagnie d'assurance-vie avec un teneur américain. Les compagnies auxquelles nous faisons appel sont françaises.

Score », ajoute M. Ghabbour. Atik, c'est aussi le tourisme. C'est l'hôtel du Caire et deux bateaux croisière sur le Nil. Sonesta, c'est les Hôtels, Saklana, les Hôtels. Et c'est, enfin, un nouveau projet au nom évocateur : Mirage. Un mirage tout à fait réel qui l'automne prochain apportera des milliers de touristes au Caire et à une clientèle composée d'hommes et de femmes vert en bordure du désert, au souffle d'air pur, un regain de vitalité, à l'abri de la pollution dont la capitale est le plus souvent voilée. Un terrain de golf international sera construit par une entreprise française, Gregori : le green sera entouré de villas et d'un hôtel de 400 chambres géré par The Luxury Collection of Marriott.

« Nous allons fêter 25 ans de collaboration avec Renault. Pour l'instant nous construisons une usine d'assemblage de bus et de camions »

Mounir Ghabbour

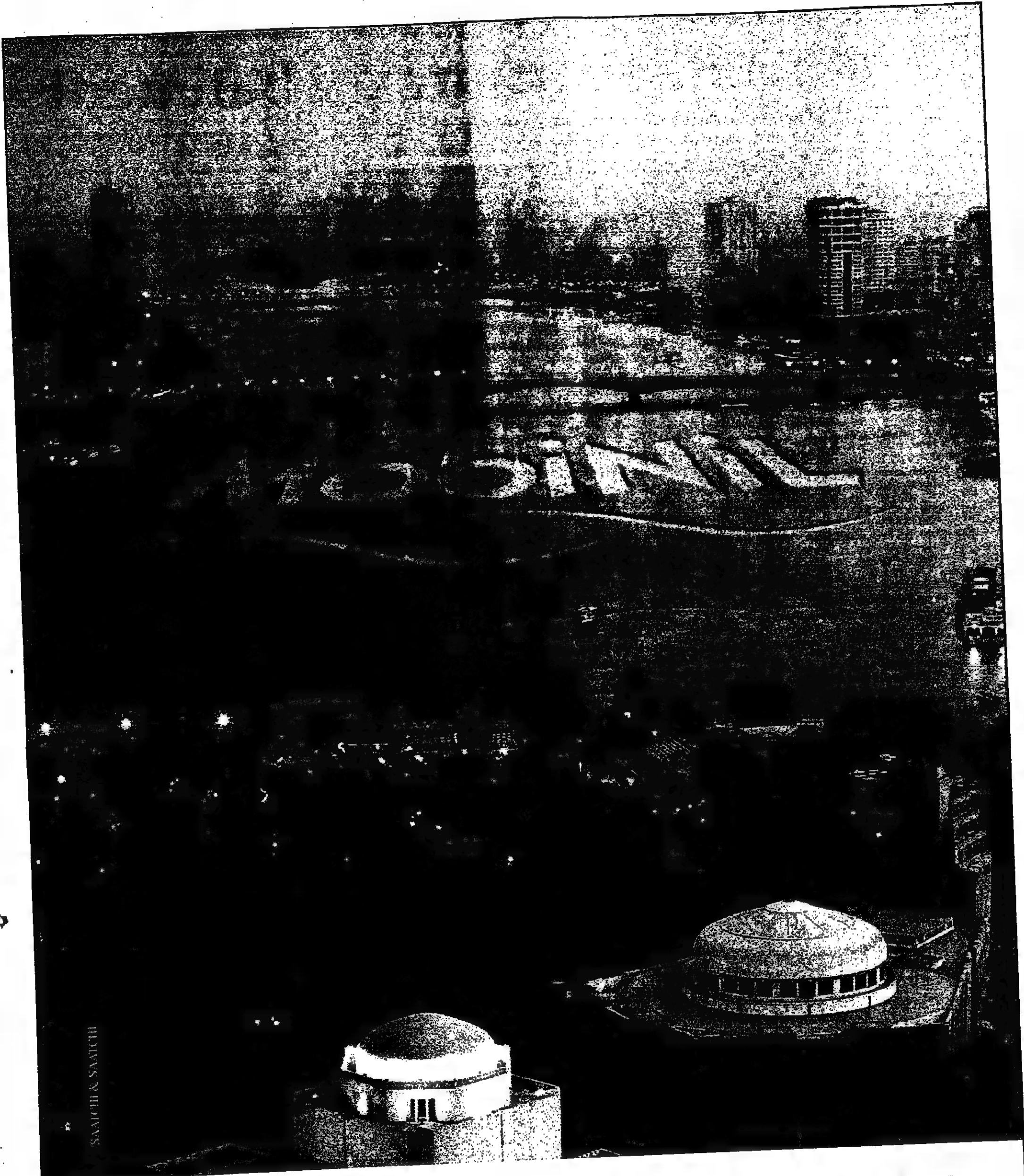








مركز الاتصالات



SAATCHI & SAATCHI

## CHAQUE JOUR, DE NOUVEAUX HORIZONS

Aujourd'hui, après des mois de travail et de détermination, MobilNil est devenu un véritable fleuve qui s'étire au cœur de l'Égypte.

En effet, ce sont chaque jour de nouvelles villes qui sont connectées à notre réseau GSM, dont la qualité et la couverture sont en croissance constante, et ce, grâce aux centaines d'employés qui travaillent quotidiennement au service de nos abonnés.

Pour répondre à vos exigences en matière de communication, nous allons au devant de vos besoins pour, chaque jour, vous amener toujours plus loin.

**MobilNil**

المحمول في يد الجميع

de la France



dit  
es  
de-  
io-  
de-  
le  
au  
été  
en  
de-  
Arc  
i de-  
a ré-  
gée.  
Au-  
dind  
steau  
il est  
pe, il

age 22

nou, plutôt  
dessus, il ne  
: décrit ain-  
l'Air France  
a-fils de cé-  
la SFIO, ne-  
e Force ou-  
se a conquis  
rait d'un pe-  
qui contre,  
té ruminant,

Libre page 13

unification	18
so de bord	19
un'hui	22
orologie	25
ne	26
e culturel	28
o-télévision	29



35 F. chez votre

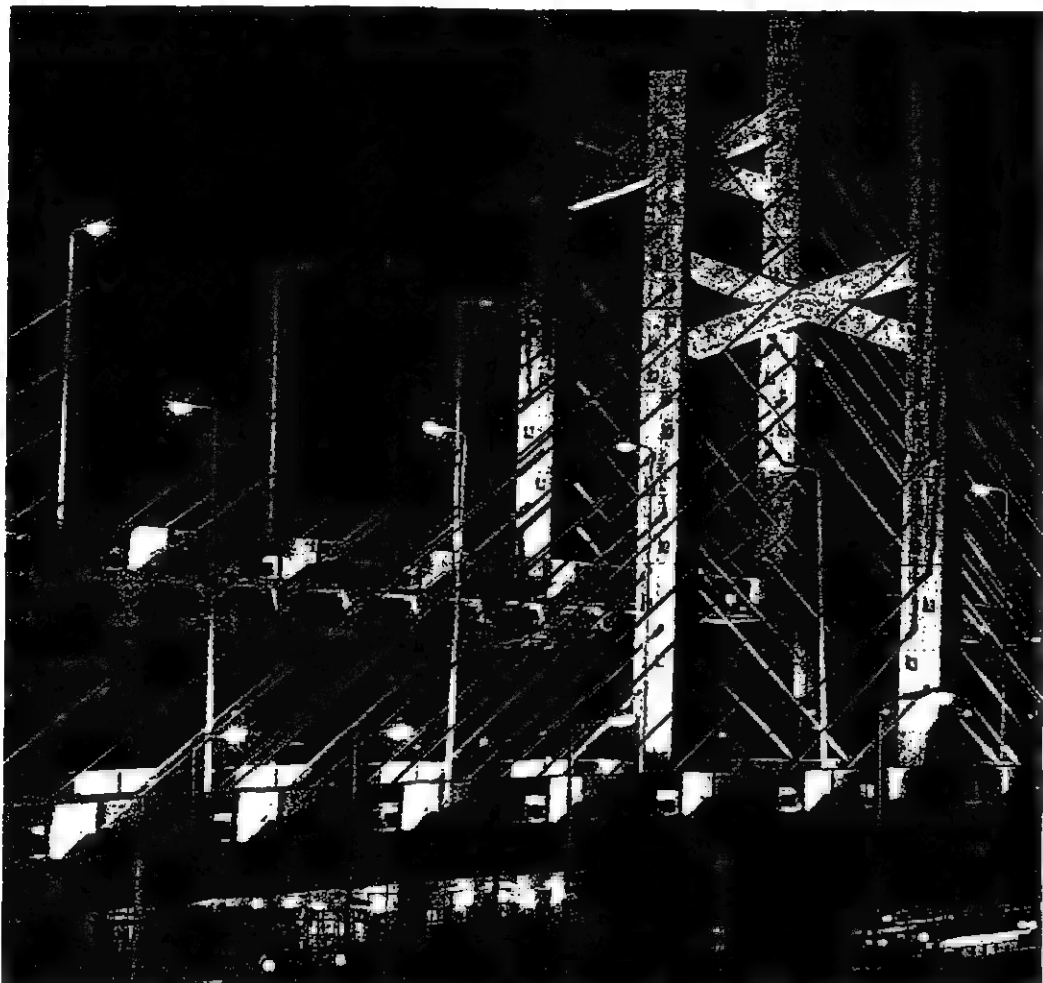


# La nouvelle structure du bâtiment

DE multiples projets immobiliers sont en cours mais le plus conséquent est sans doute celui qui concerne la zone industrielle de Suez. Il s'agit d'un chantier gigantesque qui allie l'aménagement d'un parc industriel à la construction de lotissements. On y bâtit plusieurs usines, dont une aciérie, un système d'acheminement d'épuration des eaux, un port, auquel le gouvernement égyptien attache une importance particulière. La zone des logements qui doit le joindre permettra d'accueillir les employés et leur famille.

L'une des entreprises les plus impliquées dans ce projet est le groupe égyptien Orascom, sa filiale Orascom Construction Industries (OCI) qui détient une majorité de parts dans la Compagnie Industrielle de Développement de Suez (Suez Industrial Development Company - SIDC). Orascom est un groupe familial qui a été fondé en 1950. Il a récemment réorganisé ses trois grands secteurs : l'énergie, l'immobilier et les services. Naguib Sawiris, vice-président d'OCI, qui construit des usines, des égouts, des ouvrages ferroviaires ; Orascom Development et, enfin, Orascom Technologies. Ce dernier regroupe des entreprises qui opèrent dans l'informatique et la communication qui participent au consortium de téléphonie mobile Mobinil. Il faut ajouter une société spécialisée dans les investissements, Orascom Investment. Orascom Touristic Development est déjà introduit en Bourse. En ce début d'année 1999, c'est OCI, leader du secteur de la construction en Egypte, qui sur la scène internationale du secteur, sera en effet de la plus importante ouverture de capital jamais réalisée en Egypte par

Des logements aux hôtels, des centres commerciaux aux installations portuaires : la construction bat son plein et le secteur se privatise



Arab Contractors, un géant des travaux publics, construit des infrastructures d'envergure, telles que ce pont.

le secteur privé. Des obligations ont déjà été émises fin janvier pour un montant de 465 millions de francs. L'émission d'actions est programmée pour ce mois de février. La zone de développement industriel de Suez associe d'autres

grands noms de l'industrie nationale, et non moins. Ainsi, l'entreprise Investments est-elle également partenaire du projet ainsi que Arab Contractors, dont les bénéfices ont augmenté de 40% de 1997 à 1998. Spécialisé dans le BTP,

ce groupe d'ailleurs est privilégié avec plusieurs sociétés françaises. « Nous avons une coopération avec les Français il y a plus de vingt ans », explique Mahmoud Mahlab, le vice-président d'Arab Contractors.

Il a commencé l'aéroport du Caire, pour lequel nous formons notamment un partenariat Bouygues et avec Camperon Bernard. Puis nous avons construit le port de Damiette, toujours avec les Français. Nous travaillons pour l'installation de la ligne de métro du Caire dont les travaux ont commencé en 1997 pour la première ligne. En plus, nous nous concentrons sur la technologie et les tunnels. Et nous avons encore d'autres projets en Egypte et au Sinaï avec les Français.

Actuellement entreprise publique, Arab Contractors se privatise à court terme. « Nous sommes déjà en mesure de fonctionner de façon très autonome, pratiquement sans interférence », explique Ismail Odeh, président d'Arab Contractors. « Il est nécessaire de privatiser pour continuer sur la lancée, d'autant que nous appliquons déjà la philosophie d'une entreprise privée. »

Un autre acteur du secteur du bâtiment est la société Alexandria Company for Investment (AREI), le groupe qui a également fait son entrée en Bourse dernièrement. Avec des bénéfices estimés à 73 millions de francs pour 1997, AREI est en pleine expansion, à l'image de l'ensemble du secteur.

Les projets majeurs qui occupent actuellement Talaat Mostafa, qui emploie 12 000 personnes, sont d'ailleurs l'idée des secteurs où l'activité est la plus forte : les constructions touristiques et les infrastructures, dont le logement en grande partie. « Le domaine du tourisme, nous avons deux chantiers », explique le directeur général d'AREI, Hisham T.

Il s'agit du complexe Nile Plaza, qui inclura un hôtel à 100 chambres géré par Four Seasons, d'un second à Charm El-Cheikh, si Four Seasons, il ouvrira ses portes fin 1999. Il est également à la tête du consortium qui développe le complexe de logements à El Rehab, à l'est du Caire, la première ville créée par le privé en Egypte », poursuit Hisham T. Mostafa. Sur 10 millions de m², 3 000 seront des habitations, une université, des écoles et six centres commerciaux. Le but est d'attirer les personnes des moyennes qui recherchent un logement à prix compétitif.

« Le groupe Orascom a été récemment réorganisé en trois grands secteurs »

Naguib Sawiris

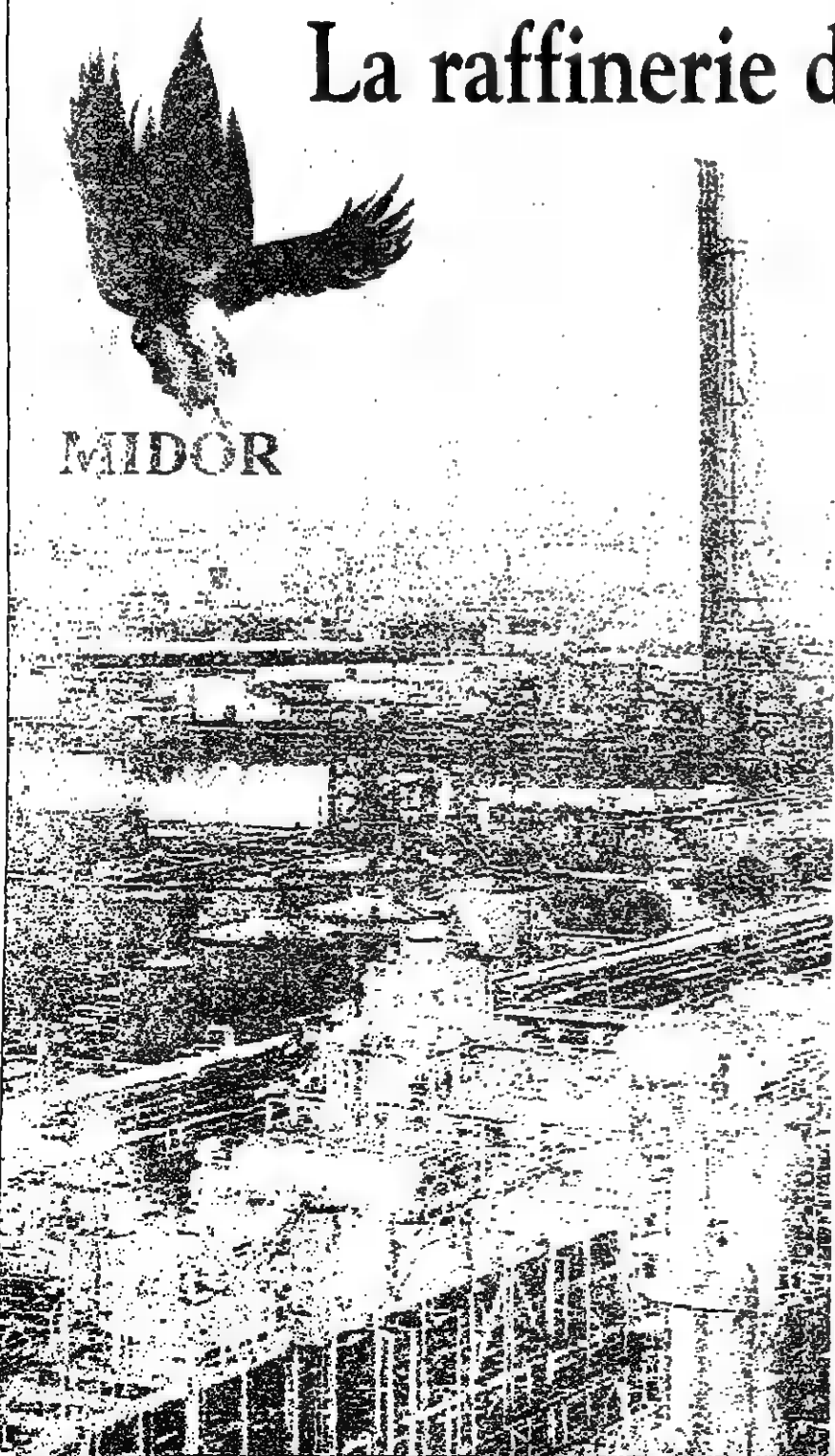
« Il est devenu nécessaire de privatiser si nous voulons continuer sur notre lancée »

Ismail Odeh

« Nous travaillons à la première ville créée en Egypte par le privé »

Hisham T.

## La raffinerie du futur au pays des Pharaons



MIDOR

Implantée à Alexandrie, à Ameriya dans la zone franche, la raffinerie Midor est à la pointe de la technologie au Moyen-Orient et ce, dans le plus grand respect de l'environnement. Elle dispose d'installations à la technologie la plus avancée, dans les domaines suivants :

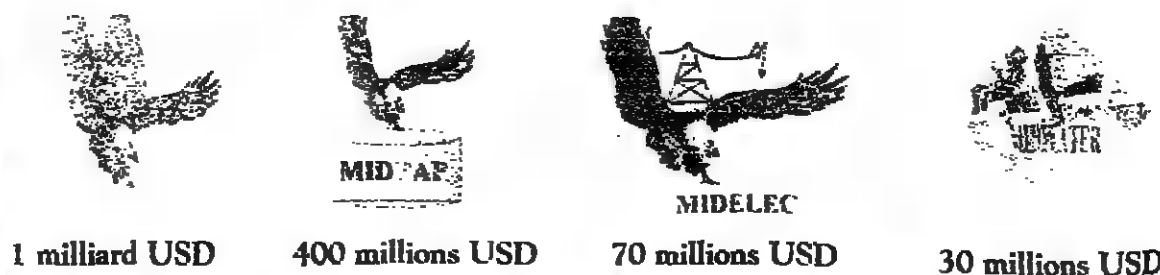
- cokéfaction retardée
- hydrocraqueur
- réformage catalytique
- isomérisation

Elle occupe ainsi le premier rang dans la production de produits haut de gamme, tels que :

- essence sans plomb à haut indice d'octane (98) et (95)
- kérosène
- carburant pour avions
- diesel à basse teneur en soufre

Midtap, société jumelle de la raffinerie Midor, dispose de pipelines et de dépôts de stockage, ainsi que des facilités d'exportation grâce à son terminal portuaire (400 mètres).

Capital investi : 1,5 milliard de dollars, réparti entre :



Pour plus de renseignements, veuillez contacter le siège social : MIDOR, 22 El Badia Street, Heliopolis, Le Caire.

(20-2) 55 01/0 Fax: (20-2) 414 59

du 2 au 6 mai,  
apose son sav

FRAN

Kato Investment  
briques et de mé

Attention à la fermeture de



## Du 2 au 6 mai, l'Hexagone expose son savoir-faire

## L'eau, source de développement

■ Le Caire : point de rencontre des milieux d'affaires français et égyptiens

AU PRINTEMPS prochain, « Francexpo » polarisera l'attention. Après Shanghai en juin 1997 et Djakarta, en avril 1998, la grande foire commerciale française se déroulera l'année prochaine à l'occasion d'une conférence internationale du Caire, où 150 entreprises sont attendues. Un événement qui porte en lui les germes de nombreux partenariats et, surtout, de la perspective de nouvelles rencontres. Du 2 au 6 mai, des rencontres pourront avoir lieu, à l'occasion de petites et moyennes entreprises. Les uns et les autres devraient y trouver des avantages et des précisions : pénétrer plus facilement le marché de l'Union Européenne pour les premières, évaluer des opportunités commerciales pour le monde arabe et contribuer à la modernisation de l'industrie égyptienne ainsi qu'à l'amélioration de ses capacités d'exportation pour les secondes. Quinze mille visiteurs sont attendus sur les stands de l'exposition qui inaugurera par Lionel Jospin. Parallèlement à la visite des stands, des séminaires techniques et commerciaux sont prévus à l'attention des spécialistes égyptiens : une section « Exportateurs Égyptiens » sera mise en place par le CAFE, c'est-à-dire le



Séminaires, multiples opportunités de contacts et manifestations culturelles sont inscrits au programme.

aéroports, les voies ferrées, la génétique, la nourriture, le bétail. D'autres manifestations encore, sociales, culturelles, médiatiques, sont inscrites au programme : festival de cinéma français, nuit des publivores, de mode ou de savoir-faire, la cuisine française qui se déroulera au Caire et à Alexandrie. Qu'elles soient électroniques ou personnelles, les opportunités de contacts, seront évidemment grandes. Des rencontres par l'intermédiaire de l'Ambassade de France et de la Fédération des Industries Égyptiennes ; une section « Exportateurs Égyptiens » sera mise en place par le CAFE, c'est-à-dire le

Club d'Affaires Franco-Egyptien.

Jacques Fournier a fait part en décembre de sa satisfaction à propos des contacts croissants entre les petites et moyennes entreprises françaises et égyptiennes. Un coup d'œil aux chiffres et l'on constate effectivement que les investissements directs français en Égypte ont doublé en 1997, à 1,3 milliard de francs. Le volume d'affaires par la France en Égypte est en augmentation, le marché de progression est cependant encore large. « Francexpo 99 » représente une opportunité pour la théorie et la pratique. « Nous espérons que la foire commerciale aura

entreprises tout ce qui peut être ici, pas uniquement au niveau de l'exportation de produits finis français mais aussi au niveau de la constitution de joint-ventures, de sociétés industrielles », souligne Amal El-Toby, co-présidente du CAFE. A la question de savoir si, dans la foulée de « Francexpo », on peut s'attendre à ce que l'Égypte ne se contente pas d'une manifestation de cette envergure mais envisage en fait d'organiser un voyage de manière à donner une aux entreprises qui auront pu être pris et à les consolider. Nous espérons organiser une visite à Paris, à Marseille et à Lyon. »

généreuses provisions d'eau, le plus grand royaume un colosse aux pieds d'argile... L'Égypte dispose de grandes étendues de terres arables dans la vallée du Nil, aux bords de la mer Rouge. L'embouchure du delta mais beaucoup d'autres terres arides sont incultivables. La courbe démographique accélérant la progression vers le haut, les spécialistes se penchent dès les années 1970 sur un projet d'irrigation dans les régions reculées du pays. Un mégaprojet, dirait-on, puisqu'il s'agit de construire la plus grande station de pompage du monde pour un coût d'environ 10 milliards de francs.

Jérôme Monod, président du Conseil de Surveillance des Eaux, a impulsé un nouvel élan en affirmant lors de ses visites en Égypte au mois de décembre de janvier dernier qu'il envisageait de participer à sa réalisation. M. Monod a rencontré le président Hosni Mubarak ainsi que le premier ministre, le Dr Kamel el-Genzouri, auxquels il a annoncé son intention d'intensifier la présence de son entreprise, la République Arabe d'Égypte, à prendre en charge certains aspects de l'ouvrage en plusieurs phases. Il a qualifié le projet d'ambitieux, signifiant que celui-ci était un message d'apporter la prospérité à l'Égypte de lui permettre de franchir les portes du troisième millénaire avec l'assurance de pouvoir nourrir sa population.

Rappelons que le groupe français contribue depuis déjà un demi-siècle, par le truchement de sa filiale Degremont, au développement

traitement des eaux, à l'approvisionnement en eau des grandes villes que Alexandrie, Le Caire ou Damiette, les stations d'épuration ont été installées.

Il y a d'autant mieux accueillies que les pays arabes craignent pour leurs réserves d'eau, qu'accusent en effet une diminution chronique qui, selon les propos du ministre égyptien de l'irrigation, M. Mahmoud Abdel Halim Abou Zeid, cité le 4 avril dans la presse du Caire, nécessitent une perspective commune au monde arabe pour une meilleure exploitation de chaque goutte. D'après lui, la solution réside dans le recyclage des usées et dans le développement de systèmes d'irrigation ou de dessalement de la mer.

Toshka, qui devrait être achevée en 2002, arrive lui aussi à point nommé, à l'heure où le ciel égyptien est menacé par les hommes. Il exploite les ressources de surface, celles du Nasser, que les nappes souterraines. Il aura comme conséquence immédiate la fertilisation d'espaces supplémentaires, donc le développement de l'agriculture, qui enrichira le grenier alimentaire du pays ; et corollaire de l'avènement de nouvelles industries, l'exploitation minière et la création d'une nouvelle industrie touristique.

De nouvelles infrastructures de transport et de communication seront en outre construites dans son sillon, favorisant l'établissement de nouvelles communautés. Ces mouvements de population permettront de désengorger la vallée et le delta du Nil où la densité de population est extrêmement élevée.

## Kato Investments : de briques et de métal

KATO Investments est en Égypte l'un des groupes les plus protéiformes et les plus diversifiés du pays. Du bâtiment à la banque en passant par le tourisme, l'agro-alimentaire ou l'aéronautique, Kato semble être partout.

L'une des priorités du groupe dans le domaine du BTP, qui rejoint les préoccupations de nombreuses entreprises égyptiennes, est de construire un grand nombre de logements à prix modérés. « J'espère que de nombreuses entreprises privées égyptiennes réputées sérieuses investissent dans les logements à prix modérés », explique le président de Kato, Ibrahim Kamel. « Tout d'abord, permettrait de soulager le gouvernement de l'effort financier qu'il consent à ce sujet. De plus, cela permettrait d'atteindre une meilleure qualité de finition. » L'engagement de Kato sur ce créneau a également, selon le président, une véritable dimension sociale : « Nous offrons huit immeubles à Zehnoum, un vieux quartier du Caire, qui sera opérationnel en mars ou avril 1999. De plus, il y a quelques années, nous avons construit trois villages en Haute Égypte pour les victimes d'inondations. Ces bâtiments sont des modèles pour l'industrie qui applique les critères que nous nous sommes établis. Nous nous inspirons aussi pour la construction de logements à prix

modérés, pour lesquels nous sommes en train d'étudier la possibilité d'introduire des critères sociaux. »

Autre point fort de Kato dans l'immobilier : les appartements de prestige à l'hôtellerie. « Nous résidéons au Caire, comprend une tour de 15 étages avec une piscine en haut, une tour d'habitation, un hôtel. Un immeuble commercial à cinq étages se nichera entre ces deux bâtiments », précise M. Kamel. « L'hôtel ouvrira au deuxième trimestre 1999. L'architecte en est la firme américaine Bechtel, qui est également en charge d'un autre de nos projets immobiliers sur le



« J'espère que de nombreuses entreprises privées égyptiennes réputées sérieuses investissent dans les logements à prix modérés » Ibrahim A. Kamel

Rouge. « Nous avons deux aéroports, El Alamein et à Ras es Sidr et il participe à la construction d'une centrale électrique. Nous sommes de plus en plus loin de notre domaine d'activités du bâtiment. Nous avons des domaines déjà cités, auxquels il faut ajouter l'assurance, le groupe s'investit lourdement dans

l'aéronautique. En partenariat avec les Russes, il a créé Sirocco, un consortium, dans lequel il est majoritaire et qui conçoit actuellement un nouvel avion, le TU 204-120, fabriqué à Oulanovsk en Russie, qui sera équipé de moteurs Rolls-Royce. « D'ici la fin de 1999, nous devrions disposer de onze avions », prévoit Kamel. « À partir de l'an 2000, nous en fabriquerons deux, puis trois par mois. Ces appareils seront d'abord destinés au marché égyptien, puis relancés en Europe. Nous sommes très intéressés aux marchés africain, moyen-oriental et russe. » L'ambition de Sirocco est de développer des activités complémentaires à celles du fabricant américain Boeing et de son concurrent européen Airbus Industrie.

Ce projet illustre également la confiance qu'Ibrahim Kamel place dans la compétence technique russe et la reprise à moyen terme de l'économie de ce pays.

Avec une telle activité déployée dans tant de directions, on peut s'étonner de ce que Kato Investments, qui dispose d'un capital de 1,7 milliard de francs, ne soit pas encore coté en Bourse. En fait, son introduction pourrait avoir lieu vers le milieu de 1999 et concerner au moins 50 % du capital du groupe. Une ouverture qui servirait d'assise à une expansion future.

## Attention à la fermeture des portes

LE METRO a traversé le Nil. En décembre dernier, le ministre égyptien des transports, Suleiman el-Masri, était présent pour le premier voyage de la rame qui sera par souterrain à l'un des plus célèbres du monde. Et c'est n'est là qu'une étape dans le développement du métro qui sera bien. Le Caire, sa banlieue. L'inauguration de la ligne qui sera la deuxième ligne opérationnelle est fixée au 25 avril.

Un peu plus loin, à Alexandrie, des travaux sont également en cours auxquels participe depuis mi-1997 la SISTR, entreprise française associée en joint-venture. Elle participe à la qualité d'ingénieur-conseil aux études menées pour l'extension du métro. Celui-ci connectera la ville d'est en ouest. Lorsqu'il sera achevé, les trains pourront transporter quarante mille passagers par heure dans chaque sens.

JUHAYNA



une Histoire de Qualité

LAIT.FROMAGE.YAOURT.JUS.

Juhayna Dairy co.

11, rue de la Liban, El Caire, Égypte. Tél. : 020 231 11 11 Fax : 020 231 11 11

lit  
es  
sé-  
jo-  
le  
au  
été  
en  
rés  
dés-  
his-  
es-  
régée.  
Au-  
dini  
Il est  
pe, il

plutôt  
dessus, il ne  
décrit ain-  
l'Air France  
t-ils de cé-  
la SFO, ne-  
e Force ou-  
a conquis  
rait d'un pa-  
qui confie  
té ruminant.

Lire page 13  
émission... 16  
in de bord... 17  
enfin... 22  
prologue... 25  
... 25  
... 26  
e culturel... 26  
o-télévision... 29



la première banque  
à avoir obtenu  
la certification FINANCIERE (en mil-  
lions de dollars)  
Total capital  
Comptes de contrepartie  
Total dépôts  
Total capital en actions  
Total prêts et valeurs de placement  
Total sur neuf mois, avant p  
Total sur neuf mois, après p  
SERVICES BANCAIRES COMME  
ADMINISTRATEUR FIDUCIAIRE  
Achats, vente et location de propriétés  
Gestion de l'habitabilité  
Services de constitution de sociétés  
LE MEILLEUR SAVOIR-FAIRE EN MA  
Gestion d'ordres d'achat et de ven  
Gestion PO  
Gestion de comptes de valeurs  
Gestion de dépôts globaux  
Misr Exterio  
Cairo Plaza Building



# Emanations toniques...

■ Les réserves en gaz sont abondantes, leur utilisation est au centre des débats

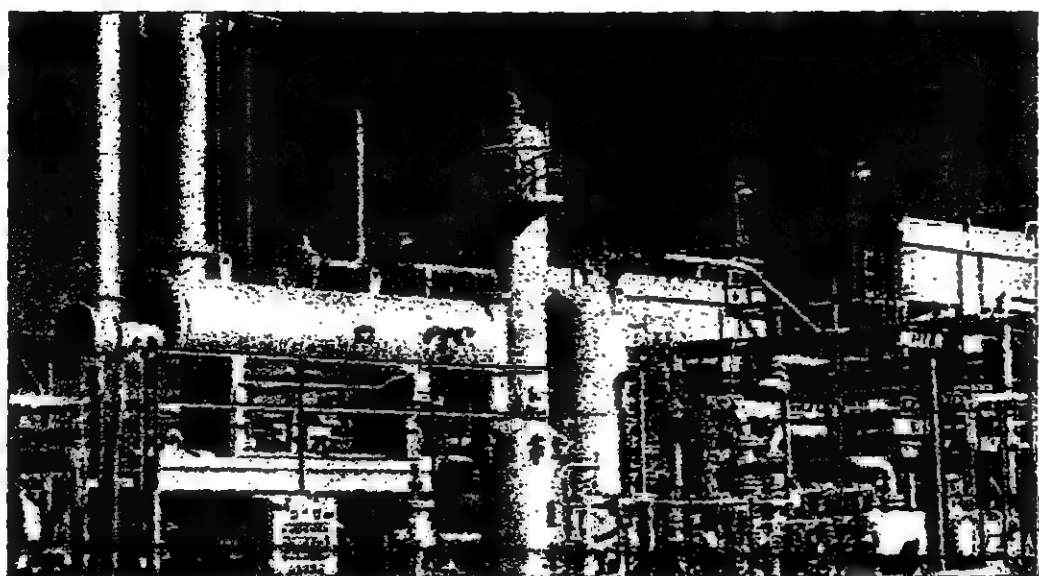
sera l'année du gaz naturel. Telle est l'ambition affichée par le ministre égyptien du pétrole, Hamdi El-Banbi, qui prévoit pour cette année une forte augmentation de la production nationale. Les réserves en gaz estimées aujourd'hui à quelque 1,178 milliard de mètres cubes. Elles ne s'élevaient qu'à 662 millions en 1981. Cette progression s'explique par les nouvelles prospections menées ces dernières années. Pas moins de 14 champs ont été découverts l'an passé. Et, depuis 1993, l'Egypte a signé vingt contrats de prospection de gaz naturel. Ces découvertes ont permis une forte progression de la production qui, en 1997, a atteint 2,6 milliards de mètres cubes.

Plusieurs grands multinationaux ont rejoint le gouvernement dans cet effort, dont le groupe américain Amoco et le groupe italien Italian Company. Ils ont permis de sept milliards de francs pour l'exploitation des champs découverts à Al-Tamseh et Hamdi. Ces nouvelles réserves assurent à l'Egypte des entrées en devises étrangères qui compensent la baisse du secteur du tourisme. Elles interviennent également dans les exportations de pétrole ont pu être revues à la hausse de 15 et 25 %. Entre 15 et 25 % nos réserves en gaz naturel seront exportées pendant une durée de cinq à six ans, prévoit Hamdi El-Banbi. L'Egypte est en négociation avec un nombreux pays pour vendre une partie de ses réserves. Elle envisage par exemple de reprendre ses exportations vers

Turquie, pour une valeur de plus de 10 milliards de francs. Le gaz est également un outil diplomatique : Hamdi El-Banbi a récemment prêté une partie du surplus de gaz à la Palestine afin de contribuer à son programme de développement, alimentant notamment une centrale électrique à Gaza. Toutefois, la priorité

Un peu plus de 10 milliards de francs sont actuellement investis dans cette fin par le gouvernement. « L'Egypte », dans la région, est un pays pionnier pour l'utilisation du gaz d'un point de vue commercial », se félicite Hamdi El-Banbi qui cherche maintenant à convaincre le secteur privé de participer à ce programme. « Nous avons par exemple réussi à

notamment dans les infrastructures à Port Saïd) ou la construction de réseaux de gazoducs. Quatre programmes sont en cours de réalisation, pour un montant de 1,4 milliard de francs. Autre objectif du gouvernement : convertir d'ici trois ans les centrales électriques au gaz pour qu'elles



Le gouvernement prévoit la mise en place de gazoducs pour, entre autres, alimenter les centrales électriques.

gouvernement est de généraliser la consommation du gaz naturel en Egypte même. « Notre objectif est d'encourager la hausse du gaz et d'étendre son utilisation », déclare Hamdi El-Banbi. Ce programme de développement a commencé dans la capitale, le Caire, et s'étend ensuite à Port Saïd. Jusqu'à la fin 1997, quelque 100 000 mètres cubes s'alimentaient en gaz. Ils devraient être quelque 2,5 millions à la fin de l'an

convertir quatre-vingt stations d'énergie thermique en centrales fonctionnant au gaz. Plus d'un million de foyers ont aujourd'hui le gaz, sans parler des 6 000 clients professionnels, des boulangeries et de la centaine d'usines. Le gouvernement multiplie les projets de conversion. Il prévoit de remplacer la centrale de Port Saïd par une nouvelle en place de nouveaux gazoducs et les sites d'exploitation et les puits (avec la

fonctionnent au gaz. D'ailleurs, l'Union Européenne contribue financièrement à ce programme de développement. La banque d'investissement européenne a offert un prêt de plus de 300 millions de francs pour soutenir divers projets dans ce secteur, comme par exemple assurer le transport de gaz des puits de la Libye vers les centrales électriques d'Ouadi Natania et dans le nord-est du Golfe de Suez.

## Moins de pollution, plus d'écologie

LA DÉMARCHÉ internationale de l'énergie s'est tenue au Cap (Afrique du Sud) au mois de novembre dernier. D'emblée, la tonne a été donnée. L'écologie est au cœur de la pollution. Les programmes sont déployés autour d'un maître-mot : équilibre. Equilibre entre les intérêts de l'industrie et la sauvegarde du milieu naturel, entre la production et le développement des ressources énergétiques et le respect des règles élémentaires de l'écologie.

Le ministre égyptien du pétrole, Hamdi El-Banbi, a pris la parole et a, d'une part, répertorié les mesures prises au sein du pays pour lutter contre la pollution. L'une des pierres angulaires de cette démarche porte sur la

place de l'écologie plus fréquents, qu'il considère comme un défi. Il a d'autre part souligné l'adoption d'une attitude plus « vertueuse » par le monde du progrès économique. A cette fin, son ministère a alloué une somme de plus de 11 milliards de francs (11 milliards de francs) à des travaux de recherches. C'est à l'échelle mondiale que la prise en compte de l'écologie doit être faite, mais les gouvernements doivent réfléchir à la question et ne pas perdre de vue la protection de l'environnement. En Egypte, les raffineries tiennent déjà compte de ces impératifs, a-t-il ajouté. Enfin à la découverte de nouveaux puits, le pays est prêt à augmenter le volume de ses exportations, du gaz naturel notamment.

## De l'électricité sur la place boursière

EN PROMULGANT la loi de restructuration du secteur de l'énergie en février 1998, le gouvernement égyptien a fait un premier pas vers la privatisation des entreprises du domaine. Cette réglementation opère une distinction entre les activités de production et de distribution et maintient cependant un lien étroit entre les deux en plaçant sous le contrôle de l'Agence égyptienne de l'électricité.

Le secteur a été plus subdivisé en sept entreprises dont le président est un administrateur, chargé de superviser l'alimentation du pays en électricité, ont été récemment nommés. Le souhait de chacun est que la procédure de

privatisation puisse démarrer dès l'année. Dans cette perspective, l'Agence de l'électricité a d'ores et déjà invité les banques nationales et internationales à soumissionner à la consultation. Parmi celles-ci, on trouve la Banque Nationale de Paris et le Crédit Lyonnais, la Banque et Amro Bank. Les établissements qui auront alors le droit de jouer. Premièrement un rôle de conseil quant à l'évaluation des actions des sociétés. En deuxième lieu, l'émission des valeurs boursières. Les enchères ont commencé, l'électricité est à la vente. Une valeur cotée en Bourse.

## pour faire de l'or carburant vert

Le carburant vert est une source d'énergie renouvelable qui permet de réduire les émissions de CO2. Il est produit à partir de biomasse et est considéré comme une alternative écologique aux carburants fossiles. Les investissements dans ce secteur sont encouragés par les gouvernements pour atteindre les objectifs de développement durable.

Les entreprises qui produisent du carburant vert peuvent bénéficier de subventions et de crédits à taux réduits. Il est important de choisir des fournisseurs fiables et de surveiller de près la qualité du carburant produit.

## La première banque d'Egypte et d'Afrique à avoir obtenu le certificat ISO 9002.

FINANCIERE (en millions de L.E.)

	30/09/98	30/09/97
Total capital	5 947	4 877
Comptes de contrepartie	804	763
Total dépôts	5 421	4 057
Total capital en actions	352	313
Total prêts et valeurs de placement	4 154	3 570
Excédent sur neuf mois, avant provisions et dépréciation	108	95
Excédent sur neuf mois, après provisions et dépréciation	95	91

### SERVICES BANCAIRES COMMERCIAUX

### ADMINISTRATEUR FIDUCIAIRE

Achat, vente et location de propriétés pour la clientèle  
Etudes de faisabilité  
Services de constitution de société et de conseil juridique

### LE MEILLEUR SAVOIR-FAIRE EN MATIERE D'INVESTISSEMENT

Exécution d'ordres d'achat et de vente  
Gestion IPO  
Gestion de comptes de valeurs  
Services dépositaires globaux



**Misr Exterior Bank**

SIEGE SOCIAL : Cairo Plaza Building, Cornish El Nil, Le Caire, Egypte SITE INTERNET : <http://www.misrxt.com> E-MAIL : meb2@rite.com

### MISR EXTERIOR SOCIETE D'INVESTISSEMENTS FINANCIERS

Souscription  
Opérations de capital risque  
Gestion de portefeuille clients

### SERVICES INTERNET

Information, conseil, courrier électronique  
Courrier électronique  
Information sur les opportunités d'affaires

### DISTRIBUTEURS AUTOMATIQUES

UN PARTENAIRE BANCAIRE COMPETENT A VOTRE SERVICE, DOTE D'UN VASTE RESEAU DE CORRESPONDANTS ETRANGERS POUR S'IMPOSER DANS UN MARCHE MONDIAL EN EVOLUTION CONSTANTE.



UNE BANQUE DE REFERENCE, PROCHE DE SES CLIENTS

it  
es  
le-  
ro-  
fé-  
le  
au  
été  
en  
de-  
bis-  
es-  
ré-  
gée.  
Au-  
dini  
il me  
à

age 22

not, plutôt  
Jesse, il ne  
« décrit allé-  
l'Afr France  
« fils de cé-  
la SFIO, ne-  
e Force ou-  
ve a conquis  
rait d'un pa-  
qui confie,  
le ruminant,

Libre page 13  
vention... 18  
se de bord... 19  
réf... 22  
écologie... 25  
ne... 26  
e culturel... 28  
o-télévision... 29



## Le Sphinx, les pyramides... tout un programme

■ L'Egypte n'a pas fini de fasciner, d'alimenter le rêve, de livrer son histoire au visiteur

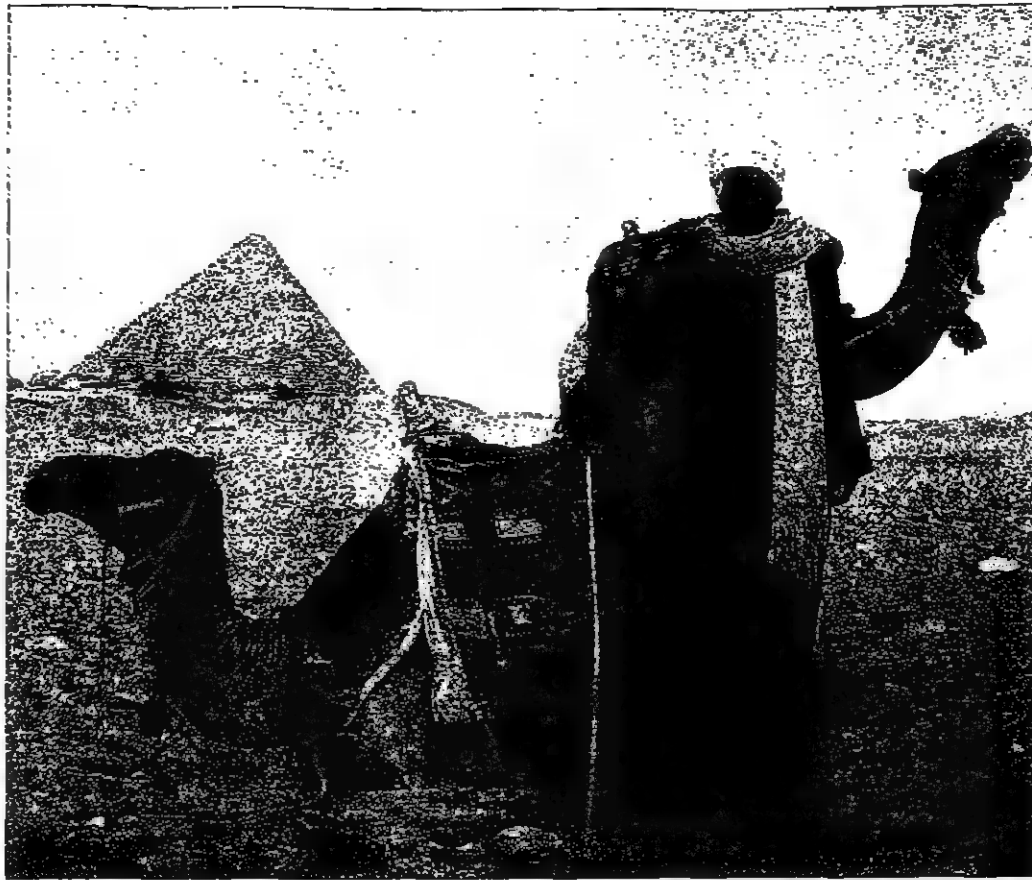
ILS sont ■■■■ l'Egypte. ■■■■ bon nombre d'autres occidentaux, vingt mille Français ont passé ■■■■ fêtes ■■■■ au pays des pharaons ■■■■ pyramides. Après un sévère passage à vide, il s'agit ■■■■ l'un ■■■■ signes ■■■■ plus encourageants de ■■■■ reprise du tourisme égyptien. Une activité qui peut espérer retrouver ■■■■ taux ■■■■ croissance impressionnants qu'elle ■■■■ connus ■■■■ et 1996, avec respectivement 21,3 % (3 133 461 visiteurs) ■■■■ 24 % (3 945 visiteurs).

Il est vrai que, malgré ■■■■ ailes qu'elle a pu rencontrer, l'Egypte

rende au remarquable ■■■■ égyptien ou que l'on visite les pyramides ■■■■ Guizah ■■■■ Sphinx, tout proches. A Alexandrie, c'est la période antique que découvre le visiteur, tandis que ■■■■ vallée du Nil ■■■■ la Haute Egypte, ■■■■ notamment Louxor, sont l'occasion d'un véritable pèlerinage sur ■■■■ d'une ■■■■ civilisations les plus brillantes du monde. Quant ■■■■ détente pure, c'est dans ■■■■ région du Sinaï qu'on ■■■■ trouve, ■■■■ agréables stations balnéaires, même si ■■■■ manque ■■■■ non plus ■■■■ hauts-lieux culturels comme ■■■■ monastère Sainte Catherine.

Rien d'étonnant donc ■■■■ ce que les étrangers reviennent. Certains, ■■■■ les Espagnols ■■■■ surtout ■■■■ Italiens, qui forment ■■■■ plus important contingent ■■■■ visiteurs européens, ne s'étaient jamais ■■■■ détournés du ■■■■ Cleopâtre. Raison ■■■■ plus pour ■■■■ liens, surtout quand ■■■■ situation s'améliore : le ministère égyptien du tourisme, Mamdouh El Beltagi, a ainsi récemment reçu des représentants d'un important éditeur italien qui prépare un magazine touristique centré sur l'Egypte, « Traveller Egypt ». C'est que, comme il l'affirme : « L'industrie du tourisme a déjà prouvé par ■■■■ passé qu'elle était en fait la locomotive du développement économique du pays. »

Si le volume de visiteurs, et donc d'argent, ■■■■ moins important qu'il



Black et Mortimer, Indiana Jones... que de mystères se cachent dans les dédales des grandes pyramides.

l'a été, ■■■■ secteur connaît ■■■■ remises significatives. ■■■■ point que ■■■■ délégations ■■■■ responsables touristiques ■■■■ du Moyen-Orient ■■■■ sont bousculées au Caire ■■■■ décembre dernier. C'est le ministre syrien du tourisme, Denhou Daoud, qui a ouvert ■■■■ bal le 13 décembre, bientôt rejoint par ses collègues des autres pays arabes, venus participer dans la capitale égyptienne au comité exécutif du Conseil ■■■■ ministres du tourisme, et réunis pour examiner comment accroître les flux touristiques inter-arabes, notamment ■■■■ direction de l'Egypte.

A la même période, une délégation ■■■■ cinquante responsables touristiques turcs visitaient le pays pendant une semaine, séjournant au Caire, à Louxor, Assouan et

Hurgada, et concluaient un accord ■■■■ la chambre de tourisme égyptienne pour lancer ■■■■ campagne marketing et promotion conjointes dans les deux pays. Certes, ce redémarrage ■■■■ tourisme est encore contrasté et ne s'effectue pas de la même façon ■■■■ l'ensemble du territoire. La Haute Egypte, avec son joyau, Louxor, ■■■■ encore d'une ■■■■ sous-frequentation touristique par rapport aux niveaux enregistrés ■■■■ quelques années. ■■■■ au Caire, ■■■■ sur les bords de la mer Rouge, la reprise est sensible et chaque mois apporte une nouvelle amélioration.

■■■■ d'ensemble est en ■■■■ cas suffisamment prometteur pour que les projets d'investissements ■■■■ fleurissent, ■■■■ d'abord ■■■■ opérateurs touristiques

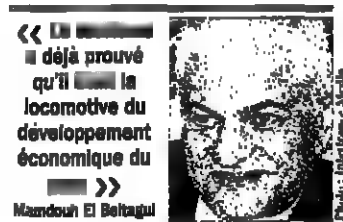
égyptiens. Ainsi Mounir Ghabbour, président du groupe ■■■■ Holding, ■■■■ le tourisme à ■■■■ filiale Sakkara, est-il en train ■■■■ la dernière main ■■■■ complexe situé près de l'aéroport du Caire, Mirage. « Nous aurons un golf entouré ■■■■ villas, construit par une entreprise française, Gregori International, ainsi qu'un hôtel de ■■■■ chambres géré par Marriott, qui débutera ses activités en l'an ■■■■ », explique-t-il.

Son optimisme est nourri ■■■■ l'excellent ■■■■ remplissage de l'hôtel Sonesta qu'il possède également au Caire, qui, grâce à ■■■■ clientèle composée essentiellement d'hommes d'affaires, ■■■■ toujours ■■■■ plus ■■■■ 75 % malgré ■■■■ période ■■■■ vaches maigres désormais ■■■■ dépeçée.

## Un golf surgi des sables

NON LOIN ■■■■ l'endroit où, dit la Bible, ■■■■ écarta provisoirement ■■■■ la mer Rouge pour laisser ■■■■ s'enfuir ■■■■ Juifs, ■■■■ Egyptiens, eux, ont arrosé le désert pour y ■■■■ surgir ■■■■ complexes touristiques. C'est en ■■■■ dernière trouvaille des promoteurs pour ■■■■ en ■■■■ région du Sinaï. Témoin, ■■■■ projet « Taba Heights » qui inclut ■■■■ participation de grandes entreprises telles que Orascom, Accor, Cleopatra. Sur ■■■■ la mer Rouge, il fera surgir des sables plusieurs hôtels, ■■■■ un terrain ■■■■ golf... Une prouesse qui ■■■■ fabuleux développement touristique ■■■■ région ■■■■ laquelle il n'y avait littéralement rien voilà seulement quinze ■■■■. Aujourd'hui, ■■■■ golfe d'Aquaba ■■■■ mer Rouge offrent ■■■■ visiteurs ■■■■ plages ■■■■ leurs ■■■■ marins, idéaux pour ■■■■ surf ■■■■ plongée. Sans oublier, ■■■■ terres, l'héritage culturel ■■■■ le monastère Sainte Catherine.

Le Sinaï, devenu une ■■■■ touristique ■■■■ part entière, l'objet ■■■■ nombreux projets ■■■■ développement, qui prévoient la construction ■■■■ nouvelles chambres d'hôtels par ■■■■ milliers. ■■■■ autorités ■■■■ ne veulent ■■■■ que ■■■■ boom se ■■■■ au détriment des populations ■■■■ et notamment ■■■■ bédouins : « Au contraire, nous voulons encourager leur présence », explique Adel Radi, directeur ■■■■ l'Autorité pour le développement touristique ■■■■ Sinaï, dépendant du ministère du tourisme. ■■■■ sont ici chez ■■■■ et représentent l'un des attraits ■■■■ la région. Il est vrai qu'un désert où l'on ■■■■ rencontrerait plus que ■■■■ golfeurs n'attirerait peut-être plus grand monde. ■■■■



Mamdouh El Beltagi

« Un potentiel extraordinairement riche et varié. Quel que soit le nom que l'on mentionne, il suffit à faire rêver et évoque d'innombrables images ■■■■ souvenirs historiques. Le Caire, ■■■■ ville aux mille minarets, offre ainsi à la fois toutes les saveurs du monde arabe, avec en particulier ■■■■ étonnant souk, le Khan el Khalil, et certains des plus beaux vestiges de l'époque des pharaons, que l'on se

## Les projets ambitieux d'Accor

S'IL y a un groupe qui ne peut que se réjouir du redémarrage ■■■■ tourisme Egypte, c'est bien le français Accor. Présent dans ■■■■ pays depuis ■■■■ ans, ■■■■ est ■■■■ premier groupe hôtelier et ■■■■ devenu un acteur majeur ■■■■ l'industrie touristique depuis qu'il ■■■■ racheté ■■■■ Compagnie internationale des wagons-lits. ■■■■ l'avenir ■■■■ prometteur ■■■■ Alexandre Solleiro, directeur général d'Accor pour ■■■■ Moyen-Orient et l'Océan Indien. ■■■■ Je ■■■■ que ■■■■ tourisme reprendra fort dès l'été 1999, et quand je ■■■■ le nombre ■■■■ touristes français prévu pour cette année par rapport ■■■■ 1998, je dis que cela évolue dans ■■■■ bon



Alexandre Solleiro

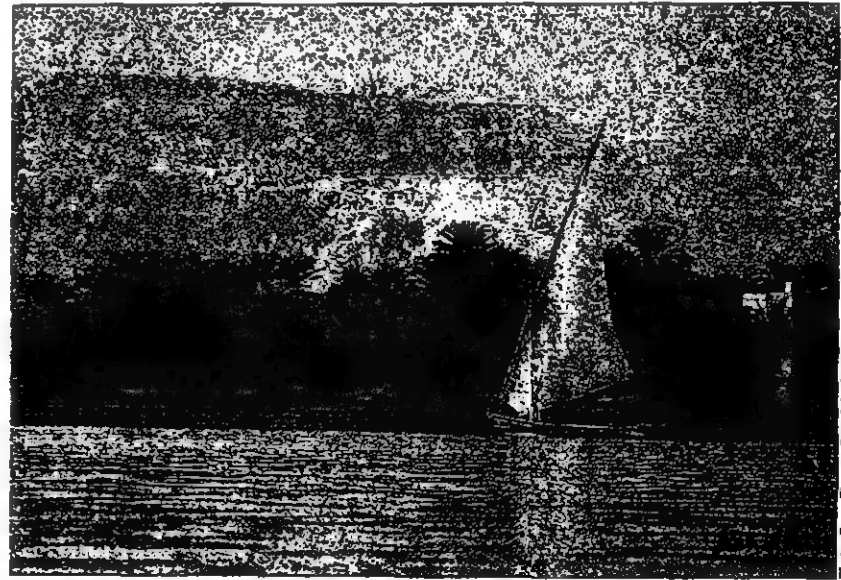
sens. ■■■■ bateau ■■■■ croisière sur ■■■■ Nil affiche déjà complet pour février. ■■■■

Accor en Egypte, c'est ■■■■ fois Carlson wagons-lits (première agence de voyage du pays), la gestion ■■■■ wagons ■■■■ chemin de fer égyptiens ■■■■ des ■■■■ gares, Europcar (l'un des trois premiers loueurs ■■■■ voitures), plusieurs bateaux de croisière et bateaux-restaurants, ■■■■ surtout dix-huit hôtels, répartis en Sofitels, Novotels et Mercuries. C'est d'ailleurs ■■■■ l'originalité et l'explication ■■■■ l'efficacité d'Accor : « Contrairement aux autres opérateurs internationaux, ■■■■ ne ■■■■ seulement sur ■■■■ créneau ■■■■ cinq étoiles, ■■■■ nous couvrons toutes ■■■■ gammes du marché avec bientôt ■■■■ et trois étoiles. ■■■■ Accor va ■■■■ continuer ■■■■ élargir ■■■■ offre ■■■■ direction ■■■■ budgets plus modestes, ■■■■ l'ouverture ■■■■ d'un premier hôtel ibis, ■■■■ bord ■■■■ mer Rouge. Un positionnement qui devrait permettre de séduire davantage les consommateurs égyptiens, qui constituent 10 % de la clientèle actuelle ■■■■ hôtels du groupe.

D'autant ■■■■ les projets à moyen terme d'Alexandre Solleiro sont extrêmement ambitieux, ramenant presque l'ouverture cette année ■■■■ deux ■■■■ Sofitel ■■■■ Charm El-Cheikh ■■■■ Taba au rang de boudoir : dans les cinq ans à venir, Accor devrait ouvrir entre 20 et ■■■■ nouveaux hôtels. Quinze d'entre eux seront ciblés sur une clientèle d'affaires, dans le ■■■■ de réduire la dépendance du groupe par rapport ■■■■ la conjoncture touristique.

Le socle de ■■■■ réussite, et de la poursuite ■■■■ l'expansion, réside dans le ■■■■ enracinement d'Accor dans la société égyptienne, qui ■■■■ d'abord par des liens ■■■■ étroits ■■■■ entrepreneur local, la famille Maghraby. ■■■■ C'est un partenaire de très haute qualité », se félicite Solleiro. ■■■■ Nous ■■■■ serions jamais arrivés à ■■■■ autant d'hôtels ici tout seuls. ■■■■

Signe de ■■■■ symbiose avec le ■■■■ hôte, ■■■■ Egyptiens représentent 90 % des ■■■■ employés ■■■■ surtout 50 % ■■■■ management. Accor ■■■■ d'ailleurs une grande importance ■■■■ partenariat ■■■■



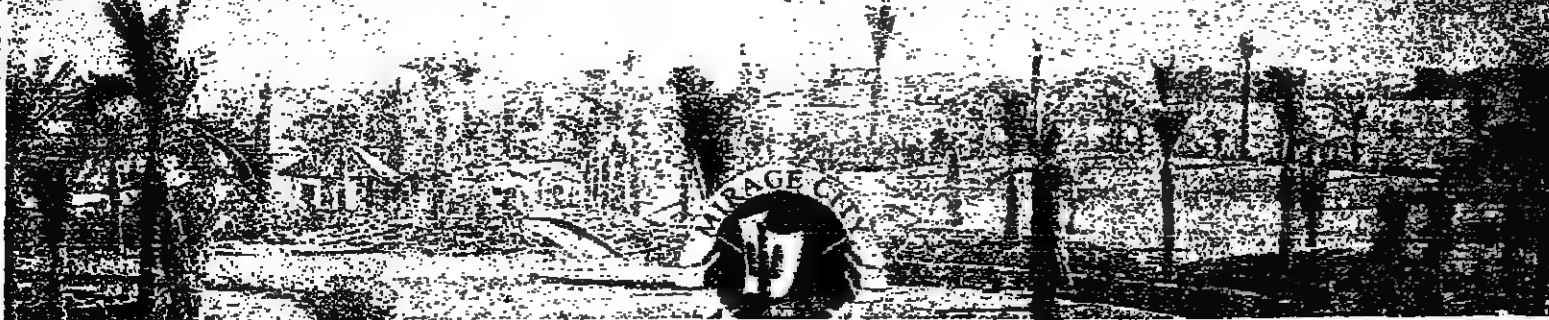
Quelques heures ou quelques jours sur le Nil, un charme ■■■■ nul autre pareil.

l'Egypte, puisqu'il vient ■■■■ signer avec le Fonds social ■■■■ développement égyptien ■■■■ dans lequel il s'engage à financer à 25 % la création d'un ■■■■ formation du personnel hôtelier. Un partenariat qui prend parfois un ■■■■ plus culturel

effectif, puisque ■■■■ groupe participe ■■■■ la reconstruction de ■■■■ chapelle rouge du temple ■■■■ Louxor. Autant de gestes qui marquent la volonté d'Accor ■■■■ continuer ■■■■ jouer un rôle majeur ■■■■ pyramides.

## CECI N'EST PAS UN MIRAGE

Mirage est un complexe résidentiel prestigieux idéalement situé à proximité du Caire et de l'aéroport international, faisant face à un magnifique terrain international 18 trous, dont l'ouverture est prévue pour octobre 1999. Construit sur un site unique, parfaitement conçu et équipé, Mirage City & Golf Center offre un nouvel espace de vie, confortable et luxueux, dans un cadre de rêve, chargé d'histoire, d'art et de beauté.



Mirage City & Golf Center  
Cairo Ring Road, New Cairo, Egypt  
Tel: (202) 495 565 / 566 / 496 Fax: (202) 500 110



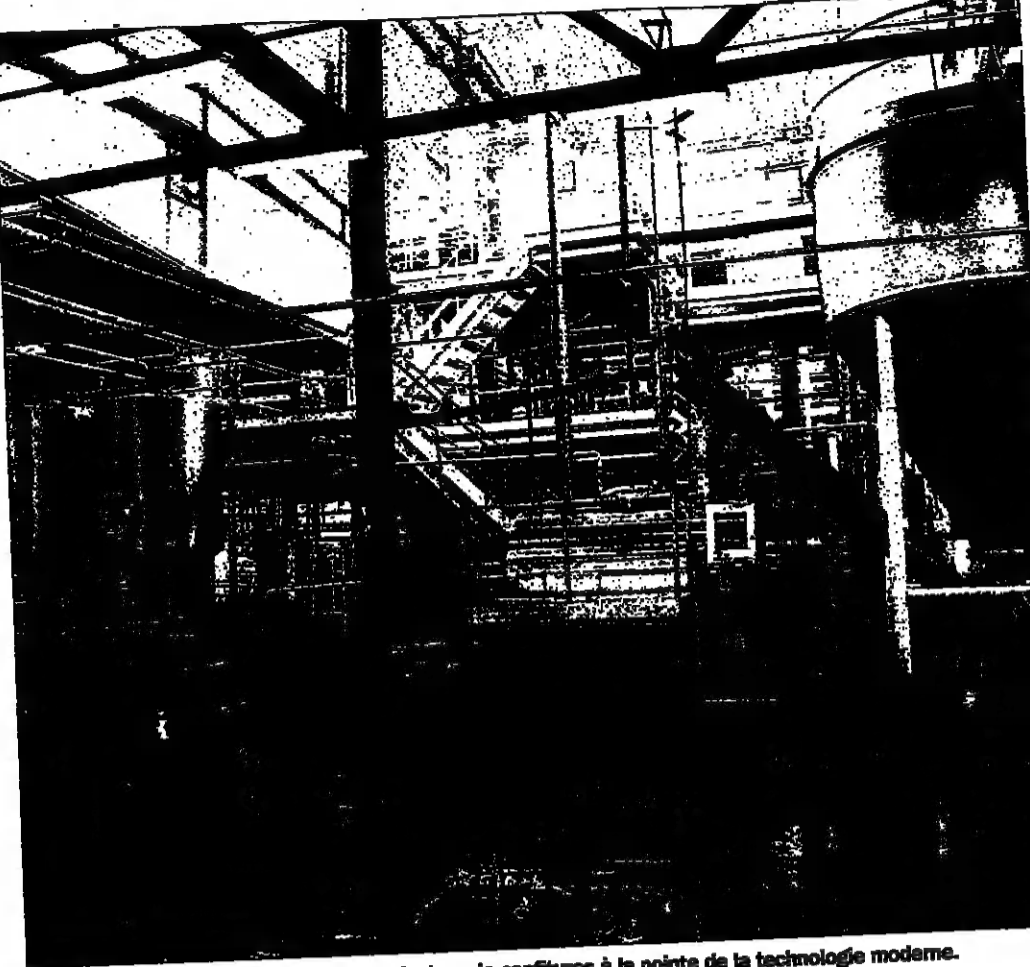
Un golf  
surgi des  
sables

# Quand la confiture prend

■ La société égypto-française SEFIAA en plein boom

VERS le milieu des années 70, l'agriculture a connu en Egypte des changements fondamentaux. Des zones désertiques ont été réhabilitées, les cultures traditionnelles reposant sur le coton, le riz, le blé et le maïs ont cédé du terrain au profit des fruits et légumes, de nouvelles techniques agricoles ont été introduites. Ces changements ont favorisé l'émergence de nouvelles entreprises et de nouveaux produits tels que la confiture, les jus de fruits, les produits laitiers, la tomate et ses dérivés.

La Société Egypto-Française pour les Industries Agro-Alimentaires (SEFIAA), premier producteur de confitures en Egypte, en fait partie. Créée en 1981 sous la forme d'une joint-venture, ses actionnaires fondateurs comptaient entre autres le confiturier français Vitrac qui apportait dans ses bagages son savoir-faire technique. « Les débuts n'ont pas été faciles, d'autant plus que nous faisons concurrence à un secteur public établi de longue date. Mais une politique de redressement économique dans les années 80 nous a permis de nous développer. Les règles de la concurrence ont été appliquées, les portes du marché domestique se sont



L'usine de SEFIAA-Vitrac, le premier producteur de confitures à la pointe de la technologie moderne.

ouvertes et, à leur suite, celles de l'exportation », ajoute Mounir A. Fakhr Abdel Nour, directeur général. Aujourd'hui SEFIAA produit des confitures, des sirops naturels de fruits, des concentrés de tomates et du ketchup. Sa production en 1998 atteignait 30 millions de tonnes et son chiffre d'affaires avoisinait les 200 millions de francs. Un plan a été mis au point qui devrait permettre de doubler ce

montant d'ici l'an 2000. Objectif : s'implanter sur le marché des jus de fruits, proposés sous un conditionnement nouveau. SEFIAA exporte au Japon, aux Etats-Unis, au Canada, en Australie, dans les pays du monde arabe et en Afrique. Et l'Europe ? « La politique agricole commune rend la pénétration du marché très difficile, nous y exportons donc peu. Mais je suis de très près les négociations sur l'accord de

partenariat entre l'Egypte et l'Union Européenne. Je pense que nouer des relations plus étroites avec les pays situés au sud du bassin méditerranéen serait très positif pour l'Europe, d'autant plus que la Grèce, le Portugal et l'Espagne s'industrialisent et que la part de l'agro-alimentaire y diminue. Dans ce contexte, l'Egypte pourrait représenter une source d'approvisionnement de proximité et de qualité. »

## Lait pasteurisé, fromage fondu et yoghourt : un secteur qui peut sourire

SECOND pilier de l'Egypte agricole à côté des fruits : les produits laitiers. Sous l'effet de stratégies de marketing et de campagnes de publicité persuasives, de nouveaux produits prennent place dans le frigo des consommateurs. Ainsi le lait frais acheté en vrac auprès du marchand local pourrait-il progressivement s'effacer au profit du lait pasteurisé, vendu en carton dans les supermarchés. L'instigateur de ces démarches ? La société Juhayna.

Créée en 1983, Juhayna règne en maître à la fois sur le marché du lait traité, dont elle détient 60 % des parts, et sur le marché intérieur du yoghourt avec 35 % des parts, devant Nestlé. Tout comme elle tient le haut de la vague pour les jus de fruits. Au rayon des fromages fondus, elle occupe la quatrième place après Milkana, La Vache Qui Rit et Teema, de nationalité égyptienne également. Safwan Thabet, directeur général de la société, résume sa politique managériale en deux points : une recherche active et ininterrompue de la qualité, dont l'entreprise a fait son credo, et de la nouveauté. « Lorsque les conditions économiques s'améliorent, les consommateurs sont disposés à dépenser des sommes plus importantes pour se procurer des produits de haute qualité, c'est la niche dans laquelle nous nous situons »,

explique-t-il. Cette philosophie est relayée par une attention particulière portée au type de conditionnement et au design, au développement de nouveaux produits et au nom retenu pour les commercialiser.

C'est en 1987 qu'elle a démarré sa production, avec un capital de 1,7 millions de francs, 24 employés et un chiffre d'affaires de 8,3 millions de francs à la fin du premier exercice : en 1998, elle a porté ces chiffres à un capital de 50 millions de francs, 900 employés et 332 millions de francs de chiffre d'affaires. Juhayna entend poursuivre dans la voie de l'expansion et a mis sur pied un plan d'investissement à court terme dont l'ambition est de progresser de la quatrième à la deuxième place dans le secteur des fromages. En ce qui concerne le lait, de nouvelles machines viennent s'ajouter aux anciennes pour être en mesure de faire face à la demande du marché domestique que l'entreprise considère comme sa priorité, délaissant volontairement les opportunités d'exportation.

Le marché des jus recevra lui aussi des soins constants. Un nouveau packaging, dessiné en Europe, a été introduit l'année dernière, les machines ont été remplacées. Un contrat est en cours de réalisation avec une société italienne pour lancer des jus de fruits concentrés 100 % pur fruit, à la mangue ou à la goyave. La production devrait être mise en marche dans le courant de cette année par une entreprise nouvellement constituée dénommée Safa for Food Industries.

Dans un tel contexte, on comprend facilement que Safwan Thabet soit à la recherche de nouveaux partenaires...

« Les produits de haute qualité, c'est la niche dans laquelle nous nous situons »



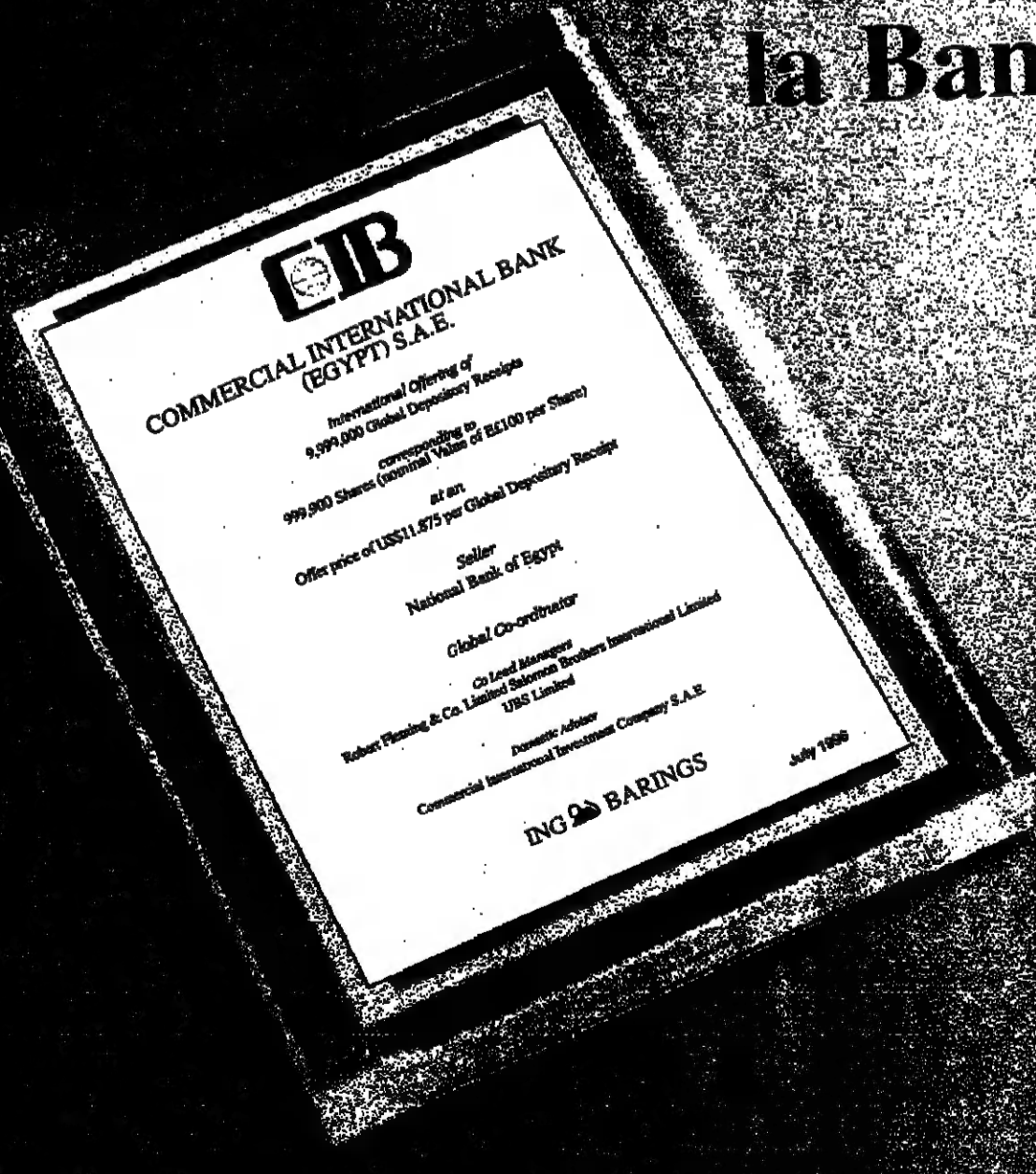
Safwan Thabet

« La politique agricole de l'UE rend la pénétration du marché difficile »

Mounir A. Fakhr Abdel Nour



## La Définition de la Banque en Egypte



it es  
le-  
io-  
lé-  
le  
au  
été  
en  
rés  
dé-  
his-  
sarc-  
es-  
gée.  
AN-  
lédini  
steau  
il est  
pe, à

page 22

nou, plutôt  
dessus, il ne  
: décrit ain-  
l'Air France  
t-ils de cé-  
la SFIO, ne-  
e Force ou-  
ve a conquis  
rait d'un pe-  
qui confie,  
té ruminant,

Lire page 13

unification	18
de la bord	19
enfin	22
prologue	25
re	25
e culturel	26
o-télévision	29



# Télécommunications sur le Nil

■ Le gouvernement prévoit de créer cinq millions de lignes publiques en cinq ans

L'EGYPTE est en train de vivre une véritable révolution dans l'organisation de ses télécommunications, qui subit des modernisations et des transformations radicales dans un pays en voie de développement. Avec une rapidité surprenante, c'est l'ensemble de son réseau téléphonique qui est en voie d'être propulsé à la pointe du progrès, utilisant les techniques les plus sophistiquées. Un bouleversement qui comporte trois volets : augmentation du nombre de lignes téléphoniques disponibles et amélioration du réseau, privatisations, et surtout explosion de la téléphonie mobile, à tel point que beaucoup de spécialistes considèrent déjà que l'Egypte sera bientôt l'un des tout premiers marchés dans ce domaine.

Avec la démographie galopante qui la caractérise, ainsi qu'un fort contraste entre des zones hyper-urbanisées et de vastes étendues peu peuplées et sous-équipées, l'extension de son réseau téléphonique ne pouvait être qu'une priorité pour l'Egypte. Une nécessité rendue possible par un très respectable taux de croissance économique de 5 % par an. D'où le plan du gouvernement égyptien, qui prévoit de créer en cinq ans cinq millions de nouvelles lignes téléphoniques publiques. L'objectif est de faire passer le taux de pénétration téléphonique du pays de 4,8 % actuellement à 12 %. C'est dans ce cadre que la société NEC a décroché début octobre un contrat aux termes duquel elle livrera 500 000 nouvelles lignes de téléphone sur 5 ans. Elle sous-traitera la fabrication sur place des systèmes nécessaires à l'entreprise de télécommunications

egyptienne Arab Organization for Industrialisation. Encore ne s'agit-il là que de l'un des nombreux accords signés récemment entre l'Egypte et des sociétés étrangères. C'est ainsi que l'Américain Lucent Technologies va aider Telecom Egypt à augmenter son réseau de 700 000 nouvelles lignes dans le cadre du projet « Golden Pyramid » (Pyramide d'or). « Nous allons apporter les toutes dernières technologies à l'Egypte,

« L'Egypte représente un formidable potentiel pour la téléphonie mobile »



Osman Sultan

au moment où elle entre dans le XXI<sup>e</sup> siècle », se réjouit le président de Lucent Technologies Egypt, Tarek El Harnaly. De son côté, le groupe suédois Ericsson a signé un contrat de 30 millions de dollars pour moderniser l'équipement du Caire, d'Alexandrie et d'une partie du delta du Nil, alors que Suliman Metzwali, ministre égyptien des transports et de la communication, annonçait en décembre que près de 40 000 nouvelles lignes allaient être installées au Caire et dans sa région.

Bien entendu, tous ces accords n'ont été rendus possibles que grâce à la nouvelle attitude du gouvernement égyptien, qui s'est lancé dans une vaste opération de privatisation et d'ouverture du capital des télécommunications, faisant presque systématiquement



Le téléphone portable se propage dans la société égyptienne à la vitesse d'une onde hertzienne.

appel à des sociétés étrangères, en partenariat avec des entreprises égyptiennes. La société allemande Siemens est devenue majoritaire dans l'entreprise Egyptian German Telecommunications Industries, qui fabrique des centraux pour téléphones cellulaires, en rachetant les 25 % de parts d'Egyptian Telephone Equipment. Il se pourrait d'ailleurs que Siemens rachète également les parts de Telecom Egypt, que le projet

gouvernemental de privatisations oblige à céder une part de ses participations. Par ailleurs, à l'occasion du voyage du président Mubarak à Paris le 28 novembre dernier, le gouvernement égyptien a envoyé un mémorandum à plusieurs entreprises françaises pour les inciter à prendre part aux privatisations.

C'est dans le domaine de la téléphonie mobile que cette volonté d'ouverture se manifeste avec le plus d'éclat. Le secteur se développe rapidement et pourrait devenir l'un des principaux marchés mondiaux au XXI<sup>e</sup> siècle.

Deux consortiums internationaux proposent depuis peu leurs services et se mènent une vive compétition : Mobinil d'une part, qui sous la présidence d'Osman Sultan, associe

notamment France Telecom, partenaire majoritaire, le Français Alcatel et l'égyptien Orascom ; Misrfone d'autre part, qui regroupe autour du Britannique Vodafone l'américain Air Touch Communications, les Egyptiens EFG-Hermès, Alkanet Banque du Caire, et CG Sat, filiale du groupe français Vivendi.

Mobinil a été le premier à s'implanter sur le marché en mai 1998 et à détenir la première licence GSM du pays. Le fait d'avoir devancé d'autres intervenants lui a apporté un avantage certain. Il dispose aujourd'hui d'une plus grande palette de services, d'une plus large couverture et d'un plus grand nombre d'abonnés. Misrfone est arrivé en décembre 1998 ; depuis, il n'a cessé de renforcer sa présence.

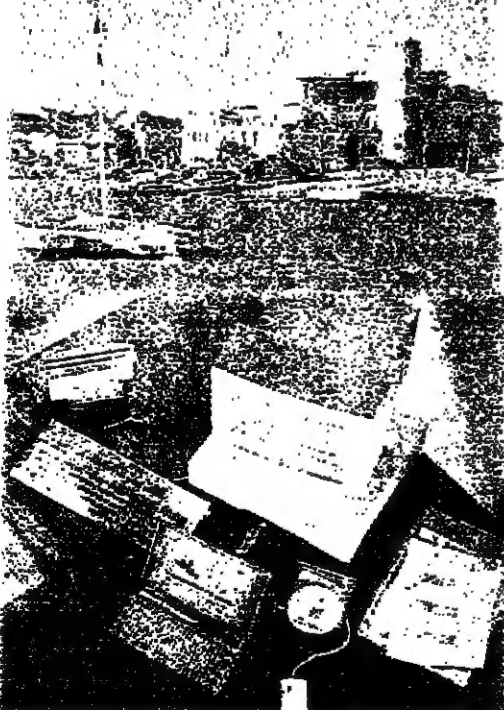
## Le Caire : la multiplication des cabines téléphoniques

A L'HEURE où l'Egypte semble ne plus jurer que par la téléphonie mobile, le Caire fait une autre découverte, moins banale qu'il n'y paraît pour cette mégapole de 15 millions d'habitants : la bonne vieille cabine téléphonique. Plus de 200 d'entre elles ont déjà été installées dans la capitale et plus de 20 000 devraient couvrir l'ensemble du pays d'ici quelques années, explique Mohamed Safaa, directeur du marketing de Menatel, la société qui, avec Nile Communications, exploite ce réseau.

Une véritable innovation dont les utilisateurs semblent d'ailleurs très satisfaits. Témoin ce citoyen du sultanat d'Oman qui vient d'appeler les Etats-Unis : « Les cabines sont exactement comme celles que nous avons chez nous, et la sonnerie est parfaitement claire. » Les appareils ont en effet de nombreuses qualités : ils sont moins chers que ceux des kiosques ou des magasins où il fallait auparavant se rendre, ils permettent les communications locales, nationales et internationales et fonctionnent avec des cartes en vente un peu partout, même si encore un peu difficiles à trouver : « Il aurait fallu plus de publicité pour nous dire où acheter ces cartes », rouspète Mamdouh Abdel Atiz, un agent d'assurance qui a dû chercher à plusieurs endroits avant d'en trouver une.

D'autres personnes auraient encore plus de raisons de se plaindre de ces cabines : les propriétaires des magasins et des kiosques. Cependant, malgré une concurrence qui s'annonce rude, la plupart sont fatalistes : « Les gens utiliseront sans doute de moins en moins mon téléphone, mais c'est la volonté de Dieu », dit l'un d'entre eux. Pour empêcher des actes de vandalisme, Menatel a posé des écriteaux à l'intérieur des cabines expliquant qu'un téléphone en bon état peut sauver une vie en cas d'urgence.

## Un Nom Trois compagnies



**ORASCOM**  
une vision globale, une action locale

Capital détenu en majorité par la Famille Sawiris d'Egypte  
160, Rue de St Julien, Appart. 1, Le Caire, Egypte  
Tel. 00203-302-6930 Fax. 00203-344-0201  
www.orascom.com

Orascom est présent dans les projets de développement touristique avec la création de complexes touristiques répondant aux standards internationaux, en parfaite harmonie avec la beauté naturelle de l'Egypte. Les technologies Orascom fournissent des produits informatiques haut de gamme ainsi que des services de télécommunication au peuple égyptien. Les industries de construction Orascom réalisent les infrastructures et fournissent le matériel indispensable au développement de la nation.

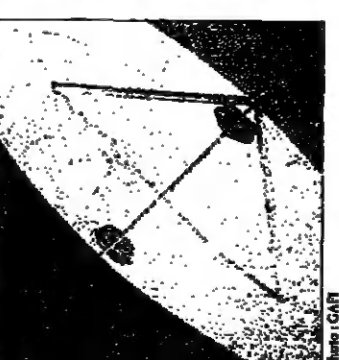
AU CŒUR de la deferlante du téléphone portable, et plus généralement de la téléphonie mobile qui, encouragée par la privatisation des services téléphoniques, s'est abattue sur l'Egypte, un acteur joue un rôle-clé : Mobinil, l'un des deux consortiums internationaux opérant un service de téléphonie mobile (l'autre étant Misrfone).

Actionnaire majoritaire d'ECMS (The Egyptian Company for Mobile Services), qui est une filiale de France Telecom, Mobinil regroupe autour de cette dernière le Français Alcatel, l'Américain Motorola, le groupe égyptien de technologies de l'information Orascom et plusieurs petits actionnaires, dont le groupe de presse égyptien Al Ahram.

Créé en 1997, il compte aujourd'hui 150 000 abonnés. « Nous pensons que le marché total de la téléphonie mobile avoisinera le million d'abonnés vers 2001 et devrait atteindre les 3 millions dans les six ans à venir », explique Osman Sultan, président de Mobinil. « D'ailleurs, si nous avons investi 516 millions de dollars, le prix de la licence, c'est que, selon nous, l'Egypte représente un formidable potentiel pour la téléphonie mobile, pour plusieurs raisons. Tout d'abord, la population est nombreuse. Ensuite, ce pays est en train d'entamer un véritable processus d'ouverture et de libéralisation, qui engendre un contexte économique

très favorable. De plus, l'Egypte a toujours joué un rôle politique et économique majeur dans la région. Enfin, le peuple égyptien est très communicatif et devrait faire un large usage du téléphone portable. »

Fort de cette analyse, Mobinil, qui emploie 600 personnes, en très



Assurer une large couverture.

large majorité des Egyptiens, met l'accent sur deux aspects fondamentaux de la gestion du service. Tout d'abord la couverture : « Nous avons aujourd'hui un avantage dans ce domaine », affirme Osman Sultan, et nous allons tout faire pour le maintenir. Nous couvrons non seulement le Caire et Alexandrie, mais encore la côte nord, Louxor, Assouan, Charm El-Cheikh, Port Saïd, Hurgada, Tanta et Suez. » Autre point crucial, la mise en place d'une véritable culture du service à la clientèle, un domaine

qui reste encore largement à défricher en Egypte. Osman Sultan l'admet : « Avec un service comme la « Hot line », où nous répondons aux questions des clients au téléphone, nous sentons que nous sommes en train de couvrir des territoires nouveaux. »

Désireux de s'imposer par la qualité de ses services, Mobinil ne souhaite en revanche pas s'embarquer immédiatement dans une guerre des prix avec son nouveau concurrent Misrfone. La première raison en est que les tarifs sont déterminés avec l'aval d'une autorité de régulation dépendant du ministère des transports et des communications. Toute modification doit d'abord recevoir son accord. Deuxième raison, plus fondamentale, Mobinil doit à la fois continuer de construire son infrastructure et habituer les consommateurs aux mécanismes de tarification. Des prix artificiellement bas ou en baisse constante risqueraient de freiner son développement et, de plus, pourraient désorienter les abonnés.

Au prix d'un bon équilibre entre une stratégie innovatrice en direction des clients et une certaine prudence, Mobinil paraît donc une entreprise prometteuse sur un marché extrêmement porteur. Ce qui explique la volonté d'investissement de grands groupes français comme France Telecom et Alcatel, mais aussi américains comme Motorola.

Le dernier-  
**SIROCO**

Ma

Tu 200  
RB 21

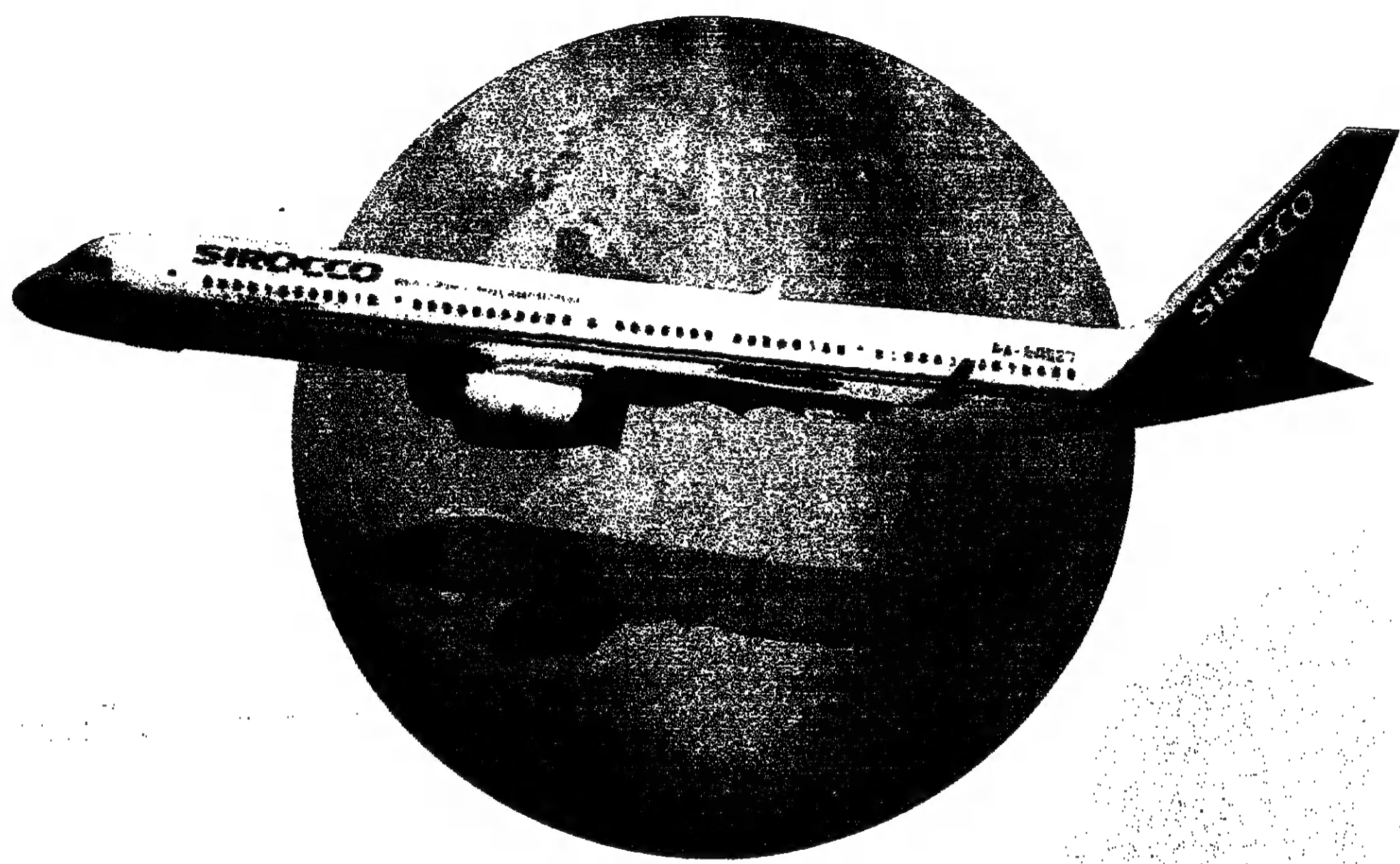
KATO Investments. au Servi

Siege Social : 21, Rue A  
Tel : (202)



كاتو للاستثمار

# Le dernier-né de Kato Investments: **SIROCCO AEROSPACE**



**Machines *Rolls Royce***

Tu 204 - 120  
RB 211-535E4

Passagers 210  
Cargaison 25 tonnes



**KATO Investments, au Service des Marchés et des Industries à travers le Monde**

Siège Social : 21, Rue Mourad , 20ème étage , Giza , Le Caire , Egypte  
Tél : ( 202 ) 5689030 Fax : ( 202 ) 5689032



35 F - Chez VOITE

Il  
es  
é-  
or-  
lé-  
le  
au  
été  
en  
rès  
dé-  
his-  
larc  
es-  
: ré-  
gée.  
Au-  
Idini  
niveau  
il est  
pe, à

ge 22

rou, plutôt  
dessus, il ne  
: décrit ain-  
l'Air France  
e-fils de cé-  
a SFIO, ne-  
e Force ou-  
se a conquis  
rait d'un pa-  
qui confie.  
té ruminant.

Lire page 13

aviation	18
de bord	19
enfin	21
orologie	25
	25
re	26
e culturel	28
o-Télévision	29



صكنا من الامل

*Lakah Group*

Procès d

PRO  
à la rec  
du temps

QUAI  
GALLI